



Commune  
d'Yvonand

# RAPPORT FINANCIER DE LA MUNICIPALITÉ 2021

---

PRÉAVIS 2022/05

© Boris Brön, Swiss-Ely



# Table des matières

Rapport financier 2021 - Préavis 2022/05



## Dicastère 01

PHILIPPE MOSER, SYNDIC,  
ADMINISTRATION  
GÉNÉRALE ET FINANCES

*Page 1 à 21*



## Dicastère 02

GABRIEL DAVID,  
MUNICIPAL  
SERVICES INDUSTRIELS

*Page 22 à 25*



## Dicastère 03

CHRISTELLE FRESNEAU,  
MUNICIPALE  
BÂTIMENTS

*Page 26 à 30*



## Dicastère 04

GUY-DANIEL BENEY,  
MUNICIPAL  
URBANISME - POLICE  
DES CONSTRUCTIONS -  
POLICE

*Page 31 à 33*



## Dicastère 05

ALEXANDRE LECOURTIER,  
MUNICIPAL FORETS ET  
DOMAINES, POMPIERS,  
PCI

*Page 34 à 37*



## Dicastère 06

ROMANO DALLA PIAZZA,  
MUNICIPAL TRAVAUX ET  
ENVIRONNEMENT

*Page 38 à 41*



## Dicastère 07

MARTIN SCHNORF,  
MUNICIPAL ECOLE ET  
SOCIAL

*Page 42 à 43*

## Commentaires et conclusion du rapport financier 2021

*Page 44 à 45*

Yvonand, le 13 juin 2022

Au conseil communal

**1462 Yvonand**

**Préavis municipal No 2022/05**

## **Rapport financier 2021**

Madame la Présidente,  
Mesdames et Messieurs les conseillers,

Conformément aux dispositions de la Loi sur les communes et du règlement du conseil communal, la municipalité a l'honneur de vous présenter son rapport financier pour l'année 2021 et de soumettre à votre approbation les comptes communaux arrêtés au 31 décembre 2021.

### **1. INTRODUCTION**

En accord avec la pratique à Yvonand, la municipalité vous présente deux rapports sous la forme de préavis pour 2021. L'un concerne la gestion proprement dite et l'autre, les comptes communaux. Ces derniers font l'objet du présent préavis.

Pour mémoire, on rappellera que le règlement sur la comptabilité des communes du canton de Vaud (RCCom) du 14 décembre 1979 précise :

Art. 35 - La commission de gestion procède à un examen approfondi des comptes. Cet examen peut être confié, le cas échéant, à la commission des finances.

Art. 35a- Dans le cadre de leur mandat, ces commissions ont un droit d'investigation illimité. La municipalité est tenue de leur fournir tous les documents et renseignements nécessaires.

L'article 35 du RCCom est traduit de la manière suivante dans le règlement du conseil communal d'Yvonand :

Art. 38 - Le conseil élit une commission de gestion chargée d'examiner la gestion de l'année écoulée. Cette commission est composée de sept membres. Ils sont désignés pour une année avec rééligibilité. Aucun membre du personnel communal ne peut en faire partie. Cette commission se réunit avant la fin de l'année pour établir son plan de travail. Au surplus, les articles 94 et suivants du présent règlement s'appliquent.

Art. 39 - Le conseil élit une commission chargée d'examiner le budget, les comptes, les dépenses supplémentaires, les propositions d'emprunt, le projet d'arrêté d'imposition, ainsi que les préavis présentant une implication financière. Cette commission est composée de sept membres. Ils sont désignés pour la durée de la législature.

Art. 95 - La commission de gestion est compétente pour procéder à l'examen de la gestion de la commune. L'examen des comptes, du rapport et du rapport-attestation du réviseur est confié à la commission des finances.

## 2. EVOLUTION DE DIFFERENTS PARAMETRES

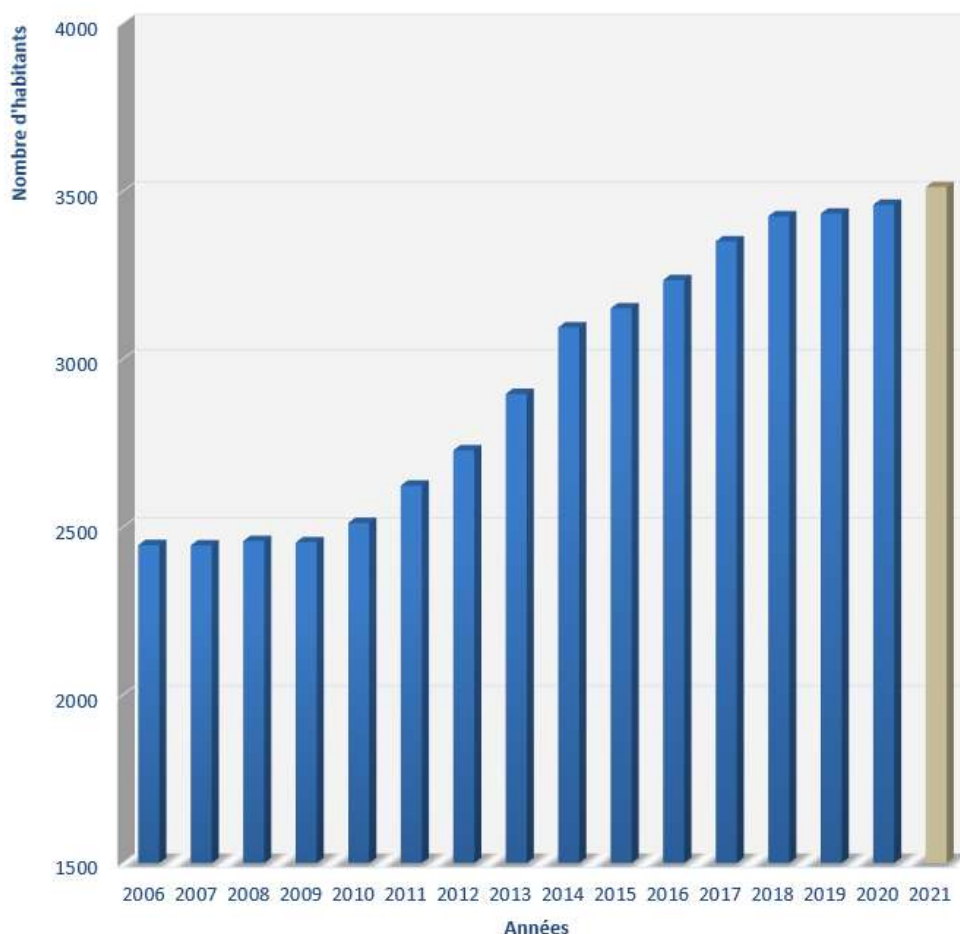
Ce chapitre est destiné à mettre en évidence les variations de différents indicateurs entre 2011 et 2021. En particulier l'évolution du nombre d'habitants et du nombre d'élèves de la commune d'Yvonand.

Tableau de l'évolution des habitants et des élèves											
Année	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Habitants	2624	2729	2897	3095	3152	3236	3351	3426	3434	3460	3513
Elèves	351	350	365	378	406	412	425	439	446	462	479

### 2.1 Evolution du nombre d'habitants de la commune

L'augmentation de la population depuis 2011 est de 33.9%. Après avoir connu depuis 2010 une hausse importante du nombre d'habitants, nous constatons que le tassement de ce nombre, déjà relevé dans les rapports précédents, perdure en 2021. Nous avons souligné que ce tassement était lié à la raréfaction des possibilités de construire et au fait que le nombre de logements libres dans les objets construits dernièrement était en forte diminution. Cela se confirme cette année avec une petite progression de 1.5%. La population ne devrait pas augmenter de manière plus significative ces prochaines années, les effets de la zone réservée et la révision de nos plans limitant toujours les possibilités de construire.

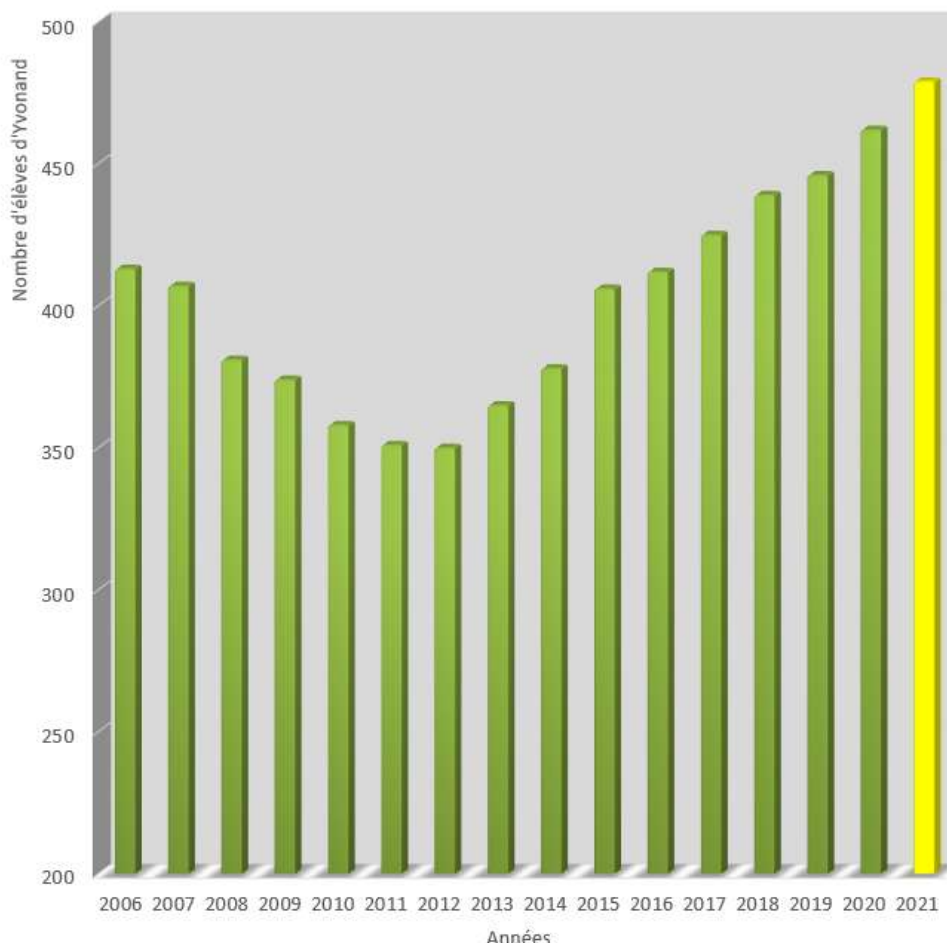
### Evolution du nombre d'habitants d'Yvonand





## 2.2 Evolution du nombre d'élèves de la commune

## Evolution du nombre des élèves d'Yvonand



La hausse du nombre d'élèves amorcée en 2013 se poursuit en 2021 à peu près au même rythme que les années passées. Sans tenir compte des autres villages membres de l'ASIYE, l'augmentation est cette année de 3.7% par rapport à 2020 (contre 3.6% en 2020, 7.4% en 2015, 1.5 % en 2016, 3.1 % en 2017 et 3.3% en 2018).

## 3. COMPTES COMMUNAUX

Présentation de quelques tableaux et commentaires sur le résultat comptable de 2021.

## 3.1 Résultat des comptes 2020 et 2021 ainsi que budget 2021

N°	Libellé	A Comptes 2020 [CHF]	B Comptes 2021 [CHF]	C Budget 2021 (avec CC) [CHF]	D Différence B - C [CHF]
I	RECETTES	16 868 286	<b>18 905 936</b>	17 291 841	1 614 095
II	CHARGES	16 861 952	<b>18 864 771</b>	17 817 724	1 047 047
I - II	RESULTATS	6 334	<b>41 165</b>	-525 883	<b>567 048</b>

Le budget 2021 prévoyait un déficit de CHF 525'883.-. Nous constatons avec une grande satisfaction, et une certaine surprise, que l'exercice 2021 boucle sur un résultat positif, après des attributions extraordinaires et amortissements complémentaires, avec un bénéfice de CHF 41'164.91.

Au niveau des attributions extraordinaires et des amortissements complémentaires qui ont pu être réalisés cette année 2021, ils sont très importants et se montent à un total de CHF 1'366'842.17 (voir détails dans le rapport). Pour mémoire le montant total n'était que de CHF 300'000.- sur les comptes 2020. Les raisons sont expliquées plus loin dans ce rapport.

Le fonds COVID-19 (compte de bilan 9281.18) créé en 2019 et doté de CHF 200'000.-, n'a été mis à contribution que pour un montant de CHF 42'900.35, laissant un solde de CHF 131'782.95. Destiné à permettre de compenser les pertes prévisibles liées à la crise du COVID-19, en particulier au niveau des structures de la petite enfance, nous ne l'avons finalement utilisé que pour couvrir principalement des surcoûts de nettoyage du site scolaire, ainsi que pour des dépenses en matière de matériel de protection, des produits de désinfection, des aides et des soutiens divers.

Pour les bons de consommation TapaSabllia, qui ont été très appréciés par notre population et les commerces concernés, c'est un montant de CHF 46'480.- qui a été versé en 2021. En tenant compte des CHF 71'302.30 porté en compte pour l'année 2020, c'est un montant total de CHF 117'782.30 qui a pu être injecté dans notre économie local. Cette action est aujourd'hui terminée.

A relever aussi, et cela est toujours aussi important, que nous n'avons pas dû faire face à de mauvaises surprises liées à la péréquation canton/communes sur les comptes 2021. Tout comme en 2020.

Les tableaux 3.2 et 3.3 ci-dessous vous permettent de comparer plus en détails les comptes 2021 avec le budget 2021 et les comptes 2020, au niveau des recettes et des charges.

### 3.2 Comparaison des RECETTES 2021 avec les comptes 2020 et le budget 2021

	Comptes 2020	Comptes 2021	Budget 2021
<b>Recettes</b>	16 868 287	<b>18 905 936</b>	17 291 841
Diminution des recettes cantonales:			
- Péréquation (base, 220.4528.1)	2 405 735	<b>2 767 122</b>	2 371 673
- Dépenses thématiques (220.4528.2)	340 803	<b>590 293</b>	330 642
- Imputations internes (390)	1 785 107	<b>1 841 966</b>	1 890 000
<b>Total des recettes pour comparaison</b>	12 336 642	<b>13 706 555</b>	<b>12 699 526</b>
Avec le budget 2021 en francs		<b>1 007 029</b>	
Avec le budget 2021 en %		<b>7,93%</b>	
Avec les comptes 2020 en francs		<b>1 369 913</b>	
Avec les comptes 2020 en %		<b>11,10%</b>	
<b>Différence sur les impôts pour comparaison</b>	7 433 379	<b>8 302 675</b>	7 494 590
Avec le budget 2021 en francs		<b>808 085</b>	
Avec le budget 2021 en %		<b>10,78%</b>	
Avec les comptes 2020 en francs		<b>869 296</b>	
Avec les comptes 2020 en %		<b>11,69%</b>	

Au niveau des recettes pour comparaison, l'écart important avec le budget de +7.93% est surtout à mettre sur le compte des rentrées fiscales beaucoup plus importantes que prévues, ainsi qu'à une péréquation canton/commune plutôt « favorable ». C'est une très bonne surprise, surtout lorsque l'on se rappelle les petites angoisses qui nous habitaient lors de l'établissement du budget 2021.



Basées sur les résultats 2020, nos estimations des rentrées fiscales 2021 ont ainsi été trop pessimistes, tenant compte de toutes les incertitudes liées à la pandémie et à ses effets sur notre économie. C'est donc un soulagement de constater que ces rentrées fiscales sont finalement 10.78% supérieures au montant total budgété.

La prudence doit cependant rester de mise, sachant que dans ces rentrées fiscales, un montant d'environ CHF 560'000.- de l'impôt sur le revenu (voir également le tableau 3.4) est un montant unique et non pérenne. Le fait de devoir faire preuve de beaucoup de rigueur pour assumer les charges supplémentaires à venir reste d'actualité.

### 3.3 Comparaison des CHARGES 2021 avec les comptes 2020 et le budget 2021

	Comptes 2020	Comptes 2021	Budget 2021
<b>Charges globales</b>	16 861 952	<b>18 864 771</b>	17 817 724
Déduire: Amortissements + attributions (33+38)	2 439 635	<b>3 727 968</b>	2 089 355
	14 422 318	<b>15 136 803</b>	15 728 369
Déduction des charges cantonales:			
- Transports publics (220.3518.2)	381 612	<b>381 747</b>	421 000
- Péréquation (220.3528.01)	1 865 946	<b>1 867 014</b>	1 867 014
- Rattrapage financier bascule (220.3528.02)	-	-	-
- Prévoyance sociale (720)	1 725 282	<b>1 958 685</b>	2 111 325
- Imputations internes (390)	1 785 107	<b>1 841 966</b>	1 890 000
<b>Total solde des charges pour comparaison</b>	<b>8 664 372</b>	<b>9 087 392</b>	<b>9 439 030</b>
Avec le budget 2021 en francs		<b>-351 638</b>	
Avec le budget 2021 en %		<b>-3,73%</b>	
Avec les comptes 2020 en francs		<b>423 020</b>	
Avec les comptes 2020 en %		<b>4,88%</b>	

L'analyse des charges pour comparaison montre qu'elles sont un peu plus faibles que prévues. Les raisons sont surtout à chercher sur les postes participation à l'établissement scolaire d'Yvonand et coûts de la petite enfance (voir explications plus en avant dans ce rapport sous le dicastère 07). L'impact des investissements sur les constructions scolaires correspond à ce que nous attendions. Le chantier de la salle de gym triple arrivant à son terme, cela pour conséquence que la charge d'amortissement augmentera sur nos prochains comptes.

Au niveau de ces charges, nous pouvons constater qu'après déductions des amortissements + attributions (33 + 38) et des charges dites « cantonales », le solde des charges pour comparaison est inférieur de -3.73% par rapport au budget, mais en revanche supérieures de 4.88% par rapport aux comptes 2020. Malgré les investissements déjà consentis, la situation reste pour l'heure assez bien maîtrisée.

Tout comme pour les comptes 2020, vous avez pu constater que le canton a aussi enregistré de bons résultats malgré la crise, ainsi que beaucoup de communes.

Pour analyser ce résultat de manière plus précise, nous vous présentons ci-dessous quelques éléments sur les impôts et les amortissements ainsi qu'un rappel des divers préavis acceptés en 2021 ou avant, non encore comptabilisés et ceux dont les travaux ont été exécutés.

## 3.4 Comparaison revenus fiscaux 2020 et 2021 ainsi que budget 2021

Impôts	A Comptes [CHF] 2020	B Comptes [CHF]   Part en % 2021		C Budget [CHF] 2021	D Différence [CHF] B - A
Revenu	5 268 373	<b>6 003 465</b>	73,67	5 100 000	735 092
Fortune	616 319	<b>652 582</b>	8,01	600 000	36 262
Bénéfice personnes morales	196 191	<b>230 416</b>	2,83	180 000	34 225
Autres	1 255 320	<b>1 262 420</b>	15,49	1 501 590	7 100
<b>RESULTATS [1]</b>	7 336 203	<b>8 148 883</b>	100,00	7 381 590	<b>812 679</b>

[1] Résultats avec escomptes sur redevances et défalcatons autorisées déduits.

En se rappelant que les rentrées fiscales 2020 étaient en léger recul de -1.1% par rapport au budget, mais hélas également inférieur de -10.1% par rapport aux comptes 2019, on constate que les rentrées fiscales 2021 montrent une augmentation de 11.0% par rapport au budget 2020 et de 11.1% par rapport aux comptes 2020.

On relèvera que cette année, au niveau des comptes :

- L'impôt sur le revenu est en hausse d'environ 14.0% par rapport à 2020 ;
- L'impôt sur la fortune enregistre aussi une hausse de 5.9% par rapport à 2020 ;
- L'impôt sur le bénéfice des personnes morales reste relativement faible, mais est en hausse de 17.4% en regard du résultat 2020 ;
- Après la « mauvaise nouvelle » annoncée dans le rapport 2020 concernant les impôts dits « autres », où la diminution enregistrée atteignait -32.5% par rapport aux comptes 2019, le résultat 2021 est conforme à nos attentes avec une légère hausse de 0.5%. Ces impôts dépendant fortement de la conjoncture économique et du marché immobilier, ils sont donc à prendre avec prudence et il ne faut pas trop compter sur ces postes pour assurer nos finances.



## Comparaison amortissements et attributions 2021 et 2020 ainsi que budget 2021

Vous trouverez ci-dessous les divers éléments des amortissements et attributions.

## 3.5 Tableau des amortissements patrimoine financier et administratif

N° cpte	Libellé	Comptes 2020	Comptes 2021	Budget 2021
<b>33</b>	<b>AMORTISSEMENTS</b>			
<b>330</b>	<b>Amortissements du patrimoine financier</b>			
810.3301	Service des eaux : Défalcatons autorisées	-	-	-
210.3301.1	Impôts : Escomptes sur redevances	5 520	<b>3 440</b>	13 000
210.3301.2	Impôts : Défalcatons autorisées	91 656	<b>150 352</b>	100 000
353.3303.1	Bâtiment Poste/Banque: obligatoire	50 000	<b>50 000</b>	50 000
3542,3303	Halle Petite Amérique: obligatoire sol local SDIS		<b>39 311</b>	-
3542.3303.1	Halle Petite Amérique: obligatoire	145 000	<b>145 000</b>	145 000
	<b>Total 330</b>	<b>292 176</b>	<b>388 102</b>	<b>308 000</b>
<b>331</b>	<b>Amortissements patrimoine administratif</b>			
110.3313.2	Administration: complémentaire (mobilier)	-	<b>50 000</b>	-
3540,3312	Bâtiment administratif: obligatoire	5 600	<b>5 600</b>	5 600
3540.3312.1	Bâtiment administratif: obligat. (préavis 2021/06		<b>99 383</b>	-
3540.3312.3	Bâtiment administratif: complémentaire	150 000	<b>6 203</b>	-
355.3312.1	Bâtiment Collège de Brit: obligatoire	660 000	<b>660 000</b>	660 000
3570.3312.1	Bâtiment Ancienne Grande salle: obligatoire	30 000	<b>30 000</b>	30 000
3570.3312.3	Bâtiment Ancienne Grande salle: compl.	-	<b>200 000</b>	-
3571,3312	Salle polyvalente: obligatoire	35 000	<b>35 000</b>	35 000
3571.3312.3	Salle polyvalente: complémentaire	-	<b>300 000</b>	-
430.3312.1	Infrastructures, Routes: obligatoire	225 000	<b>225 000</b>	225 000
430.3312.3	Infrastructures, Routes: complémentaire	150 000	<b>500 000</b>	-
430.3313.1	Infrastructures, Routes: obligatoire (véhicules)	-	<b>18 670</b>	18 670
430.3313.2	Infrastructures, Routes: compl. (véhicules)	-	<b>18 035</b>	-
440.3312.1	Terrains FC: obligatoire	-	<b>10 000</b>	10 000
440,3315	Gare CFF, obligatoire (quai car postal)	-	-	32 310
460.3312.1	Infrastructures, Egoûts et épuration: obligatoire	210 000	<b>210 000</b>	210 000
600.3312.1	Administration: obligatoire	-	<b>44 275</b>	44 275
660.3312.1	Infrastructures, Protection civile: obligatoire	10 000	<b>10 000</b>	10 000
810.3312.1	Infrastructures, Service des eaux: obligatoire	174 000	<b>174 000</b>	174 000
820.3312.1	Infrastructures, Eclairage public: obligatoire	66 000	<b>66 000</b>	66 000
820.3312.3	Infrastructures, Eclairage public: compl.	-	<b>92 604</b>	-
<b>332</b>	<b>Autres amortissements patrimoine adm.</b>			
220.3329	Amortissements divers	-	-	-
	<b>Total 331 + 332</b>	<b>1 715 600</b>	<b>2 754 770</b>	<b>1 520 855</b>
<b>33</b>	<b>Amortissements</b>	<b>2 007 776</b>	<b>3 142 872</b>	<b>1 828 855</b>

## 3.6 Tableau des attributions

N° cpte	Libellé	Comptes 2020	Comptes 2021	Budget 2021
<b>38</b>	<b>ATTRIBUTIONS</b>			
<b>380</b>	<b>Fonds de réserve et renouvellement</b>			
220,3804	Attributions diverses (Fond Sport)	-	<b>200 000</b>	-
220,3809	Attributions diverses (Fonds COVID)	-	-	-
3590.3803	Rénovation Orgue	1 000	<b>1 000</b>	1 000
460.3809.02	Egoûts et épuration: attribution travaux futurs	100 000	-	100 000
	<b>Total 380</b>	<b>101 000</b>	<b>201 000</b>	<b>1 000</b>
<b>381</b>	<b>Financements spéciaux</b>			
460,3811	Epuration des eaux (équilibre)	77 571	<b>159 512</b>	29 000
810,3813	Service des eaux (équilibre)	253 288	<b>224 584</b>	130 500
	<b>Total 381</b>	<b>330 859</b>	<b>384 095</b>	<b>159 500</b>
<b>38</b>	<b>Attributions</b>	<b>431 859</b>	<b>585 095</b>	<b>160 500</b>

Cette présentation vous permet de comparer tous les chiffres et les totaux figurant sous N° 33 et 38 des comptes par natures.

Dans le tableau ci-dessous, rappel des montants globaux attribués sur des amortissements complémentaires (33) et des attributions « extraordinaires » (38) depuis l'année 2013, qualifiée d'exceptionnelle.

Année	Total des amortissements complémentaires et des attributions extraordinaires imputés sur les comptes 33 + 38 [Frs]
2013	1'700'855.30
2014	210'000.00
2015	253'863.00
2016	591'710.26
2017	957'888.80
2018	860'499.00
2019	699'720.10
2020	300'000.00
2021	1'336'842.17

De 2016 à 2019, nous avons pu procéder à ce type d'amortissements pour des montants importants, signe révélateur des années comptables que l'on peut qualifier de bonnes, ceci d'autant plus que des déficits prévisionnels étaient annoncés dans les budgets.

On doit se rappeler aussi que les bons résultats passés sont en partie à imputer aux ventes des terrains des Goilles, ventes sur lesquelles nous ne pouvons aujourd'hui plus compter.

Après une année 2020 un peu compliquée et malgré la situation exceptionnelle que nous avons traversée, nous sommes satisfaits de pouvoir consacrer sur cet exercice un montant important à ce type d'attribution.

Le tableau ci-dessous donne le détail des amortissements complémentaires, amortissements divers et attributions diverses réalisés au niveau des comptes 2021.



Compte n°	Compte bilan n°	Intitulé	Montant [CHF]
220.3804	9281.01	Attribution. → Fonds Sport	200'000.00
3571.3312.3	9143.01	Amort. compl. → Salle polyvalente	300'000.00
3570.3312.3	9143.03	Amort. compl. → Grande salle	200'000.00
820.3312.3	9143.04	Amort. compl. → Eclairage public	92'603.77
3540.3312.3	9143.11	Amort. compl. → Bâtiment administratif	6'203.40
430.3312.3	9143.14	Amort. compl. → Routes communales	500'000.00
430.3313.2	9143.18	Amort. compl. → Matériel d'exploitation	18'035.00
110.3313.2	9146.01	Amort. compl. → Mobilier	50'000.00
<b>TOTAL</b>			<b>1'366'842.17</b>

Remarques :

- Les amortissements complémentaires sur les comptes 460.3312.3 (Réseaux d'égouts et épurations) et 810.3312.3 (Service des eaux) ne sont pas pris en considération, ces comptes devant être bouclés sur eux-mêmes.
- Pas d'attribution au transitoire péréquation cette année, le compte étant jugé assez doté.

### 3.7 Préavis en cours et préavis dont les comptes ont été bouclés en 2021

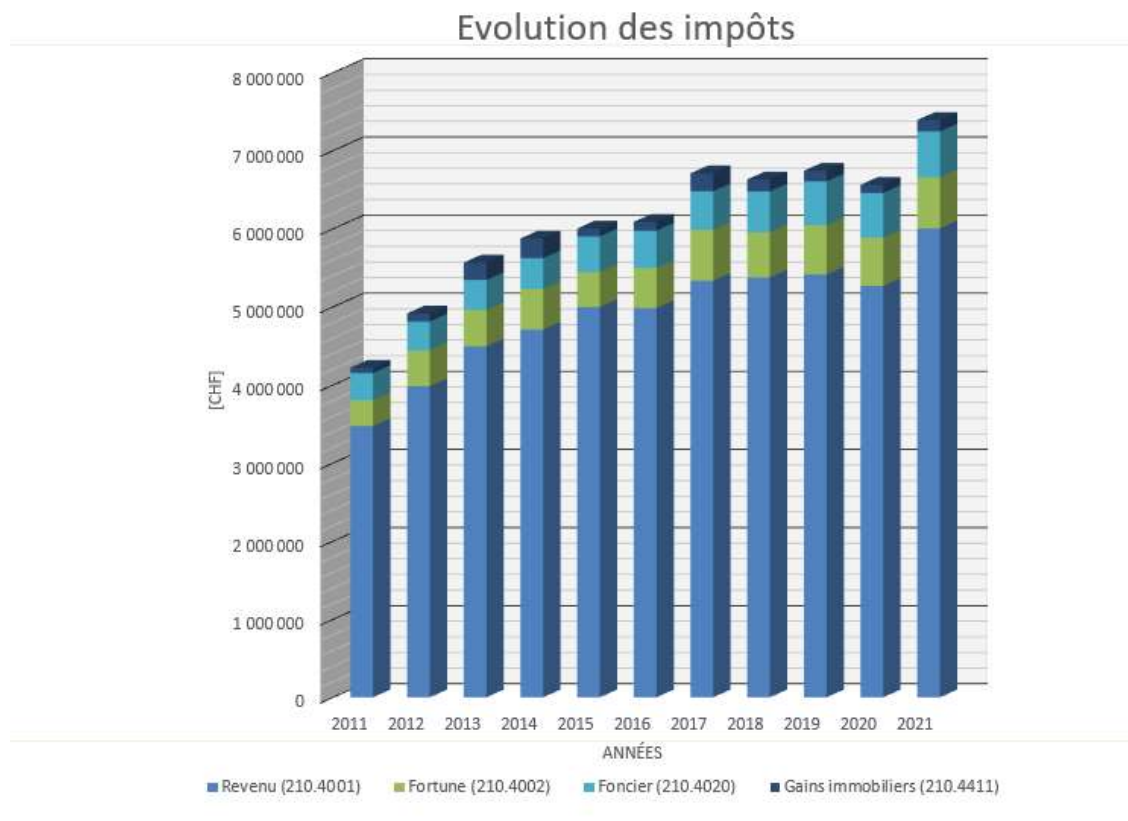
Préavis en cours au 31 décembre 2021				
Préavis no	Libellé	Crédit accordé	Dépensé	Solde
2000/06	Demande de crédit pour l'élaboration d'un plan partiel d'affectation (PPA) « Secteur des plages »	50'000.00	13'700.00	- 36'300.00
2009/11	Engagement de la commune d'Yvonand pour sa participation au projet du Bateau Solaire	30'000.00	0.00	- 30'000.00
2015/15	Demande de crédit pour l'élaboration d'un Plan de quartier sur les parcelles 269 et 270 sises "en Mortaigne"	105'900.00	0.00	- 105'900.00
2016/03	Demande de crédit pour la révision du Plan de quartier « Marais de Mordagne », parcelle 326	50'360.00	0.00	- 50'360.00
2016/11	Remplacement général des compteurs d'eau potable	375'000.00	303'817.30	- 71'182.70
2017/07	Crédit d'étude pour la mise en place d'un concept de stationnement et d'un schéma directeur de la mobilité	72'306.00	49'850.60	- 22'455.40

<b>2018/09</b>	Construction d'une salle de gym triple VD6, demande de crédit	12'800'000.00	9'713'135.18	- 3'086'864.82
<b>2018/21</b>	Crédit d'étude pour la révision du Plan Directeur communal (PDCom, du Plan Général d'affectation (PGA) et du règlement communal sur le Plan Général d'affectation (RCPGA) ainsi que d'autres planifications	215'195.40	175'600.55	- 39'594.85
<b>2019/09</b>	Intégration d'un véhicule par contrat « Mobility-Flex » à la gare d'Yvonand	18'000.00	0.00	- 18'000.00
<b>2019/12</b>	Projet de développement d'un concept de « Village Solidaire » en faveur des aînés d'Yvonand	207'910.00	0.00	- 207'910.00
<b>2019/13</b>	Raccordement du système d'arrosage automatique du terrain de football à la nappe phréatique	200'000.00	87'867.00	- 112'133.00
<b>2020/03</b>	Crédit d'étude pour la création d'un plan partiel d'affectation (PPA) « Les Plages »	151'132.00	35'453.75	-115'678.25
<b>2020/05</b>	Participation communale au financement d'un module de toilette autonome et de deux abris vélos dans le cadre des travaux CFF sur la gare d'Yvonand	96'930.00	0.00	96'930.00
<b>2020/10</b>	Demande de crédit pour la mise en séparatif des eaux usées et claires, réfection conduites eau potable et chaussées du secteur englobant la Rue des Fleurettes, le ch. de la Passerelle, de la Plage et très partiellement l'avenue des Pins	1'764'243.40	683'526.85	-1'080'716.55
<b>2020/17</b>	Route de Rovray – demande de crédit d'étude pour l'amélioration de la sécurité à l'entrée d'Yvonand entre le chemin de Frezin et de l'Etroit	37'000.00	0.00	-37'000.00
<b>2020/18</b>	Demande de crédit d'étude pour le projet de réhabilitation de la STEP à Yvonand	150'000.00	32'644.95	-117'355.05
<b>2021/02</b>	Rénovation des courts de tennis	72'000.00	0.0	- 72'000.00
<b>2021/04</b>	Demande de crédit pour la réalisation d'un quai voyageurs pour les transports régionaux par bus à la gare d'Yvonand	115'185.00	0.00	- 115'185.00
<b>2021/07</b>	Abaissement de l'éclairage public en LED pour lutter contre la pollution lumineuse	49'945.90	0.00	- 49'945.90
<b>2021/11</b>	Demande de crédit pour le remplacement d'une camionnette à pont basculant et d'un véhicule utilitaire électrique (45 km/h)	94'373.45	0.00	- 94'373.45
<b>2021/12</b>	Rue de la Mauguettaz – Demande de crédit pour la création d'un	753'900.00	1'033.90	- 752'866.10

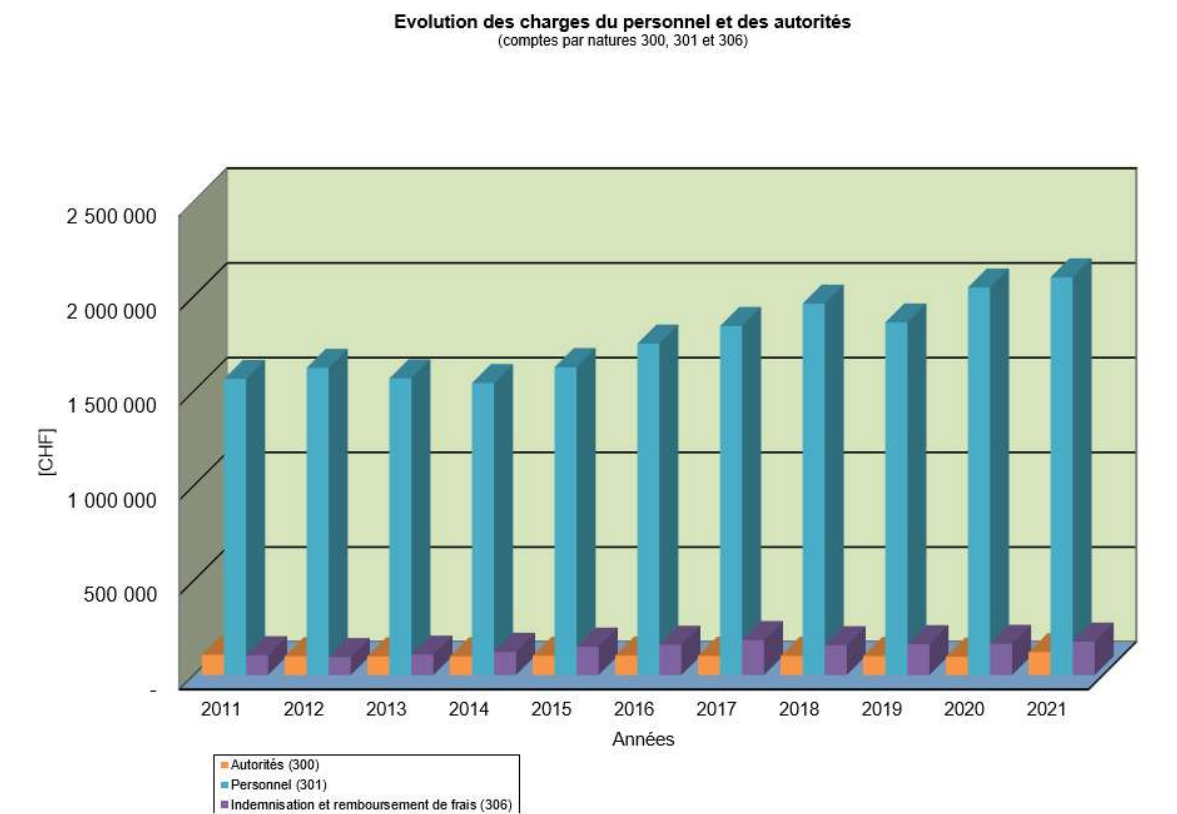
	nouveau trottoir et de trois ouvrages de modération de trafic			
<b>Préavis bouclés au 31 décembre 2021</b>				
<b>2019/08</b>	Réfection des fenêtres du pavillon des classes enfantines, collège en Brit	75'000.00	72'021.68	- 2'978.32
<b>2020/06</b>	Bons de consommation TapaSabilia	145'000.00	117'782.30	- 27'217.70
<b>2020/11</b>	Gestion du stationnement – demande de crédit pour les infrastructures	132'826.40	103'280.34	- 29'546.06
<b>2021/01</b>	Compléments de charges sur le compte « 430.3142.1 – Entretien des routes »	82'768.90	82'768.90	0.00
<b>2021/03</b>	Rénovation des sols du local R1 sis dans le bâtiment ECA 859, ch. de la Petite Amérique 2 (halle industrielle) et occupé par le SDIS	47'400.00	39'310.50	- 8'089.50
<b>2021/05</b>	Mise aux normes de l'évacuation des eaux claires du Collège de Brit	100'000.00	78'522.20	- 21'477.80
<b>2021/06</b>	Réaménagement des surfaces administratives de la Commune d'Yvonand	150'241.50	182'574.33	+ 32'332.83
<b>2021/19</b>	Complément de charges sur les comptes « 470.3147.2 – Entretien des cours d'eau » et « 470.3147.3 – Entretien des berges de la Menthue	77'702.85	77'702.85	0.00

Pour information, nous vous présentons ci-dessous 4 graphiques sur l'évolution de divers comptes communaux.

### 3.8 Evolution des impôts

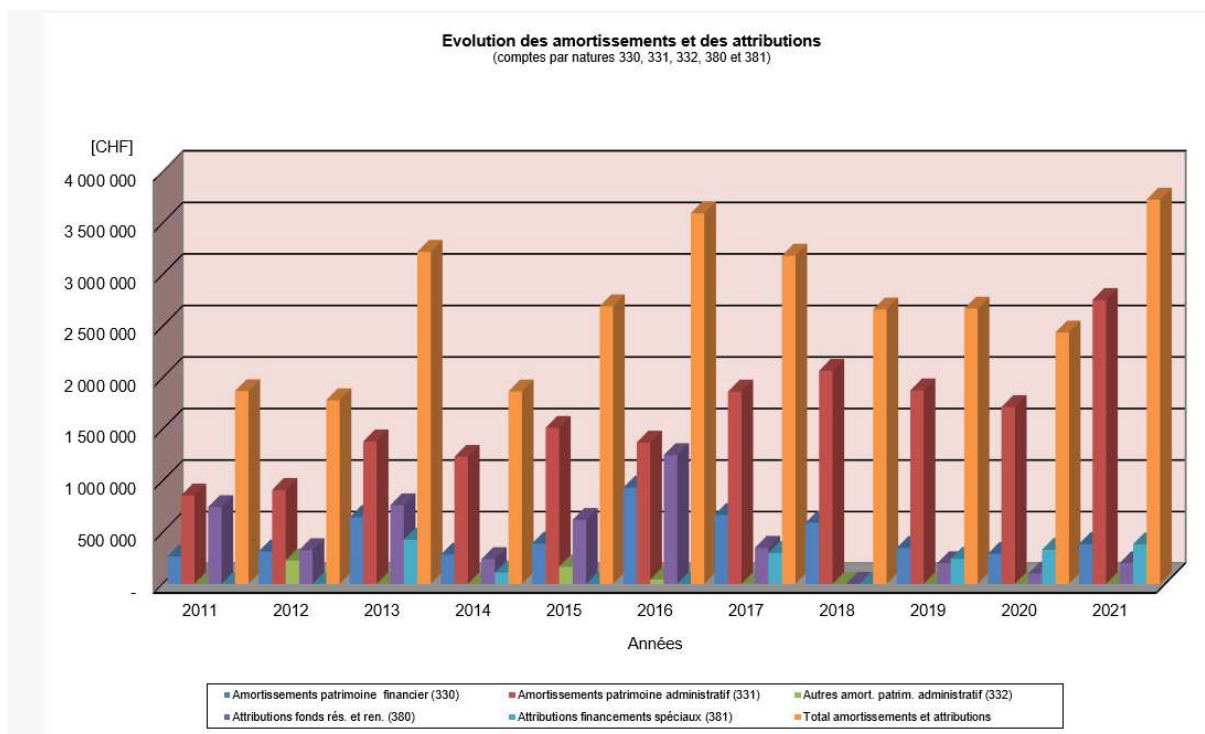


### 3.9 Evolution des charges du personnel et des autorités





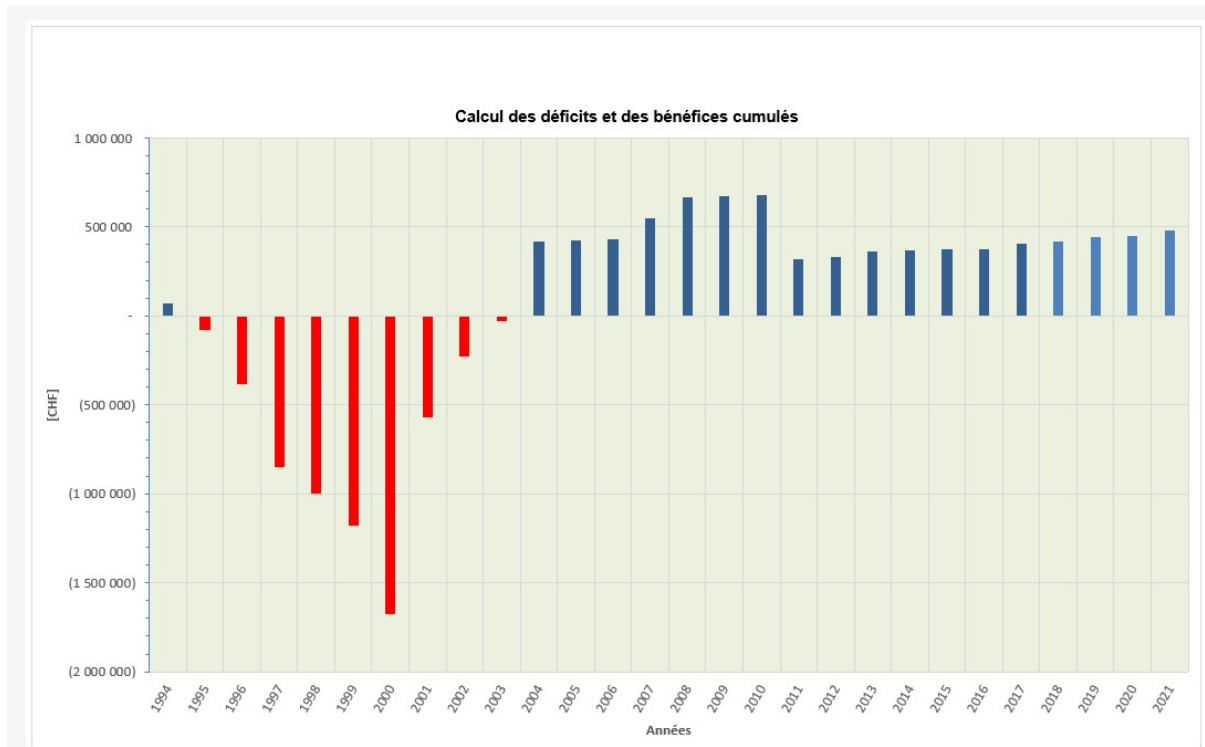
3.10 Evolution des amortissements et des attributions



3.11 Etat des comptes communaux de 1994 à 2021

Ce graphique présente l'évolution des résultats depuis 1994, avec un léger bénéfice. De 1995 à 2000 on note un cumul des déficits et dès 2001, les comptes redeviennent bénéficiaires jusqu'en 2011, année marquée par un premier déficit depuis 10 ans.

L'année 2021 à nouveau positive, permet d'établir le calcul des déficits et bénéfices cumulés à la valeur de CHF 481'588.-, soit une augmentation de 9.2% par rapport à 2020.



## 4. ANALYSE DU BILAN

### 4.1. Tableau de présentation condensée du bilan

Ce tableau met en évidence cette année une nette variation des actifs (91) suivants :

- Actifs transitoires (913)
- Investissements patrimoine administratif (914)

La variation du 914 provient de différents boucllements de préavis.

A bien noter également, une augmentation de notre dette à moyen et long terme (921) qui fait un bond de +26.4%.

Désignation	Bilan au 01.01.2021	Bilan au 31.12.2021	Différence
<b>Actif (91)</b>			
Disponibilités (910)	5 146 138	<b>4 589 440</b>	-556 699
Débiteurs et comptes courants (911)	4 371 853	<b>3 897 870</b>	-473 983
Placement du patrimoine financier (912)	4 752 736	<b>4 555 736</b>	-197 000
Actifs transitoires (913)	85 285	<b>801 463</b>	716 178
Investissements patrimoine administratif (914)	20 462 530	<b>24 643 776</b>	4 181 245
Découvert	-	-	-
<b>Total</b>	<b>34 818 542</b>	<b>38 488 284</b>	<b>3 669 742</b>
<b>Passif (92)</b>			
Engagements courants (920)	1 522 584	<b>1 824 637</b>	302 053
Dettes à court terme (921)	2 274 993	-	-2 274 993
Emprunts à moyen et long terme (922)	20 059 550	<b>25 349 550</b>	5 290 000
Passifs transitoires (925)	1 015 088	<b>1 010 741</b>	-4 347
Financements spéciaux et fonds de réserve (928)	9 472 423	<b>9 788 286</b>	315 863
Capital (929)	473 905	<b>515 070</b>	41 165
<b>Total</b>	<b>34 818 542</b>	<b>38 488 284</b>	<b>3 669 742</b>

Vous trouverez ci-dessous quelques éléments qui sont étudiés par le canton et les partenaires financiers de la commune.

**4.2 Analyse comptes de fonctionnement et bilan**

			1994	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Compte de fonctionnement</b>										
<b>RC</b>	Recettes courantes	kCHF	6 626	13 854	15 070	15 233	15 451	15 673	14 979	16 812
<b>DC</b>	Dépenses courantes	kCHF	5 983	11 629	12 501	12 710	13 427	13 329	12 929	13 683
<b>MA</b>	DC)	kCHF	643	2 225	2 569	2 523	2 024	2 344	2 050	3 129
<b>Compte de bilan</b>										
<b>E</b>	Endettement total (dette brute)	kCHF	21 181	25 213	24 226	24 004	22 135	21 493	24 872	28 185
<b>AF</b>	Actifs financiers	kCHF	14 504	14 898	15 597	17 744	16 873	12 752	14 356	13 845
<b>EN</b>	Endettement net (E-AF)	kCHF	10 6 677	10 315	10 8 629	10 6 260	10 5 262	10 8 741	10 516	14 340
Nbre d'habitants au 31 décembre			<b>2 102</b>	<b>3 152</b>	<b>3 236</b>	<b>3 351</b>	<b>3 426</b>	<b>3 434</b>	<b>3 460</b>	<b>3 513</b>
	Recettes courantes par habitant	CHF	3 152	4 395	4 657	4 546	4 510	4 564	4 329	4 786
	Dettes courantes par habitant	CHF	2 846	3 689	3 863	3 793	3 919	3 881	3 737	3 895
	Marge d'autofinancement par habitant	CHF	306	706	794	753	591	683	592	891
	Endettement par habitant	CHF	10 077	7 999	7 486	7 163	6 461	6 259	7 189	8 023
	Endettement net par habitant	CHF	3 176	3 273	2 667	1 868	1 536	2 545	3 039	4 082
	INT Intérêts passifs (32) par habitant	CHF	337	108	82	74	43	34	24	25
	IMP Impôts (40) par habitant	CHF	1 801	2 245	2 280	2 395	2 208	2 422	2 162	2 375

Rappel:

RC	Recettes courantes	Cptes par natures 4 - 48 - 490
DC	Dépenses courantes	Cptes par natures 3 - (331+332+333) - 38 - 390
E	Endettement total	Cptes au bilan (920+921+925) + (922+923)
AF	Actifs financiers	Cptes au bilan 910 + 911 + 912 + 913

**Quelques commentaires :**

**Marge d'autofinancement :** Il était mentionné dans le rapport 2019, que notre marge avait augmenté de 15.8% par rapport à 2018. C'était une bonne nouvelle, mais nous avons précisé que cette hausse ne serait que provisoire, nos dépenses courantes allant forcément augmenter avec entre autres le démarrage de la construction de la salle de gym triple, sans une vraie compensation par nos recettes courantes. Ceci était confirmé en 2020, la marge d'autofinancement marquant un recul de -12.5%.

Selon notre analyste financier, notre marge devrait être supérieure à CHF 2'000'000.-, ce qui correspond à une limite minimum pour notre commune. Comme vous pouvez le constater, cette marge s'élève à CHF 3'129'000.- en 2021. Si cela est réjouissant, il ne faut pas pérorer. Elle devrait rapidement redescendre et nous contraindre à augmenter nos recettes pour assurer les financements liés aux projets à venir.

Il fait toujours sens de souligner que : la commune fait face à ses besoins, mais avec mesure et prudence comme crédo pour la Municipalité.

**Les recettes courantes (RC)** sont en hausse, comme déjà évoqué, avec une augmentation de 18.2% en regard de 2020. Aucune vente de terrain à relever cette année. La péréquation financière EtatCom est restée favorable. Le comportement des recettes fiscales a réservé des surprises comme déjà précisé. La prudence pour les prochaines années doit rester de mise.

Au niveau **des dépenses courantes (DC)**, elles sont en progression de 5.8% (-3.0% en 2020). La charge due au titre de la péréquation est stable de par rapport aux comptes 2020. Concernant la contribution à l'assistance publique (ancienne facture sociale), celle-ci marque cette année une hausse de 13.5% (+16.0% en 2017, +22.4% en 2018, -6.0% en 2019 et -15.2% en 2020) par rapport aux comptes 2020.

Nous restons comme à l'accoutumée extrêmement prudents avec la péréquation, le passé nous a déjà fourni la preuve que « rien n'est jamais sûr en la matière ». On relèvera que les négociations sur la nouvelle péréquation sont toujours en cours entre le canton et les deux associations de communes (UCV et ADCV). On peut espérer qu'avec le changement de législature, ce chantier avance plus vite.

Consciente des enjeux, la Municipalité fera de son mieux pour maintenir dans des limites acceptables les charges dont elle a la maîtrise. Tenant compte des investissements encore à faire et au vu des résultats de cette année, la réflexion sur une éventuelle hausse d'impôt se poursuivra.

**Endettement** : l'endettement total (ou dette brute) enregistre à nouveau une hausse qui se monte cette année à 13.3%, en adéquation avec les travaux réalisés par la commune et les possibilités de remboursement de certains emprunts. Cependant, en tenant compte de nos actifs financiers, il y a lieu de noter que notre endettement net augmente cette année de 20.3% (-15.9% en 2018, -15.9% en 2018, +66.1% en 2019 et +20.3% en 2020).

Rappel : endettement net = endettement total – actifs financiers. Notre endettement net de CHF 14'340'420.- reste supportable par rapport à la taille et à la capacité financière de la commune. Les prochains investissements (STEP, infrastructures EP et EU, futur bâtiment scolaire) auront bien sûr pour effet de faire remonter cet endettement. Cela aura des incidences sur nos besoins en rentrées fiscales, qui devront être adaptées, comme le montre bien l'analyse des finances communales réalisées par la société BDO, analyse présentée à votre conseil.

**Les emprunts à moyen et long termes** (cpte 922, bilan) : ils sont cette année, et ce n'est pas une surprise, en augmentation par rapport à 2020, cet endettement se montant à CHF 25'349'550.- (soit + 26.4%). Concernant la valeur d'endettement à prendre en compte pour comparaison avec notre limite d'endettement encore fixée à CHF 40'000'000.-), celle-ci se monte au 31.12.2021 à notre endettement moyen long terme (ELT), auquel il faut ajouter une ligne de crédit auprès de la Raiffeisen d'un montant de CHF 350'000.-.

Ceci donne un total d'endettement de : CHF 25'699'550.-

**Intérêts passifs par habitant** : la charge des intérêts passifs (32) par habitant se maintient à une valeur acceptable. La hausse des taux d'intérêts actuellement aura par contre une influence sur nos prochains emprunts. Nous ferons en sorte d'opter pour des stratégies ne péjorant pas trop notre taux moyen et surtout permettant de garder une charge prévisible sur le moyen et long terme.

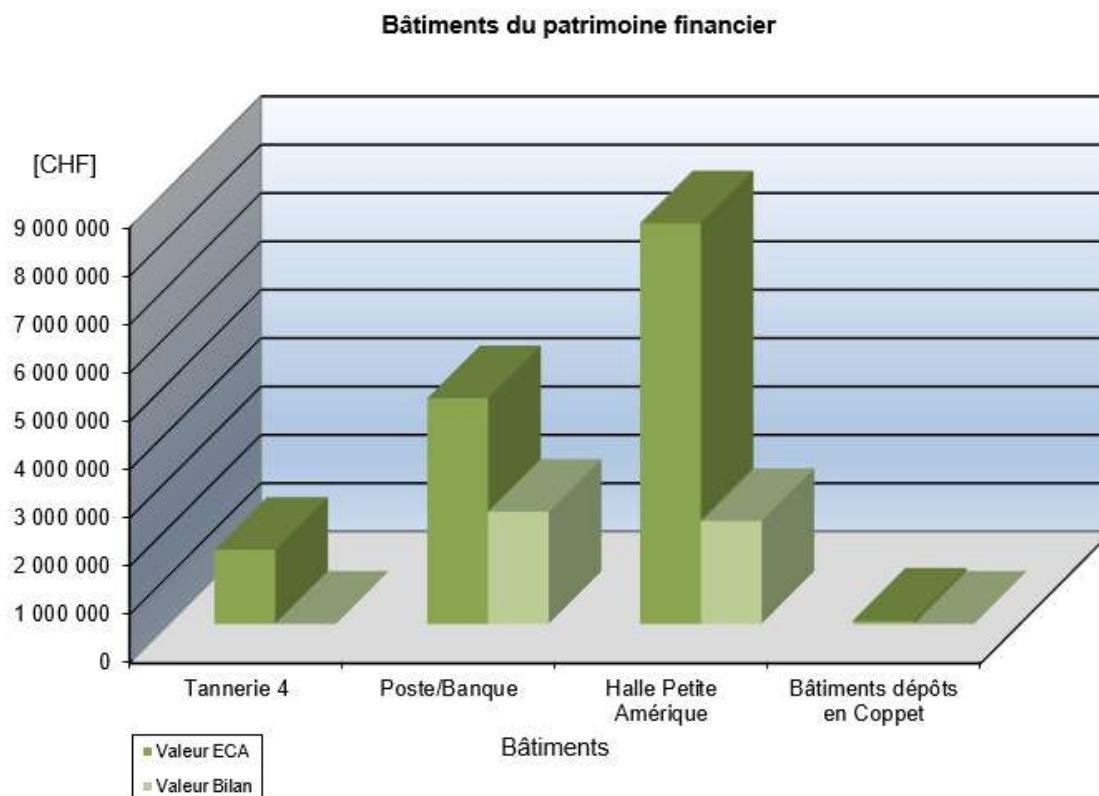


Evolution du taux d'intérêt moyen pour les emprunts de la commune :

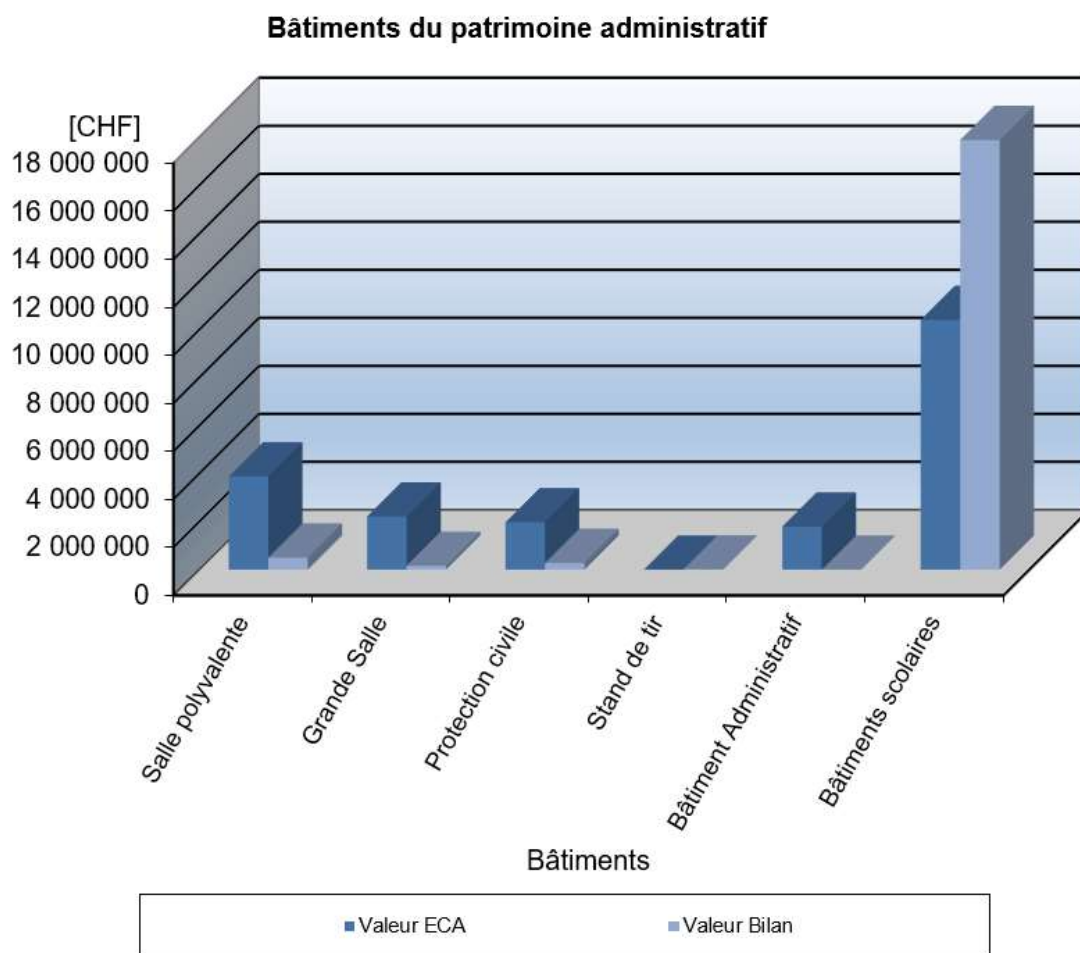
Année	Taux d'intérêt moyen
2013	2.14
2014	1.88
2015	1.53
2016	1.27
2017	1.29
2018	0.81
2019	0.60
2020	0.39
2021	0.36

Au cours de l'année, nous avons remboursé nos emprunts à hauteur de CHF 2'985'000.00 et avons contracté des nouveaux emprunts pour un montant de CHF 6'000'000.00.

#### 4.3 Bâtiments : état au bilan du patrimoine financier



4.4 Bâtiments : état au bilan du patrimoine administratif



Les diagrammes 4.3 et 4.4 présentent la valeur incendie des bâtiments et le montant restant à amortir au bilan.

## 5. COMMENTAIRES DES MUNICIPALITÉS CONCERNÉES

Ci-après chacun des municipaux porte à votre connaissance quelques appréciations sur les comptes 2021, soit :

### 5.1 Administration et finances (Syndic M. Philippe Moser)

#### 101 Conseil communal

101.3003	Jetons de présence	Budget CHF	28'000.00
----------	--------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	46'356.90
Augmentation des charges	CHF	18'3356.90

Cette augmentation de charges est principalement due à l'adaptation des indemnités acceptée par le Conseil communal en 2021 et au changement de législature.

#### 102 Municipalité

102.3063	Vacations	Budget CHF	150'000.00
----------	-----------	------------	------------

Total du compte	CHF	145'201.30
Diminution des charges	CHF	-4'798.70

La charge de travail des municipaux est restée stable en 2021 par rapport à 2020. On note une légère baisse du montant des vacations de l'ordre de - 1.2%.

#### 110 Administration

110.3093	Frais de recrutement et gestion des RH	Budget CHF	10'000.00
----------	--	------------	-----------

Total du compte	CHF	14'741.35
Augmentation des charges	CHF	5'741.35

Augmentation due à deux campagnes de recrutement et à une action de coaching d'un collaborateur par une société mandatée par la Municipalité. Pour mémoire, il s'agit là d'un nouveau compte.

110.3111	Informatique	Budget CHF	40'000.00
----------	--------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	87'098.88
Augmentation des charges	CHF	47'098.88

Cette position enregistre une forte augmentation par rapport au budget prévu. Elle est la conséquence de la migration informatique de la commune suite au partenariat que nous avons signé avec la commune d'Yverdon-les-Bains, ainsi qu'à la digitalisation de certains processus au niveau de l'administration.

Cette migration est actuellement en phase de finalisation et nous devrions voir nos coûts informatiques diminuer par rapport aux années passées et être plus stables à l'avenir.

On citera les montants suivants pour clarifier cette augmentation :

- Mise en place d'une plate-forme collaborative WeDo pour la gestion des tâches (CHF 8'806.00) ;
- Suite à des tentatives de hacking : 2 reconstructions de notre ancien serveur exchange (CHF 11'168.00) ;
- Mise à jour de l'ancienne plate-forme Meeting, tout de même nécessaire avant la migration sur la nouvelle plate-forme eSéances (CHF 6'952.00) ;
- Achat d'une licence Artionet pour la mise en place de la nouvelle plate-forme eSéances pour la gestion des séances de Municipalités (CHF 8'975.00) ;
- Achat d'ordinateurs supplémentaires (CHF 3'682.00) ;
- Licences Microsoft Office (CHF 3'942.00).

Soit un total de CHF 43'525.00.

110.3133	Matériel et produits de désinfection	Budget CHF	0.00
----------	--------------------------------------	------------	------

Total du compte	CHF	6'559.65
Augmentation des charges	CHF	6'559.65

Compte ouvert dans le cadre de la crise COVID-19 et compensé par un prélèvement sur le fonds COVID-19 n° 110.4809.3. En diminution par rapport à 2020 où la charge s'élevait à CHF 12'255.25.

110.3193	Cotisations ADNV + UCV	Budget CHF	46'000.00
----------	------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	43'418.20
Diminution des charges	CHF	-2'581.80

En réponse à une question posée pour les comptes 2013, voici la répartition des dépenses sur ce compte :

- Cotisation UCV 2021 :	CHF	6'659.50
- Cotisation ADNV 2020 :	CHF	32'508.00
- Cotisation ADNV Promotion touristique 2021 :	CHF	4'160.40

110.3655.3	Aides et soutien COVID-19	Budget CHF	0.00
------------	---------------------------	------------	------

Total du compte	CHF	5'003.00
Augmentation des charges	CHF	5'003.00

Compte ouvert dans le cadre de la crise COVID-19 et compensé par un prélèvement sur le fonds COVID-19 n° 110.4809.3. Il s'agit surtout de remboursement de loyers payés par les sociétés locales pour l'utilisation des infrastructures communales et de petites aides ponctuelles (en 2020 : CHF 13'061.45).

110.3658.1	Bons de consommation TapaSabllia	Budget CHF	40'000.00
------------	----------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	46'480.00
Augmentation des charges	CHF	6'480.00

Compte ouvert à la suite de l'acceptation du Conseil communal de la création de ces bons, après dépôt du budget. Compensé par un prélèvement sur le fonds de réserve non affectée n° 110.4809.1.



En 2020 : CHF 71'302.30 avaient été comptabilisés.  
 Cette action est maintenant terminée et le préavis peut être bouclé.

**210 Impôts**

210	Impôts	Budget CHF	7'494'590.00
-----	--------	------------	--------------

Total du compte CHF 8'302'674.52  
 Augmentation des recettes CHF 808'084.52

Se référer aux explications déjà données dans le présent document.

**220 Service financier**

220.3189.01	Dépenses diverses	Budget CHF	50'000.00
-------------	-------------------	------------	-----------

Total du compte CHF 62'279.81  
 Augmentation des charges CHF 12'279.81

Augmentation due à cartes journalières des CFF. En raison de la crise COVID beaucoup de billets n'ont pas pu être vendu. Rappel : la commune doit acheter l'ensemble des billets. Deux jeux sont achetés par année.

220.3653	Taxe communale de séjours, mandats AIY	Budget CHF	11'000.00
----------	--	------------	-----------

Total du compte CHF 39'141.10  
 Augmentation des charges CHF 28'141.10

Changement de procédure en 2021 : l'ensemble des taxes perçues doit transiter par la commune, y compris celles encaissées par l'AIY au camping. Cette charge est compensée par les revenus mentionnés sous le 220.4066 Taxe communale de séjour.

220.4528.2	Péréquation retour sur dépenses thématiques	Budget CHF	330'642.00
------------	---	------------	------------

Total du compte CHF 590'293.00  
 Augmentation des revenus CHF 259'293.00

Bonne surprise de la péréquation (cela arrive), les boucllements comptables de gros travaux en 2020 (routes) ont induit des rétributions plus importantes que prévues en 2021.

## 5.2 Service des eaux et électrique (M. Gabriel David)

## 460 Réseau d'égouts et épuration

460.3123.1	Electricité STEP	Budget CHF	20'000.00
------------	------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	18'806.50
Diminution des charges	CHF	-1'193.50

Dans le budget.

460.3123.2	Consommation eau STEP	Budget CHF	3'000.00
------------	-----------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	2'033.40
Diminution des charges	CHF	-966.60

Dans le budget.

460.3141.1	Entretien et exploitation STEP	Budget CHF	100'000.00
------------	--------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	86'284.35
Diminution des charges	CHF	-13'715.65

Très peu de pannes à la STEP. Vu le projet en cours de la réhabilitation de la STEP, nous faisons que le dépannage et l'entretien courant.

460.3141.2	Frais élimination des boues	Budget CHF	40'000.00
------------	-----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	48'447.73
Augmentation des charges	CHF	8'447.73

Cette différence provient essentiellement d'une augmentation de la quantité de nos propres boues à traiter, ceci malgré une baisse de livraison de boues des Communes. Voir compte 460.4356.06

460.3144	Entretien des collecteurs d'égouts	Budget CHF	50'000.00
----------	------------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	47'540.95
Diminution des charges	CHF	-2'459.05

En-dessous du budget.

460.3191.1	Reprise TVA 2016-2020	Budget CHF	0.00
------------	-----------------------	------------	------

Total du compte	CHF	2'203.00
Augmentation des charges	CHF	2'203.00

Rattrapage TVA, hors budget

460.3811	Attribution à épuration des eaux	Budget CHF	29'000.00
----------	----------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	159'511.92
Augmentation des charges	CHF	130'511.92

La différence par rapport au budget est due au fait que nous n'avons pas attribué les frs. 100'000.00 au fonds Travaux futurs, 460.3809.02 qui étaient prévus au budget 2021.  
Le compte 460.3811 est un compte de régulation. Il sert à équilibrer le résultat des comptes (460) Réseaux d'égouts et d'épuration et l'excédent ou le déficit est transféré dans le fond au bilan 9280.02 (Fonds réseaux d'égouts et épuration). Ce compte présente un solde au bilan de frs. 290'841.10 au 31.12.2021.

460.4341	Taxes de raccordement aux égouts	Budget CHF	6'000.00
----------	----------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	10'308.00
Augmentation des revenus	CHF	4'308.00

Légèrement en-dessus du budget. Difficile à prévoir d'année en année.

460.4342	Taxes annuelles	Budget CHF	720'000.00
----------	-----------------	------------	------------

Total du compte	CHF	742'839.55
Augmentation des revenus	CHF	22'839.55

Progression d'année en année. Budget toujours excédentaire malgré une hausse du budget de frs. 15'000.00 par rapport à 2020. Le télétravail (Covid) a eu pour effet une augmentation de la consommation d'eau. Ce qui s'en ressent au niveau de la taxe d'épuration.

460.4356.06	Traitement des boues autres communes	Budget CHF	23'000.00
-------------	--------------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	10'421.25
Diminution des revenus	CHF	12'578.75

Les Communes nous ont livré moins de boues à traiter par rapport à 2020.  
Voir commentaire compte 460.3141.2

**810 Service des eaux**

810.3121	Achat d'eau	Budget CHF	10'000.00
----------	-------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	9'223.10
Diminution des charges	CHF	-776.90

Dans le budget.

810.3123	Electricité réseau des eaux	Budget CHF	22'000.00
----------	-----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	21'296.20
Diminution des charges	CHF	-703.80

Dans le budget.

810.3144.01	Entretien et construction réseaux d'eaux	Budget CHF	100'000.00
-------------	--	------------	------------

Total du compte	CHF	69'267.48
Diminution des charges	CHF	-30'732.52

Peu fait d'entretien durant l'année et peu de problèmes sur le réseau.

810.3144.02	Participation Arribru	Budget CHF	30'000.00
-------------	-----------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	26'123.35
Diminution des charges	CHF	-3'876.65

Dans le budget.

810.3191.1	Reprise TVA 2016-2020	Budget CHF	0.00
------------	-----------------------	------------	------

Total du compte	CHF	16'400.05
Augmentation des charges	CHF	16'400.05

Rattrapage TVA, hors budget.

810.3813	Attribution à service des eaux	Budget CHF	130'500.00
----------	--------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	224'583.57
Augmentation des charges	CHF	94'083.57

Le compte 810.3813 est un compte de régulation. Il sert à équilibrer le résultat les comptes (810) Service des eaux et l'excédent ou le déficit est transféré dans le fonds au bilan 9280.01 (Fonds réseaux d'eau potable). Ce compte présente un solde au bilan de frs. 667'854.59 au 31.12.2021 Il faut intensifier l'entretien du réseau.

810.4341	Taxes de raccordements au service des eaux	Budget CHF	15'000.00
----------	--	------------	-----------

Total du compte	CHF	22'710.65
Augmentation des revenus	CHF	7'710.65

Estimation aléatoire, en-dessus du budget.

810.4351.1	Produit des abonnements	Budget CHF	530'000.00
------------	-------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	559'361.75
Augmentation des revenus	CHF	29'361.75

Estimation aléatoire, sujette à la météo. Dépend beaucoup de l'arrosage en cas de sécheresse. Il y a eu plus de consommation d'eau potable en 2021 (Covid).

810.4351.2	Vente d'eau ARRIBRU	Budget CHF	25'000.00
------------	---------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	54'622.80
Augmentation des revenus	CHF	29'622.80

Dans le but d'éviter du gaspillage de l'eau potable, nous avons demandé à l'Arribru de pomper un maximum de notre surplus d'eau potable pour éviter qu'elle ne parte au trop-plein.



810.4659	Participation et subventions de tiers	Budget CHF	18'000.00
----------	---------------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	2'772.00
Diminution des revenus	CHF	-15'228.00

Difficile à chiffrer, dépend des travaux subventionnés réalisés.

## 820 Service électrique

820.3123	Electricité éclairage public	Budget CHF	20'000.00
----------	------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	22'934.90
Augmentation des charges	CHF	2'934.90

Consommation stable. Les travaux d'abaissement de l'éclairage public ont été retardés. Ce qui a eu pour effet d'avoir moins de baisse de consommation que prévue.

820.3143.01	Amélioration/entretien éclairage public	Budget CHF	50'000.00
-------------	---	------------	-----------

Total du compte	CHF	27'705.80
Diminution des charges	CHF	-22'294.20

Les travaux sur l'éclairage public ont été financés en 2021 par un préavis.

820.4112	Redevance Romande Energie et Ristournes diverses	Budget CHF	90'000.00
----------	--	------------	-----------

Total du compte	CHF	84'263.13
Diminution des revenus	CHF	-5'736.87

Encassement de la taxe « Usage de sol » par la Romande Energie. Il s'agit d'une taxe communale de 0.7 ct/kWh prélevée sur la consommation électrique de l'industrie et des ménages de la Commune d'Yvonand.

## 5.3 Bâtiments (Mme Christelle Fresneau)

**300 Service administratif et technique**

300.3011	Traitements concierges	Budget CHF	540'000.00
----------	------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	530'868.65
Diminution des charges	CHF	-9'131.35

Diminution des charges due aux heures du personnel auxiliaire pour la désinfection des bâtiments qui n'a plus été nécessaire et ceci dès la rentrée scolaire d'août 2021.

300.3050.2	Assurance accident du personnel auxiliaire	Budget CHF	2'000.00
------------	--	------------	----------

Total du compte	CHF	2'532.60
Augmentation des charges	CHF	532.60

Augmentation due à la régularisation d'auxiliaires qui n'étaient pas soumis les années précédentes.

300.3135	Fournitures diverses	Budget CHF	5'000.00
----------	----------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	3'437.05
Diminution des charges	CHF	-1'562.95

Diminution des charges : moins de petites réparations donc moins d'outillage.

300.3182	Frais de téléphone	Budget CHF	1'000.00
----------	--------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	1'430.70
Augmentation des charges	CHF	430.70

Augmentation due à l'octroi d'un forfait téléphonique pour l'utilisation de natel privé des concierges.

300.3901	Imputation frais de personnel	Budget CHF	13'000.00
----------	-------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	6'562.90
Diminution des charges	CHF	-6'437.10

Diminution : moins de besoin au niveau des services du chef voirie ainsi que du bureau technique en 2021.

300.4901	Imputation frais de personnel	Budget CHF	520'000.00
----------	-------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	527'314.10
Augmentation des charges	CHF	7'314.10

Augmentation de l'effectif pour le mois de juin. Mois en commun entre l'équipe de désinfection et l'arrivée de Mme Sansonnens.

**351 Bâtiment Tannerie**

351.3141	Entretien	Budget CHF	20'000.00
----------	-----------	------------	-----------

Total du compte	CHF	11'894.50
Diminution des charges	CHF	-8'105.50

Diminution des charges : pas de gros frais sur ce bâtiment en 2021 comme en 2020. Le budget prévisionnel tient compte d'une éventuelle urgence liée à la vétusté du bâtiment.

**352 Collège Mauguetz**

3520.3141	Entretien	Budget CHF	5'000.00
-----------	-----------	------------	----------

Total du compte	CHF	20'449.50
Augmentation des charges	CHF	15'449.50

Augmentation des charges due aux travaux de rafraichissement d'un appartement suite au départ d'un locataire. Peinture, revêtements de sols etc.

**3540 Bâtiment administration + dépôt**

3540.3123	Electricité Bâtiment administratif	Budget CHF	6'000.00
-----------	------------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	4'275.75
Diminution des charges	CHF	-1'724.25

Diminution des charges due aux employés en télétravail.

3540.3124	Chauffage Bâtiment administratif	Budget CHF	5'000.00
-----------	----------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	7'127.80
Augmentation des charges	CHF	2'127.80

Augmentation des charges liée au prix du gaz qui a augmenté en fin 2021.

**3542 Halle Petite Amérique**

3542.3124	Chauffage halle Petite Amérique	Budget CHF	25'000.00
-----------	---------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	11'376.60
Diminution des charges	CHF	-13'623.40

Dépend de la consommation et de la date d'approvisionnement du bois décheté.

3542.3141	Entretien halle Petite Amérique	Budget CHF	30'000.00
-----------	---------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	9'924.59
Diminution des charges	CHF	- 20 075,41

Diminution en lien avec une imputation d'un montant de CHF 16'001.30 qui a été restitué par la gérance pour la refacturation aux locataires des charges de chauffage. Ce montant aurait dû être reporté sur le compte chauffage mais a été imputé au compte entretien.

3542.3901	Imputation frais de personnel	Budget CHF	20'000.00
-----------	-------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	13'870.70
Diminution des charges	CHF	-6'129.30

Diminution des charges liées à un entretien moins lourd que prévu.

**355 Bâtiment de Brit**

355.3123	Electricité	Budget CHF	45'000.00
----------	-------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	47'719.25
Augmentation des charges	CHF	2'719.25

Augmentation nouvelles classes « Conecta » à alimenter dès la rentrée 2021.

355.3123	Chauffage	Budget CHF	65'000.00
----------	-----------	------------	-----------

Total du compte	CHF	52'836.35
Diminution des charges	CHF	-12'163.65

La quantité de mazout commandée dépend de la consommation et de la date de remplissage.

355.3141	Entretien bâtiments de Brit	Budget CHF	200'000.00
----------	-----------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	219'044.63
Augmentation des charges	CHF	19'044.63

Augmentation des charges notamment avec l'occasion d'effectuer certains travaux qui ont été réalisés en même temps que les travaux de la Sablliane.

355.3186	Prime d'ass. Bâtiment de Brit	Budget CHF	28'000.00
----------	-------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	19'022.65
Diminution des charges	CHF	-8 977,35

Ce compte a un budget trop élevé depuis déjà quelques années nous l'adapterons lors du prochain budget 2023 après avoir connaissance des primes définitives de la Sablliane.

355.3901	Imputations frais de personnel	Budget CHF	400'000.00
----------	--------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	430'690.50
Augmentation des charges	CHF	30'690.50

Augmentation des charges liée à la mise à disposition de personnel supplémentaire pour assister l'équipe de conciergerie, ainsi que du matériel pour la désinfection des locaux. Mais ce montant a été imputé sur le compte 355.4809.3

**356 Salle du kiosque**

356.3123	Electricité salle communale	Budget CHF	200.00
----------	-----------------------------	------------	--------

Total du compte	CHF	1'477.-
Augmentation des charges	CHF	1'277.-

Augmentation des charges en raison de l'arrêt du chauffage et remplacement par des chauffages d'appoints électriques.

356.3124	Chauffage salle communale	Budget CHF	1'000.00
----------	---------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	333.90
Diminution des charges	CHF	-666.10

Diminution suite à l'arrêt du chauffage qui n'était plus aux normes.

### 3570 Grande salle

3570.3141	Entretien Grande salle	Budget CHF	10'000.00
-----------	------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	6'072.70
Diminution des charges	CHF	-3'927.30

Diminution des charges dû à certains travaux qui n'ont pas été réalisés. (Chauffage, humidité, protection des conduites du calcaire).

### 3571 Salle polyvalente

3571.3123	Electricité Salle polyvalente	Budget CHF	9'000.00
-----------	-------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	5'699.85
Diminution des charges	CHF	-3'300.15

Diminution des charges liées à l'arrêt des manifestations publiques et à la production électrique calculée pour les besoins propres au fonctionnement du bâtiment.

3571.3141	Entretien Salle polyvalente	Budget CHF	60'000.00
-----------	-----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	12'108.52
Diminution des charges	CHF	-47'891,48

Diminution des charges due à des travaux de mises aux normes qui ont été repoussés sur 2022 et une subvention unique de CHF 7'934.- pour le photovoltaïque a été octroyée durant cet exercice.

3571.4271.1	Location Salle polyvalente	Budget CHF	10'000.00
-------------	----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	8'825.-
Diminution des produits	CHF	-1'175.-

Diminution des produits en raison de l'annulation des manifestations et rassemblements, comme pour l'année 2020. Le compte facilité de location (3571.4271.2) a également une baisse pour les mêmes raisons.

### 358 Refuge du Lac

358.3141	Entretien Refuge du Lac	Budget CHF	8'000.00
----------	-------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	4'444.45
Diminution des charges	CHF	-3 555,55

Diminution des charges pour des travaux repoussés en attente de la décision du canton sur une éventuelle démolition du refuge.

358.4271	Locations Refuge du Lac	Budget CHF	7'000.00
----------	-------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	4'745.25
Diminution des produits	CHF	-2 254,75

Diminution des produits en raison des interdictions de rassemblement.

**3590 Temple**

3590.3901	Entretien Temple	Budget CHF	15'000.00
-----------	------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	3'336.33
Diminution des charges	CHF	-11'663,67

Diminution des charges en raison d'un éventuel changement du système d'humidification pour l'orgue qui n'a finalement pas eu lieu d'être après les améliorations déjà effectuées. Cependant la pose d'un adoucisseur d'eau devra être prévu prochainement.



## 5.4 Urbanisme, Police et Affaires militaires (M. Guy-Daniel Beney)

## 410 Service technique

410.3063	Commission municipales	Budget CHF	3'000.00
----------	------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	1'477.50
Diminution des charges	CHF	-1'522.50

CCUE : 2 séances ont été tenues au lieu des 4 planifiées.

Commission stationnement & mobilité : 1 séance a été tenue.

Les vacances ne sont pas payées aux collaborateurs de l'administration communale (bureau technique et sécurité publique) mais prises en compensation.

410.3101	Fournitures de bureau	Budget CHF	30'000.00
----------	-----------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	31'790.36
Augmentation des charges	CHF	1'790.36

27.09.2021 Opo Oeschger SA / tube à clefs CHF 2'579.40

18.10.2021 Opo Oeschger SA / cylindres pour tubes à clés CHF 2'086.60

Le stock de tubes à clés et de cylindres a été renouvelé.

410.3103	Frais pour mise à l'enquête	Budget CHF	10'000.00
----------	-----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	6'472.00
Diminution des charges	CHF	-3'528.00

Du fait de la zone réservée en vigueur, très peu de procédures soumises à enquêtes publiques (P) affectées à l'habitation (diminution des contrôles de bilan énergétique).

410.3111	Informatique	Budget CHF	10'000.00
----------	--------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	3'599.15
Diminution des charges	CHF	-6'400.85

Peu d'imprévu et d'investissement/renouvellement.

410.3185.01	Frais de procédure	Budget CHF	10'000.00
-------------	--------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	27'678.90
Augmentation des charges	CHF	17'678.90 (+ 176%)

Jaquier Pointet SA/Quartier Clos de Brit/honoraires CHF 5'998.90

Etablissement du dossier en vue de la reprise des impasses des Pommiers/des Griottes et de l'inscription des servitudes

Procédure Village des pêcheurs :

Non portée au budget 2021, procédure Etat de Vaud engagée en décembre 2020

Dolci Architectes/Frais de procédure démolition village des pêcheurs CHF 12'202.40

CBWM & Associés/Honoraires village des pêcheurs CHF 3'231.00

CBWM & Associés/Honoraires recours CHF 6'246.60

Dépens alloués à la Commune en février 2022 (CHF 3'000.00)

<b>410.3901</b>	<b>Imputation des frais de personnel</b>	<b>Budget CHF</b>	<b>230'000.00</b>
-----------------	--	-------------------	-------------------

Total du compte	CHF	292'406.40
Différence du compte	CHF	62'406.40

Augmentation de la masse salariale suite à l'engagement en CDD d'une collaboratrice au sein du BT. Il est à noter que pour l'année 2022 le budget du compte a été relevé à CHF 300'000.00.

<b>410.4313</b>	<b>Taxes d'enquêtes, permis de construire</b>	<b>Budget CHF</b>	<b>30'000.00</b>
-----------------	---	-------------------	------------------

Total du compte	CHF	42'805.05
Augmentation des recettes	CHF	12'805.05

Augmentation du nombre de demande de permis de construire : + 49%

<b>410.4356</b>	<b>Travaux facturés à des tiers</b>	<b>Budget CHF</b>	<b>50'000.00</b>
-----------------	-------------------------------------	-------------------	------------------

Total du compte	CHF	51'743.10
Augmentation des recettes	CHF	1'743.10

Le RIBT a traité un nombre en nette augmentation de demandes de permis de construire (+ 55%) et de permis d'habiter/d'utiliser (+ 24%) pour les 14 communes sous contrat.

**600 Police – Administration**

<b>600.3069</b>	<b>Frais divers de sécurité</b>	<b>Budget CHF</b>	<b>30'000.00</b>
-----------------	---------------------------------	-------------------	------------------

Total du compte	CHF	25'480.94
Diminution des charges	CHF	-4'519.06

Le contrat de travail du 2<sup>ème</sup> ASP n'ayant pas été reconduit après le temps d'essai de 3 mois, pas assumé de frais inhérent au poste dès 06.2021 (frais d'équipement, frais de véhicule, etc...)

<b>600.3142</b>	<b>Matériel de signalisation</b>	<b>Budget CHF</b>	<b>50'000.00</b>
-----------------	----------------------------------	-------------------	------------------

Total du compte	CHF	13'655.32
Diminution des charges	CHF	-26'344.68

Peu de renouvellement de signalisation.

<b>600.3143.03</b>	<b>Mesures zone lacustre et centre</b>	<b>Budget CHF</b>	<b>20'000.00</b>
--------------------	--	-------------------	------------------

Total du compte	CHF	00.00
Diminution des charges	CHF	-20'000.00

Les horodateurs ayant pu être installés début 2021, pas de frais de gestion du stationnement payant par l'intermédiaire d'agents de sécurité.

600.3901	Imputation de frais de personnel	Budget CHF	220'000.00
----------	----------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	177'285.40
Diminution des charges	CHF	-42'714.60

Le contrat de travail du 2<sup>ème</sup> ASP n'ayant pas été reconduit après le temps d'essai de 3 mois, diminution de la masse salariale dès 05.2021.

Engagement d'un garde-parc pour un taux à 100% dès le 1<sup>er</sup> octobre 2021.

Diminution de l'engagement des auxiliaires gardes-parc du fait de la fermeture des plages (inondations et mesures sanitaires/pollution) et de la suspension des mesures dans la zone Centre (effet suspensif ordonné par la CDAP).

600.4272.2	Redevances de stationnement	Budget CHF	209'123.00
------------	-----------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	61'827.09
Diminution des recettes	CHF	-147'295.91

Zone lacustre : importante diminution du stationnement durant la pleine période estivale (entre juin et août) du fait de la fermeture des plages pour cause de pollution E-Coli et d'inondations.

Manque à gagner selon budget : CHF 1'828.00/jour > CHF 54'840.00/mois.

Zone Centre : suspension des mesures de mai à septembre du fait de l'effet suspensif ordonné par la CDAP. Manque à gagner selon budget : CHF 77.00/jour x 120 jours > CHF 9'240.00.

De plus, les 27 places de stationnement de l'av. du Temple et du carrefour du Temple ont été limitées dans le temps d'utilisation et non pas payantes. Comme relevé dans le préavis 2020/11 et dans un premier temps, 3 horodateurs n'ont donc pas été installés.

600.4370	Amendes	Budget CHF	30'000.00
----------	---------	------------	-----------

Total du compte	CHF	85'275.46
Augmentation des recettes	CHF	55'275.46

L'engagement d'un garde-parc a permis, comme prévu, d'effectuer des contrôles journaliers sur l'ensemble des places de stationnement, zone lacustre et zone Centre, tant pour le stationnement payant que pour le stationnement à durée limitée. Ce poste comprend aussi les ordonnances pénales.

630.3063	Commission de salubrité et d'hygiène	Budget CHF	2'000.00
----------	--------------------------------------	------------	----------

Etat du compte	CHF	885.00
Diminution des charges	CHF	-1'115.00

Diminution du nombre de séances/visites dû à la situation sanitaire.

## 5.5 Forêts et domaines, Pompiers, PCI (M. Alexandre Lecourtier)

## 310 Domaines

310.3144 Entretien des collecteurs de remaniement	Budget CHF	15'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	18'963.35
Augmentation des charges	CHF	3'963.35

Dépassement du budget principalement du fait de la réfection non prévue au budget de collecteurs en zone agricole.

310.3145 Entretien des terrains	Budget CHF	10'000.00
---------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	9'540.70
Diminution des charges	CHF	-459.30

Moins de travaux d'entretien réalisés.

310.3146 Entretien chemins de remaniement	Budget CHF	40'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	28'636.75
Diminution des charges	CHF	-11'363.25

Travaux de réfection sur les chemins de desserte fortement abimés et rendus impraticables par les intempéries de début d'été, couche de finition (gravillonnage) sur travaux 2019.

310.3901 Imputations frais de personnel	Budget CHF	130'000.00
---	------------	------------

Total du compte	CHF	133'920.00
Augmentation des charges	CHF	3'920.00

Forte mobilisation du personnel de la voirie pour les travaux de réfection des chemins.

310.4231.1 Location emplacements et dépôts	Budget CHF	60'000.00
--	------------	-----------

Total du compte	CHF	61'858.95
Augmentation des recettes	CHF	1'858.95

310.4232.1 Location des Goilles	Budget CHF	15'000.00
---------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	15'818.00
Augmentation des recettes	CHF	818.00

Selon détail des facturations.

310.4232.2 Location des terrains	Budget CHF	55'000.00
----------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	55'643.00
Augmentation des recettes	CHF	643.00

Selon détail des facturations.

310.4232.2 Location emplacements av. des Pins	Budget CHF	16'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	16'310.00
Augmentation des recettes	CHF	310.00

**320 Forêts et pâturages**

320.3146.1 Frais de coupe et façonnage	Budget CHF	35'500.00
--	------------	-----------

Total du compte	CHF	47'118.70
Augmentation des charges	CHF	11'618.70

Périodicité des coupes et des martelages, augmentation des volumes traités.

320.3146.2 Plantation	Budget CHF	18'000.00
-----------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	7'240.75
Diminution des charges	CHF	-10'759.25

320.3146.3 Soins culturaux	Budget CHF	25'000.00
----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	19'095.20
Diminution des charges	CHF	-5'904.80

320.3146.4 Entretien chemins forestiers	Budget CHF	10'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	3'235.00
Diminution des charges	CHF	-6'765.00

320.3146.5 Entretien du domaine communal	Budget CHF	5'000.00
--	------------	----------

Total du compte	CHF	3'559.75
Diminution des charges	CHF	-1'440.25

Entretiens courants des chemins forestiers.

320.3518 Frais de gestion technique	Budget CHF	25'000.00
-------------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	22'617.00
Diminution des charges	CHF	-2'383.00

Participation communale aux frais du garde forestier.

320.3901 Imputations frais de personnel	Budget CHF	40'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	59'853.80
Augmentation des charges	CHF	19'853.90

Divers travaux de sécurisation des cordons boisés au bord des cours d'eau (notamment Golaz) et participation de la voirie à la réfection du canapé forestier.

320.43.55 Ventes de bois	Budget CHF	25'000.00
--------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	25'774.75
Augmentation des recettes	CHF	774.75

320.43.55 Subventions Etat de Vaud	Budget CHF	15'000.00
------------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	18'966.70
Augmentation des recettes	CHF	3'966.70

Proportionnel à l'augmentation des frais de coupe.

**330 Vigne**

330.3146 Entretien vigne	Budget CHF	15'000.00
--------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	12'814.55
Augmentation des charges	CHF	2'185.45

Création des nouvelles étiquettes, conception et impression, frais encavage.

330.3901 Imputations frais de personnel	Budget CHF	45'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	48'251.50
Augmentation des charges	CHF	3'251.50

Imputations internes selon décompte d'heures effectives.

**470 Cours d'eau rives et port**

470.3147.1 Entretien rives du lac et plages	Budget CHF	25'000.00
---	------------	-----------

Total du compte	CHF	17'485.80
Diminution des charges	CHF	-7'514.20

Frais de réalisation de la nouvelle signalétique des plages suite à la suppression des poubelles sur demande de l'AIY.

470.3147.2 Entretien des cours d'eau	Budget CHF	5'000.00
--------------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	42'052.20
Augmentation des charges	CHF	37'052.20

Prolongement de l'étude RWB pour la protection du hameau de la Mauguettaz. Travaux subventionnés par le Canton, subvention partiellement reçue. Décision sur la suite à donner sur ce projet en 2022. Subventions encaissées (CHF 27'783, voir compte 470.4516).

470.3147.3 Entretien berges Menthue	Budget CHF	5'000.00
-------------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	41'437.05
Augmentation des charges	CHF	36'437.05

Renforcement des travaux d'enrochement du pont et des berges, Casino de la Mauguettaz – subvention annoncée et encaissée (voir compte 470.4516).



470.3901 Imputation de personnel	Budget CHF	10'000.00
----------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	5'245.30
Diminution des charges	CHF	-4'757.70

Frais de personnel de la voirie engagés pour les cours d'eau.

470.4516 Subventions Etat de Vaud	Budget CHF	3'000.00
-----------------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	135'102.40
Augmentation des recettes	CHF	132'102.40

Participation du Canton aux travaux 2019 et 2021 (curage des dépotoirs et travaux de renforcement du pont casino à la Mauguettaz).

## 5.6 Travaux et environnement (M. Romano Dalla Piazza)

## 430 Routes

	Budget	Compte	Différence CHF	Différence %
<b>Charges</b>	1'646'170.00	2'139'021.90	492'851.90	23.04
<b>Revenus</b>	783'001.00	750'852.40	-32'148.60	-4.11
<b>Totaux</b>	-863'169.00	-1'388'169.50	-525'000.50	60.82

430.3011	Traitements des cantonniers	Budget CHF	730'000.00
----------	-----------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	717'617.75
Diminution des charges	CHF	-12'382.25

Le budget a légèrement été surévalué.

430.3091.1	Frais de formation	Budget CHF	10'000.00
------------	--------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	0.00
Diminution des charges	CHF	-10'000.00

La situation liée à la pandémie a entravé le déploiement des formations continues sur l'exercice 2021.

430.3115	Achats matériel de voirie	Budget CHF	25'000.00
----------	---------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	42'543.90
Augmentation des charges	CHF	17'543.90

L'achat de 2 véhicules pour assurer le renouvellement du parc véhicules explique cette augmentation de charge (un Piaggio Porter neuf et un véhicule électrique Kyburz d'occasion).

430.3142.1	Entretien des routes	Budget CHF	150'000.00
------------	----------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	166'345.41
Augmentation des charges	CHF	16'345.41

Le financement d'une partie des travaux d'entretien réalisés en 2020 par Ziegler AG (rue des Pâquis) et les études préparatoires pour la construction d'un nouveau trottoir sur la rue de la Mauguettaz sont à l'origine de cette légère augmentation de charge.

430.3142.2	Balayage des routes	Budget CHF	25'000.00
------------	---------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	17'489.70
Diminution des charges	CHF	-7'510.30

La réduction des activités dans la commune a entraîné une tournée de balayage en moins sur le territoire communal.

430.3154	Entretien machines et matériel	Budget CHF	25'000.00
----------	--------------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	37'296.01
Augmentation des charges	CHF	12'296.01

Les frais de location d'une camionnette d'un véhicule de remplacement en raison de retard de livraison d'un véhicule neuf expliquent en très grande partie cette augmentation de charge (CHF 10'209.85).

430.3222	Intérêts des dettes Routes	Budget CHF	12'000.00
----------	----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	7'247.90
Diminution des charges	CHF	-4'752.10

Un amortissement complémentaire de 500'000.00 (compte 430.3312.3) explique cette diminution de charge.

430.4901	Imputation de frais de personnel	Budget CHF	-770'000.00
----------	----------------------------------	------------	-------------

Total du compte	CHF	-704'785.00
Diminution des revenus	CHF	-65'215.00

Les recettes prévues ont été surévaluées. La diminution de revenu est compensée en partie par l'imputation du compte 430.4361 « Indemnités assurances du personnel » avec un versement de CHF 28'534.30.

**440 Parcs, promenades et cimetière**

	Budget	Compte	Différence CHF	Différence %
<b>Charges</b>	212'310.00	165'291.25	-47'018.75	-22.15
<b>Revenus</b>	1'000.00	24'583.55	23'583.55	2'358,36
<b>Totaux</b>	-211'310.00	-140'707.70	70'602.30	-33.41

440.3146	Entretien du paysage	Budget CHF	10'000.00
----------	----------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	33'953.55
Augmentation des charges	CHF	23'953.55

L'achat définitif de la machine pour nettoyer les plages (Nettoyeur de plage Beach Tech Cherrington pour 24'771.00) explique cette augmentation exceptionnelle de charge. Cet excédent de charge a été compensé par un prélèvement sur fonds de réserve.

440.3901	Imputation de frais de personnel	Budget CHF	105'000.00
----------	----------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	70'027.90
Diminution des charges	CHF	-34'972.10

L'équipe de voirie a été moins sollicitée que prévu dans le domaine des parcs et jardin.

**450 Gestion des déchets**

	Budget	Compte	Différence Fr.	Différence %
<b>Charges</b>	483'700.00	522'328.45	38'628.45	7.99
<b>Revenus</b>	413'500.00	444'660.93	31'160.93	8.09
<b>Totaux</b>	-70'200.00	-77'667.52	-7'467.52	10.64

450.3012	Traitements coach du tri	Budget CHF	6'000.00
----------	--------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	7'093.30
Augmentation des charges	CHF	1'093.30

Le budget a été légèrement sous-estimé.

450.3141.02	Achat de containers	Budget CHF	15'000.00
-------------	---------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	2'100.00
Diminution des charges	CHF	-12'900.00

Achats modérés.

450.3141.06	Papier/Carton	Budget CHF	10'000.00
-------------	---------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	540.92
Diminution des charges	CHF	-9'459.08

Une reprise spectaculaire de la valeur marchande du papier et carton recyclés explique cette forte diminution de charge.

450.3141.07	Ferraille	Budget CHF	4'000.00
-------------	-----------	------------	----------

Total du compte	CHF	-1'798.20
Diminution des charges	CHF	-5'798.20

Une reprise spectaculaire du marché au niveau du recyclage des métaux explique cette forte diminution.

450.3141.12	Déchets spéciaux	Budget CHF	5'500.00
-------------	------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	6'051.10
Augmentation des charges	CHF	551.10

Le budget est resté légèrement en-dessous des charges.

450.3141.19	Entretien/Achats/Divers	Budget CHF	20'000.00
-------------	-------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	37'949.45
Augmentation des charges	CHF	17'949.45

L'aménagement du nouvel Eco-Point au Ch. du Rébut (Ernest Gabella SA pour 17'697.75) explique cette forte augmentation de charge.

450.3141.23	Incinérables Commune	Budget CHF	8'000.00
-------------	----------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	3'928.95
Diminution des charges	CHF	-4'071.05

La diminution des déchets collectés sur la voie publique explique cette diminution.

450.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	Budget CHF	0.00
------------	------------------------	------------	------

Total du compte	CHF	50'812.30
Augmentation des charges	CHF	50'812.30

Le rattrapage de TVA sur les recettes 2016-2020 explique en très grande partie le déséquilibre imputé en matière de gestion des déchets et ceci malgré l'augmentation de la taxe forfaitaire (compte 450.4356.01 +18'917.80).

**Récapitulatif**

430 440 450 Routes / Parcs, Promenades et cimetière / Gestion des déchets.

	Budget	Compte	Différence Fr.	Différence %
<b>Charges</b>	2'342'180.00	2'826'641.60	484'461.60	20.68%
<b>Revenus</b>	1'197'501.00	1'220'096.88	22'595.88	1.89%
<b>Totaux</b>	-1'144'679.00	-1'606'544.72	461'865.72	-40.35%

**Principes de financement effet du nouveau règlement sur la gestion des déchets**

Depuis l'introduction de la taxe forfaitaire en 2017, les comptes en matière de gestion des déchets accusent toujours un déséquilibre. La reprise de TVA sur la période 2016-2020 contribue fortement au déséquilibre en 2021 et ceci malgré l'augmentation de la taxe forfaitaire.

	2 017	2 018	2 019	2020	2021
Achats d'outils, machines	13'512	14'768	13'502	17'470	37'949
Ordures ménagères	99'449	103'468	103'264	106'254	106'738
Incinérables commune	6'103	6'463	5'681	8'881	3'929
Couches culottes	8'004	7'647	9'051	8'693	8'630
Sagex	461	402	346	393	707
Encombrants	11'975	12'149	12'854	12'799	14'395
Bois usagés	23'207	23'664	21'304	23'333	22'927
Traitement compostables p. à p.	58'163	61'257	67'354	69'132	90'227
Traitement compostables (Vursys)	23'660	16'690	15'133	18'467	
Alu+Fer Blanc	3'474	1'121	952	1'308	2'019
Papiers-cartons	1'342	907	7'843	17'528	540
Plastiques	3'753	6'752	6'163	7'594	9'776
Ramassage verre	13'034	13'110	12'128	14'203	16'752
Ramassage ferraille	-223	760	3'161	3'554	-1'798
Déchets spéciaux	5'061	5'405	5'242	6'608	6'051
Entretien bâtiments	442	440	1'046	1'030	317
Achat. Mat. exploitation	10'169	16'193	19'546	2'000	2'100
Personnel d'exploitation	133'285	127'728	133'245	128'396	125'069
Reprise TVA					50'812
Coachs tri	5'623	5'551	5'352	4'901	7'093
Informatique (frais de communication)	0	8'254	9'053	8'382	6'289
<b>Total des charges</b>	<b>420'495</b>	<b>432'729</b>	<b>452'221</b>	<b>460'926</b>	<b>510'522</b>
Revenu taxe au sacs	-118'045	-132'698	-120'609	-131'457	-133'929
Revenu taxe forfaitaire	-188'473	-190'249	-207'281	-223'579	-238'917
Taxe entreprises (après remise)	-2'505	-11'110	-14'381	-7'797	-8'262
Taxe spéciale (porte à porte compostables)	-41'925	-39'429	-40'678	-37'787	-39'767
Rétrocession PET	-1'371	-2'312	-1'442	-2'290	-1'991
Facturation à des tiers	-7'550	-7'338	-8'056	-3'824	-4'236
Ristourne TAR verre	-13'597	-13'486	-14'477	-15'882	-17'557
<b>Total des recettes</b>	<b>-373'467</b>	<b>-396'621</b>	<b>-406'924</b>	<b>-422'618</b>	<b>-444'659</b>
<b>COUTS NETS:</b>	<b>47'027</b>	<b>36'108</b>	<b>45'297</b>	<b>38'308</b>	<b>65'863</b>
<b>Montant de la taxe forfaitaire</b>	<b>108</b>	<b>90</b>	<b>96</b>	<b>102</b>	<b>108</b>

## 5.7 Ecoles, Assurances (M. Martin Schnorf)

## 511 Etablissement Yvonand

511.3522	Participation à l'établissement d'Yvonand	Budget CHF	2'030'000.00
----------	---	------------	--------------

Total du compte	CHF	1'927'389.03
Diminution des charges	CHF	-102'610.97

Coût moyen de l'élève : CHF 4'150.45 pour 817 élèves (pour mémoire CHF 3'546.43 en 2020 CHF 3'665.81 en 2019, CHF 3'611.66 en 2018, CHF 3'441.34 en 2017, CHF 3'498.76 en 2016).

La diminution des charges est due en partie à cause du COVID-19, les activités extra-muros (course d'école, culture, etc.) n'ont pas pu avoir eu lieu. Le coût de l'élève a passablement augmenté à cause des 6 nouvelles classes ouvertes à la rentrée scolaire 2021.

## 540 Office d'orientation professionnelle

540.3512	Orientation professionnelle	Budget CHF	5'000.00
----------	-----------------------------	------------	----------

Total du compte	CHF	4'643.00
Diminution des charges	CHF	-357.00

Facture adressée à la commune d'Yvonand par la commune d'Yverdon (commune – siège de l'office régional).

## 580 Temple et Culte

580.3652.1	Redevance à la Paroisse	Budget CHF	13'000.00
------------	-------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	12'393.00
Diminution des charges	CHF	-607.00

580.3652.2	Statut des catholiques	Budget CHF	15'000.00
------------	------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	15'383.25
Augmentation des charges	CHF	383.25

Il est difficile de prévoir les dépenses de la communauté catholique, car le siège du Nord Vaudois qui se trouve à Yverdon-les-Bains ne communique pas vraiment leur stratégie financière. Vu cette situation, les frais peuvent en fonction de leurs dépenses être supérieures ou inférieures au budget.

## 710 Service social communal

710.3512	RAS part. communale agence AVS	Budget CHF	114'000.00
----------	--------------------------------	------------	------------

Total du compte	CHF	96'255.65
Diminution des charges	CHF	-17 744.35

Ce poste comprend la participation à la RAS – Région d'Action Sociale, au but optionnel des AMF – Accueillante en Milieu Familial (mamans de jour) et à la Zone Bleue (centre d'accueil pour les personnes toxicodépendantes). Ces charges ne sont pas maîtrisables, car elles dépendent de l'augmentation ou diminution de la population.



710.3655.1	Actions communales diverses	Budget CHF	25'000.00
------------	-----------------------------	------------	-----------

Total du compte	CHF	13'362.90
Diminution des charges	CHF	-11'637.10

710.3655.2	Petite enfance	Budget CHF	560'000.00
------------	----------------	------------	------------

Total du compte	CHF	457'826.10
Diminution des charges	CHF	-102'173.90

La FAJE a augmenté de 1% sa participation financière. Le % passe de 28% à 29%. Des frais au sein du Rymaje n'ont pas été utilisés (Salaire du futur Directeur Finance & RH).

**720 Prévoyance sociale**

720.3515	Contribution assistance publique	Budget CHF	2'111'325.00
----------	----------------------------------	------------	--------------

Total du compte	CHF	1'958'685.00
Diminution des charges	CHF	-152'640.00

Cette contribution correspond à la « facture sociale », qui regroupe la part communale PC famille, subsides à l'assurance maladie, revenu d'insertion et aide aux personnes handicapées, aux prestations pour la famille et autres prestations sociales, aux bourses d'études et d'apprentissage.

Le budget est établi sur la base des chiffres transmis par le canton. Les variations constatées (augmentation et diminution) relèvent de la situation conjoncturelle du canton et des impacts financiers des politiques cantonales. La commune a aucun impact décisionnel sur ces chiffres. Elle fait que constater ces variations.

## **6. CONCLUSIONS**

Ce rapport a pour ambition de donner, dans la mesure du possible, une image claire et détaillée des comptes du ménage communal 2021. La présentation de quelques graphiques doit en faciliter la compréhension. Les explications qui ont été données par les municipaux à la commission des finances ont, nous l'espérons, permis de compléter le tableau.

A sa lecture, la municipalité souhaite, néanmoins, que chacun des conseillers communaux se rende compte des difficultés liées à la gestion financière communale et qu'il prenne conscience que l'exécutif ne maîtrise vraiment qu'une petite part des dépenses alors que les recettes dépendent pour une bonne part de la santé financière des contribuables et de la volonté de l'Etat de respecter ses engagements vis-à-vis des communes.

Après la dernière analyse financière de la commune par la société BDO, analyse présentée devant votre conseil en 2021, vous vous rappelez certainement que les conclusions ne diffèrent pas beaucoup des 2 premières analyses et qu'une adaptation à la hausse de notre taux d'imposition est fortement recommandée. Les bons résultats enregistrés sur cet exercice 2021 ne doivent pas nous donner de faux espoirs.

Les investissements prévus par votre municipalité sont autant que possible adaptés aux circonstances et nous restons concentrés sur les projets jugés nécessaires et supportables.

Nous aurions déjà dû nous atteler à la fixation de la limite d'endettement pour cette nouvelle législature. Cet exercice est à faire une fois par législature, en principe au début. Notre marge par rapport à la limite actuelle étant encore suffisante, nous avons privilégié une voie plus lente afin de mieux cerner les investissements à consentir et les délais. L'exercice reste périlleux et il faudra raison garder. Nous avons toujours la volonté de préserver quelques moyens pour mener certains projets répondants aux attentes de notre population, comme dans les domaines socio-culturel et sportif. Mais il s'agira de fixer les bonnes priorités.

Par rapport à 2020, tout comme par rapport à 2019 et 2018, l'évolution des charges induites par le canton et l'évolution de la situation économique, restant toujours bonne pour le canton de Vaud, seront des facteurs déterminants. Avec le début de législature au niveau cantonal, nous espérons voir avancer le chantier de la nouvelle péréquation canton/commune. Celle-ci devrait mieux tenir compte des charges réelles de notre commune et nous être plus favorable que l'actuelle. L'espoir est de mise.

Au niveau de la petite enfance et de l'école, les charges continueront à aller en augmentant. La demande en place d'accueil est très grande. Nous essayerons d'y répondre le mieux possible en fonction de nos moyens. Les années qui viennent seront marquées par des hausses importantes des charges liées, ceci pour simplement répondre aux besoins en augmentation dans notre commune et dans les communes partenaires.

Si le résultat comptable 2021 est très bon, il est à mettre en corrélation avec le cadre actuel. Il restera certainement une exception qui confirme la règle. Il ne permet toujours pas un optimisme outrancier. La municipalité ne relâchera donc pas son effort de conduite rigoureuse des finances communales afin de ne pas mettre en péril notre ménage communal. Cela a déjà été plusieurs fois écrit, mais reste d'actualité.

En conclusion de ce qui précède, la municipalité vous prie, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les conseillers, de bien vouloir prendre la décision suivante :

**LE CONSEIL COMMUNAL D'YVONAND**

après avoir pris connaissance du présent préavis municipal et des comptes joints, ayant ouï le rapport de la commission des finances :

**décide :**

1. d'adopter les comptes de la bourse communale pour l'exercice 2021.

Nous vous prions d'agréer, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les conseillers, nos salutations distinguées.

**AU NOM DE LA MUNICIPALITE**

**Le Syndic :**



Philippe Moser



**La Secrétaire :**



Carolane Sutterlet

Municipaux délégués : municipalité in corpore

**COMPTES DE  
FONCTIONNEMENT**

**ANNEE 2021**

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>1,888,373.27</b>	<b>699,378.75</b>	<b>1,751,201.00</b>	<b>684,001.00</b>	<b>1,742,210.30</b>	<b>672,687.90</b>
<b>10</b>	<b>AUTORITES</b>	<b>286,049.55</b>		<b>285,000.00</b>		<b>258,128.95</b>	
<b>101</b>	<b>CONSEIL COMMUNAL</b>	<b>50,145.45</b>		<b>30,000.00</b>		<b>22,027.40</b>	
101.3003	Jetons de présence	46,356.90		28,000.00		21,731.25	
101.3063	Remboursement de frais	3,788.55		2,000.00		296.15	
<b>102</b>	<b>MUNICIPALITE</b>	<b>235,904.10</b>		<b>255,000.00</b>		<b>236,101.55</b>	
102.3001	Traitements	75,000.00		75,000.00		75,000.00	
102.3063	Vacations	145,201.30		150,000.00		147,030.00	
102.3170	Frais réceptions/manifestations	15,702.80		30,000.00		14,071.55	
<b>11</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1,602,323.72</b>	<b>699,378.75</b>	<b>1,466,201.00</b>	<b>684,001.00</b>	<b>1,484,081.35</b>	<b>672,687.90</b>
<b>110</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1,602,323.72</b>	<b>699,378.75</b>	<b>1,466,201.00</b>	<b>684,001.00</b>	<b>1,484,081.35</b>	<b>672,687.90</b>
110.3011	Traitements bureau communal	844,405.00		820,000.00		790,138.00	
110.3030	AVS.AI.APG	96,635.75		96,000.00		90,728.00	
110.3040	Caisse de Retraite	160,384.75		163,000.00		157,013.65	
110.3050.1	Assurance maladie (PG)	30,626.65		33,000.00		30,843.35	
110.3050.2	Assurance Accident	4,409.70		5,000.00		4,101.75	
110.3091.1	Frais de formation	8,616.40		10,000.00		890.00	
110.3092	Frais de recrutement et gestion des RH	15,741.35		10,000.00			
110.3101	Fourn. de bureau et deb. divers	68,431.49		60,000.00		90,223.54	
110.3111	Informatique	87,098.88		40,000.00		43,506.85	
110.3133	Matériel et produits de désinfection	6,559.65				12,255.25	
110.3181	Frais CCP 10-2235-7	2,798.77		2,000.00		2,048.53	
110.3182	Frais de téléphones	5,059.55		5,000.00		5,639.35	
110.3184	Frais de poursuites	15,227.63		10,000.00		19,155.43	
110.3185	Honoraires et frais d'expertises	6,701.10		15,000.00			
110.3186	Assurances diverses	24,546.70		26,000.00		21,736.30	
110.3193	Cotisations ADNV + UCV	43,418.20		46,000.00		44,227.80	
110.3313.2	Amortissement complémentaire (mobilier)	50,000.00					
110.3651.01	Organisme Sauvetage des Iris	8,201.00		8,201.00		8,201.00	
110.3651.02	Tourisme	45,071.00		45,000.00		46,242.00	
110.3653.1	Participations communales diverses	10,076.20		8,000.00		12,828.60	
110.3653.2	Subventions sociétés locales + divers	3,200.00		8,000.00		5,250.00	
110.3655.3	Aides et soutien COVID-19	5,003.00				13,061.45	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
110.3658.1	Bons de consommation TapaSabblia	46,480.00		40,000.00		71,302.30	
110.3659	Cotisations et dons divers	13,630.95		16,000.00		14,688.20	
110.4319	Recettes administratives		1,522.50		20,000.00		4,720.90
110.4359	Salaires Triage forestier		11,806.60		12,000.00		11,210.50
110.4361	Indemnités assurances du personnel		6,140.60		1.00		
110.4522	Participation des écoles		12,000.00		12,000.00		12,000.00
110.4809.1	Prélèvement sur fonds de réserve non affectée		46,480.00		40,000.00		71,302.30
110.4809.3	Prélèvement sur fonds COVID-19		11,562.65				25,316.70
110.4901	Imputation de frais de personnel		609,866.40		600,000.00		548,137.50



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>FINANCES</b>	<b>2,816,608.89</b>	<b>11,843,770.50</b>	<b>2,565,014.00</b>	<b>10,345,905.00</b>	<b>2,540,763.21</b>	<b>10,337,246.02</b>
<b>21</b>	<b>IMPOTS</b>	<b>153,791.85</b>	<b>8,302,674.52</b>	<b>113,000.00</b>	<b>7,494,590.00</b>	<b>97,175.60</b>	<b>7,433,378.97</b>
<b>210</b>	<b>IMPOTS</b>	<b>153,791.85</b>	<b>8,302,674.52</b>	<b>113,000.00</b>	<b>7,494,590.00</b>	<b>97,175.60</b>	<b>7,433,378.97</b>
210.3301.1	Escomptes sur redevances	3,439.92		13,000.00		5,519.68	
210.3301.2	Défalcatons autorisées	150,351.93		100,000.00		91,655.92	
210.4001	Impôt sur le revenu		6,003,464.79		5,100,000.00		5,268,372.91
210.4002	Impôt sur la fortune		652,581.86		600,000.00		616,319.37
210.4003	Impôt à la source		73,635.88		150,000.00		104,381.60
210.4011	Impôt bénéfice personnes morales		230,415.55		180,000.00		196,191.05
210.4012	Impôt capital personnes morales		13,530.90		10,000.00		4,834.90
210.4013	Impôt compl. imm. pers. morales		53,811.65		12,000.00		1,086.40-
210.4014	Compensation RFFA		33,990.94		33,990.00		24,112.44
210.4020	Impôt foncier		588,836.15		570,000.00		572,998.35
210.4040	Mutations sur ventes et cessions		177,512.65		400,000.00		388,020.45
210.4050	Mutations sur succ. et donations		282,357.20		250,000.00		124,886.70
210.4061	Impôt sur les chiens		19,950.00		22,500.00		20,300.00
210.4062	Taxe sur les divertissements				500.00		
210.4064	Impôt sur appareils automatiques				500.00		
210.4101	Patentes boissons et tabacs		26,033.30		15,000.00		9,827.25
210.4103	Patentes diverses				100.00		
210.4411	Impôt sur les gains immobiliers		146,553.65		150,000.00		104,220.35
<b>22</b>	<b>SERVICE FINANCIER</b>	<b>2,662,817.04</b>	<b>3,541,095.98</b>	<b>2,452,014.00</b>	<b>2,851,315.00</b>	<b>2,443,587.61</b>	<b>2,903,867.05</b>
<b>220</b>	<b>SERVICE FINANCIER</b>	<b>2,662,817.04</b>	<b>3,541,095.98</b>	<b>2,452,014.00</b>	<b>2,851,315.00</b>	<b>2,443,587.61</b>	<b>2,903,867.05</b>
220.3183	Frais bancaires	9,900.75		1,000.00		290.52	
220.3187	Désign. fiscales et Etat-civil	48,642.93		43,000.00		48,460.97	
220.3189.01	Dépenses diverses	62,279.81		50,000.00		87,898.62	
220.3189.02	Développement durable	21,155.00		25,000.00		15,677.95	
220.3221	Intérêts dette service financier			1,000.00			
220.3513	Participation aux écoles de musique	32,936.50		33,000.00		32,623.00	
220.3518.2	Part. transports publics	381,746.95		421,000.00		381,611.65	
220.3528.01	Péréquation financière EtatCom	1,867,014.00		1,867,014.00		1,865,946.00	
220.3653	Taxe communale de séjour, mandats AIY	39,141.10		11,000.00		11,078.90	
220.3804	Attributions diverses	200,000.00					
220.4066	Taxe communale de séjour		39,141.10		11,000.00		11,078.90

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
220.4221.1	Intérêts des créances		63,898.05		63,000.00		63,878.05
220.4221.2	Intérêts de retard		72,579.74		50,000.00		74,463.45
220.4359	Autres recettes		8,062.09		25,000.00		7,908.65
220.4528.1	Péréquation financière EtatCom		2,767,122.00		2,371,673.00		2,405,735.00
220.4528.2	Péréquation retour sur dépenses thématiques		590,293.00		330,642.00		340,803.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>	<b>3,913,980.83</b>	<b>3,059,437.21</b>	<b>3,458,450.00</b>	<b>2,856,051.00</b>	<b>3,412,683.20</b>	<b>2,783,811.10</b>
<b>30</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE</b>	<b>674,881.80</b>	<b>527,314.10</b>	<b>708,000.00</b>	<b>520,501.00</b>	<b>671,899.75</b>	<b>531,026.15</b>
<b>300</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE</b>	<b>674,881.80</b>	<b>527,314.10</b>	<b>708,000.00</b>	<b>520,501.00</b>	<b>671,899.75</b>	<b>531,026.15</b>
300.3011	Traitements concierges	530,868.65		540,000.00		514,205.15	
300.3030	AVS.AI.APG	50,304.15		52,000.00		48,580.80	
300.3040	Caisse de Retraite	69,060.85		76,000.00		71,751.30	
300.3050.1	Assurance maladie (PG)	10,684.90		12,000.00		10,408.15	
300.3050.2	Assurance accident	2,532.60		2,000.00		1,815.85	
300.3091.1	Frais de formation			5,000.00		3,630.00	
300.3135	Fournitures diverses, matériaux	3,437.05		5,000.00		6,289.90	
300.3154	Entretien machines et matériel			2,000.00		450.00	
300.3182	Frais de téléphones	1,430.70		1,000.00		1,352.90	
300.3901	Imputation de frais de personnel	6,562.90		13,000.00		13,415.70	
300.4361	Indemnités assurances du personnel				1.00		5,581.95
300.4657	Facturation entretien bâtiments				500.00		162.50
300.4901	Imputation frais de personnel		527,314.10		520,000.00		525,281.70
<b>31</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>191,060.80</b>	<b>150,043.95</b>	<b>195,000.00</b>	<b>146,250.00</b>	<b>200,547.90</b>	<b>117,626.50</b>
<b>310</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>191,060.80</b>	<b>150,043.95</b>	<b>195,000.00</b>	<b>146,250.00</b>	<b>200,547.90</b>	<b>117,626.50</b>
310.3144	Entretien coll. de remaniement	18,963.35		15,000.00		20,408.85	
310.3145	Entretien des terrains	9,540.70		10,000.00		8,518.15	
310.3146	Entretien chemins de remaniement	28,636.75		40,000.00		47,258.30	
310.3901	Imputation de frais de personnel	133,920.00		130,000.00		124,362.60	
310.4231	Locations emplacements et dépôts		61,858.95		60,000.00		38,622.50
310.4232.1	Locations des Goilles		15,818.00		15,000.00		15,878.00
310.4232.2	Locations des terrains		55,643.00		55,000.00		50,079.00
310.4232.3	Locations emplacement av. des Pins		16,310.00		16,000.00		12,410.00
310.4355	Vente de fruits et divers		414.00		250.00		637.00
<b>32</b>	<b>FORETS ET PATURAGES</b>	<b>162,720.20</b>	<b>45,216.45</b>	<b>158,500.00</b>	<b>40,500.00</b>	<b>228,205.60</b>	<b>73,328.80</b>
<b>320</b>	<b>FORETS ET PATURAGES</b>	<b>162,720.20</b>	<b>45,216.45</b>	<b>158,500.00</b>	<b>40,500.00</b>	<b>228,205.60</b>	<b>73,328.80</b>
320.3146.1	Frais de coupe et façonnage	47,118.70		35,500.00		85,649.20	
320.3146.2	Plantations	7,240.75		18,000.00		18,874.85	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
320.3146.3	Soins culturaux	19,095.20		25,000.00		16,292.80	
320.3146.4	Entretien chemins forestiers	3,235.00		10,000.00		6,261.05	
320.3146.5	Entretien du domaine communal	3,559.75		5,000.00		20,220.50	
320.3518	Frais de gestion technique	22,617.00		25,000.00		22,617.00	
320.3901	Imputation de frais de personnel	59,853.80		40,000.00		58,290.20	
320.4271	Location refuge forestier		475.00		500.00		270.00
320.4355	Vente de bois		25,774.75		25,000.00		33,236.95
320.4516	Subventions Etat de Vaud		18,966.70		15,000.00		39,821.85
<b>33</b>	<b>VIGNE</b>	<b>61,066.05</b>	<b>80.00</b>	<b>60,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>55,566.10</b>	<b>30.00</b>
<b>330</b>	<b>VIGNE</b>	<b>61,066.05</b>	<b>80.00</b>	<b>60,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>55,566.10</b>	<b>30.00</b>
330.3146	Entretien vigne la Rochette	12,814.55		15,000.00		8,795.00	
330.3901	Imputation de frais de personnel	48,251.50		45,000.00		46,771.10	
330.4359	Recettes diverses		80.00		100.00		30.00
<b>35</b>	<b>BATIMENTS</b>	<b>2,824,251.98</b>	<b>2,336,782.71</b>	<b>2,336,950.00</b>	<b>2,148,700.00</b>	<b>2,256,463.85</b>	<b>2,061,799.65</b>
<b>351</b>	<b>BATIMENT TANNERIE</b>	<b>16,384.60</b>	<b>74,751.40</b>	<b>24,500.00</b>	<b>70,000.00</b>	<b>12,995.04</b>	<b>74,597.15</b>
351.3123	Electricité bâtiment Tannerie	593.75		1,000.00		657.40	
351.3141	Entretien bâtiment Tannerie	11,894.50		20,000.00		8,439.74	
351.3185	Frais de gérance	3,896.35		3,500.00		3,897.90	
351.4231	Locations bâtiment Tannerie		74,751.40		70,000.00		74,597.15
<b>3520</b>	<b>COLLEGE DE LA MAUGUETTAZ</b>	<b>23,699.35</b>	<b>23,580.00</b>	<b>7,900.00</b>	<b>26,000.00</b>	<b>5,918.16</b>	<b>27,000.00</b>
3520.3123	Electricité Collège Mauguettaz	1,477.35		1,700.00		1,329.95	
3520.3141	Entretien Collège Mauguettaz	20,449.50		5,000.00		3,451.96	
3520.3185	Frais de gérance	997.50		1,200.00		1,136.25	
3520.3901	Imputation de frais de personnel	775.00					
3520.4231	Locations Collège Mauguettaz		23,580.00		26,000.00		27,000.00
<b>3521</b>	<b>DEPOT EN COPPET</b>	<b>745.90</b>	<b>400.00</b>	<b>1,600.00</b>	<b>400.00</b>	<b>507.45</b>	<b>400.00</b>
3521.3123	Electricité dépôt en Coppet	367.80		500.00		400.55	
3521.3141	Entretien dépôt en Coppet	242.35		1,000.00			
3521.3186	Primes d'ass. dépôt en Coppet	135.75		100.00		106.90	
3521.4271	Location dépôt en Coppet		400.00		400.00		400.00
<b>353</b>	<b>BATIMENT GARE 6</b>	<b>115,761.40</b>	<b>274,926.00</b>	<b>123,000.00</b>	<b>285,000.00</b>	<b>125,150.69</b>	<b>277,367.00</b>
353.3123	Electricité bâtiment Gare 6	2,337.55		3,000.00		2,717.30	
353.3141	Entretien bâtiment Gare 6	44,014.85		45,000.00		51,539.19	
353.3185	Frais de gérance	12,676.30		13,000.00		12,926.60	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
353.3222	Intérêts dette bât. Gare 6	6,732.70		12,000.00		7,967.60	
353.3303.1	Amortissement obligatoire	50,000.00		50,000.00		50,000.00	
353.4231	Locations bâtiment Gare 6		274,926.00		285,000.00		277,367.00
<b>3540</b>	<b>BATIMENT ADMINISTRATION + DEPOT</b>	<b>190,110.56</b>	<b>106,582.93</b>	<b>83,500.00</b>	<b>7,200.00</b>	<b>206,253.86</b>	<b>7,200.00</b>
3540.3123	Electricité bât. administratif	4,275.55		6,000.00		3,801.80	
3540.3124	Chauffage bât. administratif	7,127.80		5,000.00		7,095.50	
3540.3141	Entretien bât. administratif	41,987.58		40,000.00		16,620.59	
3540.3186	Primes d'ass. bât. administratif	2,103.80		1,900.00		2,020.37	
3540.3222	Intérêts dette bât. administratif					542.90	
3540.3312	Amortissement obligatoire	5,600.00		5,600.00		5,600.00	
3540.3312.1	Amortissement obligatoire (préavis 2021/06)	99,382.93					
3540.3312.3	Amortissement complémentaire	6,203.40				150,000.00	
3540.3901	Imputation de frais de personnel	23,429.50		25,000.00		20,572.70	
3540.4271	Locations bât. administratif		7,200.00		7,200.00		7,200.00
3540.4803	Prélèvement sur fonds de rénovation des bâtiments		99,382.93				
<b>3542</b>	<b>HALLE PETITE AMERIQUE</b>	<b>256,372.74</b>	<b>258,678.80</b>	<b>259,800.00</b>	<b>209,000.00</b>	<b>236,645.35</b>	<b>186,750.20</b>
3542.3123	Electricité halle Petite Amérique	5,402.35		6,000.00		4,835.55	
3542.3124	Chauffage halle Petite Amérique	11,376.60		25,000.00		44,602.10	
3542.3141	Entretien halle Petite Amérique	9,924.59		30,000.00		1,964.15	
3542.3182	Frais de téléphones			800.00			
3542.3185	Frais de gérance	7,595.15		7,000.00		5,920.40	
3542.3186	Primes d'ass. halle Petite Amérique	17,590.95		15,000.00		16,387.85	
3542.3222	Intérêts dette halle Petite Amérique	6,301.90		11,000.00		7,654.00	
3542.3303	Amortissement obligatoire (sols PAY)	39,310.50					
3542.3303.1	Amortissement obligatoire	145,000.00		145,000.00		145,000.00	
3542.3901	Imputation de frais de personnel	13,870.70		20,000.00		10,281.30	
3542.4231.01	Location voirie		60,000.00		60,000.00		60,000.00
3542.4231.02	Location SDIS		59,000.00		59,000.00		59,000.00
3542.4271	Location halle Petite Amérique		100,368.30		90,000.00		67,750.20
3542.4803	Prélèvement sur fonds de rénovation des bâtiments		39,310.50				
<b>355</b>	<b>BATIMENTS DE BRIT</b>	<b>1,482,093.28</b>	<b>1,513,430.98</b>	<b>1,461,500.00</b>	<b>1,461,500.00</b>	<b>1,388,492.85</b>	<b>1,388,492.85</b>
355.3123	Electricité bâtiments de Brit	47,719.25		45,000.00		47,230.80	
355.3124	Chauffage bâtiments de Brit	52,836.35		65,000.00		57,167.65	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
355.3141	Entretien bâtiments de Brit	219,044.63		200,000.00		117,335.45	
355.3182	Frais de téléphones	720.00		1,500.00		880.00	
355.3186	Primes d'ass. bâtiments de Brit	19,022.65		28,000.00		19,300.25	
355.3222	Intérêts dettes bâtiments de Brit	52,059.90		62,000.00		40,529.30	
355.3312.1	Amortissement obligatoire	660,000.00		660,000.00		660,000.00	
355.3901	Imputation de frais de personnel	430,690.50		400,000.00		446,049.40	
355.4271.2	Locations bâtiments de Brit		22,090.00		20,000.00		23,540.00
355.4271.3	Locations Etablissement primaire et secondaire		1,460,003.28		1,441,500.00		1,364,952.85
355.4809.3	Prélèvement sur fonds COVID-19		31,337.70				
<b>356</b>	<b>SALLE COMM. + KIOSQUE + WC PUBL.</b>	<b>9,049.35</b>	<b>8,556.00</b>	<b>11,200.00</b>	<b>8,500.00</b>	<b>4,043.49</b>	<b>8,556.00</b>
356.3123	Electricité Salle communale	1,477.00		200.00		373.75	
356.3124	Chauffage Salle communale	333.90		1,000.00		412.60	
356.3141	Entretien Salle communale	4,717.15		5,000.00		1,047.45	
356.3185	Frais de gérance	368.60		500.00		399.35	
356.3186	Primes d'ass. Salle communale	156.80		500.00		138.24	
356.3901	Imputation de frais de personnel	1,995.90		4,000.00		1,672.10	
356.4271.1	Location Kiosque Schmidt-Agence AG		8,556.00		8,500.00		8,556.00
<b>3570</b>	<b>GRANDE SALLE</b>	<b>258,383.05</b>	<b>52,270.00</b>	<b>68,000.00</b>	<b>47,800.00</b>	<b>55,582.18</b>	<b>54,630.00</b>
3570.3123	Electricité Grande salle	4,696.95		4,000.00		2,664.60	
3570.3124	Chauffage Grande salle	7,451.50		10,000.00		7,120.10	
3570.3141	Entretien Grande salle	6,072.70		10,000.00		4,006.99	
3570.3186	Prim. d'ass. Grande salle	1,982.30		2,000.00		1,829.09	
3570.3222	Intérêts dettes Grande salle	1,047.90		2,000.00		1,315.00	
3570.3312.1	Amortissement obligatoire	30,000.00		30,000.00		30,000.00	
3570.3312.3	Amortissement complémentaire	200,000.00					
3570.3901	Imputation de frais de personnel	7,131.70		10,000.00		8,646.40	
3570.4231	Location garderie		49,920.00		46,800.00		49,920.00
3570.4271	Locations Grande salle		2,350.00		1,000.00		4,710.00
<b>3571</b>	<b>SALLE POLYVALENTE</b>	<b>429,832.42</b>	<b>17,258.75</b>	<b>228,400.00</b>	<b>24,300.00</b>	<b>173,369.48</b>	<b>29,602.00</b>
3571.3123	Electricité Salle polyvalente	5,699.85		9,000.00		2,020.05	
3571.3124	Chauffage Salle polyvalente	12,237.10		15,000.00		11,693.00	
3571.3141	Entretien Salle polyvalente	12,108.52		60,000.00		58,852.31	
3571.3182	Frais de téléphones	348.00		400.00		348.00	
3571.3186	Primes d'ass. Salle polyvalente	5,443.05		5,000.00		5,088.32	
3571.3222	Intérêts dettes Salle polyvalente	2,328.60		4,000.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3571.3312	Amortissement obligatoire	35,000.00		35,000.00		35,000.00	
3571.3312.3	Amortissement complémentaire	300,000.00					
3571.3901	Imputation de frais de personnel	56,667.30		100,000.00		60,367.80	
3571.4231	Remboursement électricité Salle polyvalente		1,653.75		4,300.00		1,535.50
3571.4271.1	Locations Salle polyvalente		8,825.00		10,000.00		14,776.50
3571.4271.2	Facilités de locations		6,780.00		10,000.00		13,290.00
<b>358</b>	<b>REFUGE DU LAC</b>	<b>16,247.10</b>	<b>4,745.25</b>	<b>23,550.00</b>	<b>7,000.00</b>	<b>25,569.25</b>	<b>3,849.00</b>
358.3123	Electricité Refuge du lac	109.65		200.00		198.55	
358.3124	Chauffage Refuge du lac			200.00			
358.3141	Entretien Refuge du lac	4,444.45		8,000.00		14,402.45	
358.3186	Primes d'ass. Refuge du lac	127.00		150.00		117.05	
358.3901	Imputation frais de personnel	11,566.00		15,000.00		10,851.20	
358.4271	Locations Refuge du lac		4,745.25		7,000.00		3,849.00
<b>3590</b>	<b>TEMPLE</b>	<b>20,301.48</b>	<b>1,602.60</b>	<b>36,500.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>16,404.55</b>	<b>3,355.45</b>
3590.3123	Electricité Temple	8,407.35		8,500.00		6,670.50	
3590.3141	Entretien Temple	3,336.33		15,000.00		1,292.40	
3590.3186	Primes d'ass. Temple	1,931.80		2,000.00		1,787.65	
3590.3803	Attribution rénovation orgue	1,000.00		1,000.00		1,000.00	
3590.3901	Imputation de frais de personnel	5,626.00		10,000.00		5,654.00	
3590.4516	Subventions Etat de Vaud						2,029.00
3590.4522	Part. Rovray / Villars-Epeney		1,602.60		2,000.00		1,326.45
<b>3591</b>	<b>CURE ET SALLE DE PAROISSE</b>	<b>5,270.75</b>		<b>7,500.00</b>		<b>5,531.50</b>	
3591.3123	Electricité Cure et Salle paroisse	488.10		1,000.00		1,342.75	
3591.3124	Chauffage Cure et Salle paroisse	2,117.20		2,500.00		2,090.40	
3591.3141	Entretien salle de Paroisse	170.55		1,000.00		322.65	
3591.3901	Imputation de frais de personnel	2,494.90		3,000.00		1,775.70	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>TRAVAUX</b>	<b>4,060,484.66</b>	<b>2,213,316.93</b>	<b>3,430,180.00</b>	<b>2,029,501.00</b>	<b>3,671,745.03</b>	<b>2,088,643.91</b>
<b>41</b>	<b>SERVICE TECHNIQUE</b>	<b>364,493.91</b>	<b>94,548.85</b>	<b>294,000.00</b>	<b>80,000.00</b>	<b>279,217.39</b>	<b>100,525.60</b>
<b>410</b>	<b>SERVICE TECHNIQUE</b>	<b>364,493.91</b>	<b>94,548.85</b>	<b>294,000.00</b>	<b>80,000.00</b>	<b>279,217.39</b>	<b>100,525.60</b>
410.3063	Commissions municipales	1,477.50		3,000.00		600.00	
410.3101	Fournitures de bureau	31,790.36		30,000.00		8,014.55	
410.3103	Frais pour mise à l'enquête	6,472.00		10,000.00		5,415.10	
410.3111	Informatique	3,599.15		10,000.00		12,302.49	
410.3182	Frais de téléphones	1,069.60		1,000.00		760.00	
410.3185.01	Frais de procédure	27,678.90		10,000.00		3,965.25	
410.3901	Imputation de frais de personnel	292,406.40		230,000.00		248,160.00	
410.4313	Taxes d'enquêtes, perm. construire		42,805.75		30,000.00		37,515.30
410.4356	Travaux facturés à des tiers		51,743.10		50,000.00		46,265.30
410.4516	Subventions Etat de Vaud						16,745.00
<b>43</b>	<b>ROUTES</b>	<b>2,139,021.90</b>	<b>750,852.40</b>	<b>1,646,170.00</b>	<b>783,001.00</b>	<b>1,807,892.24</b>	<b>790,066.24</b>
<b>430</b>	<b>ROUTES</b>	<b>2,139,021.90</b>	<b>750,852.40</b>	<b>1,646,170.00</b>	<b>783,001.00</b>	<b>1,807,892.24</b>	<b>790,066.24</b>
430.3011	Traitements des cantonniers	717,617.75		730,000.00		736,978.30	
430.3012	Traitements ouvriers temporaires			5,000.00			
430.3030	AVS.AI.APG	67,843.25		70,000.00		69,490.00	
430.3040	Caisse de retraite	102,879.55		110,000.00		106,566.40	
430.3050.1	Assurance maladie (PG)	15,656.15		16,000.00		15,666.00	
430.3050.2	Assurance accident	17,612.55		20,000.00		19,144.75	
430.3091.1	Frais de formation			10,000.00		1,790.00	
430.3115	Achats matériel de voirie	42,543.90		25,000.00		12,080.10	
430.3135	Fournitures diverses, matériaux	62,281.88		80,000.00		72,115.23	
430.3142.1	Entretien des routes	166,345.41		150,000.00		232,768.90	
430.3142.2	Balayage des routes	17,489.70		25,000.00		18,887.60	
430.3143	Marquages routiers	11,059.75		20,000.00		18,911.60	
430.3154	Entretien machines et matériel	37,296.01		25,000.00		25,010.56	
430.3161	Location locaux de la voirie	60,000.00		60,000.00		60,000.00	
430.3182	Frais de téléphones	3,962.45		4,500.00		4,486.00	
430.3188.1	Transports divers			1,000.00			
430.3188.2	Déblaiement des neiges	18,929.05		20,000.00		8,809.70	
430.3192	Taxes véhicules à moteurs	3,154.80		4,000.00		3,078.70	
430.3222	Intérêts des dettes Routes	7,247.90		12,000.00		9,130.90	
430.3312.1	Amortissement obligatoire	225,000.00		225,000.00		225,000.00	



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
430.3312.3	Amortissement complémentaire	500,000.00				150,000.00	
430.3313.1	Amortissement obligatoire (véhicules)	18,670.00		18,670.00			
430.3313.2	Amortissement complémentaire (véhicules)	18,035.00					
430.3901	Imputation de frais de personnel	25,396.80		15,000.00		17,977.50	
430.4356	Travaux facturés à des tiers		8,831.25		8,000.00		28,980.75
430.4359	Ventes et prestations diverses		8,701.85		5,000.00		7,768.10
430.4361	Indemnités assurances du personnel		28,534.30		1.00		33,826.80
430.4440	Subvention Canton						7,803.29
430.4901	Imputation de frais de personnel		704,785.00		770,000.00		711,687.30
<b>44</b>	<b>PARCS, PROMENADES ET CIMETIERES</b>	<b>165,291.25</b>	<b>24,583.55</b>	<b>212,310.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>162,884.94</b>	<b>8,518.95</b>
<b>440</b>	<b>PARCS, PROMENADES ET CIMETIERES</b>	<b>165,291.25</b>	<b>24,583.55</b>	<b>212,310.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>162,884.94</b>	<b>8,518.95</b>
440.3134	Fournitures et marchandises	24,486.75		25,000.00		16,994.50	
440.3145	Entretien	26,823.05		30,000.00		36,918.49	
440.3146	Entretien du paysage	33,953.55		10,000.00		17,388.95	
440.3312.1	Amortissement obligatoire (Terrain FC)	10,000.00		10,000.00			
440.3315	Amortissement obligatoire (Gare CFF)			32,310.00			
440.3901	Imputation de frais de personnel	70,027.90		105,000.00		91,583.00	
440.4313	Taxes pour monuments cimetière		630.00		1,000.00		1,130.00
440.4801	Prélèvement sur fonds de réserve		23,953.55				7,388.95
<b>45</b>	<b>ORDURES MENAGERES ET DECHETS</b>	<b>522,328.45</b>	<b>444,660.93</b>	<b>483,700.00</b>	<b>413,500.00</b>	<b>469,703.10</b>	<b>422,618.67</b>
<b>450</b>	<b>ORDURES MENAGERES ET DECHETS</b>	<b>522,328.45</b>	<b>444,660.93</b>	<b>483,700.00</b>	<b>413,500.00</b>	<b>469,703.10</b>	<b>422,618.67</b>
450.3012	Traitements coach du tri	7,093.30		6,000.00		4,901.00	
450.3115	Achat de containers	2,100.00		15,000.00		2,000.00	
450.3123	Electricité déchetterie des Vursys	317.45		1,500.00		1,030.25	
450.3141.01	Matières organiques	90,227.30		85,000.00		87,599.27	
450.3141.02	Objets encombrants	14,395.69		15,000.00		12,798.50	
450.3141.03	Matériaux incinérables	106,738.76		100,000.00		106,254.37	
450.3141.04	Matériaux inertes	11,583.28		10,000.00		8,666.72	
450.3141.05	Verre	16,752.50		15,000.00		14,202.50	
450.3141.06	Papier/Carton	540.92		10,000.00		17,528.20	
450.3141.07	Ferraille	1,798.20		4,000.00		3,554.10	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
450.3141.09	Fer blanc	2,019.00		2,000.00		1,308.00	
450.3141.12	Déchets spéciaux	6,051.10		5,500.00		6,607.88	
450.3141.13	Huiles	158.00		200.00		110.60	
450.3141.15	Pneus	57.20		1,000.00			
450.3141.16	Sagex	707.70		500.00		393.03	
450.3141.18	Bois	22,927.20		25,000.00		23,333.00	
450.3141.19	Entretien/Achats/Divers	37,949.45		20,000.00		17,470.39	
450.3141.20	Frais de communication	6,289.80		8,000.00		8,381.70	
450.3141.21	Plastiques	9,776.58		8,000.00		7,593.50	
450.3141.22	Couches culottes incinérables	8,630.67		9,000.00		8,693.18	
450.3141.23	Incinérables Commune	3,928.95		8,000.00		8,881.01	
450.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	50,812.30					
450.3901	Imputation de frais de personnel	125,069.50		135,000.00		128,395.90	
450.4356.01	Taxe forfaitaire ramassage ordures		238,917.80		220,000.00		223,579.65
450.4356.02	Taxe forfaitaire entreprises		8,262.20		7,000.00		7,797.00
450.4356.03	Rétrocession taxe aux sacs		133,928.98		125,000.00		131,457.17
450.4356.04	Rétrocession PET		1,991.05		1,500.00		2,290.30
450.4356.05	Taxe déchets compostables		39,767.05		40,000.00		37,787.85
450.4359	Facturation à des tiers		4,236.50		5,000.00		3,824.45
450.4656	Rétrocession verre		17,557.35		15,000.00		15,882.25
<b>46</b>	<b>RESEAUX D'EGOUTS ET D'EPURATION</b>	<b>763,568.80</b>	<b>763,568.80</b>	<b>749,000.00</b>	<b>749,000.00</b>	<b>766,914.45</b>	<b>766,914.45</b>
<b>460</b>	<b>RESEAUX D'EGOUTS ET D'EPURATION</b>	<b>763,568.80</b>	<b>763,568.80</b>	<b>749,000.00</b>	<b>749,000.00</b>	<b>766,914.45</b>	<b>766,914.45</b>
460.3123.1	Electricité STEP	18,806.50		20,000.00		18,315.00	
460.3123.2	Consommation eau STEP	2,033.40		3,000.00		1,469.20	
460.3141.1	Entretien et exploitation STEP	86,284.35		100,000.00		104,688.97	
460.3141.2	Frais élimination des boues	48,447.73		40,000.00		42,446.48	
460.3144	Entretien collecteurs d'égouts	47,540.95		50,000.00		28,155.90	
460.3191	Taxe fédérale eaux usées	28,821.75		35,000.00		28,612.80	
460.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	2,203.00					
460.3222	Intérêts dettes STEP	6,674.50		12,000.00		8,328.40	
460.3312.1	Amortissement obligatoire	210,000.00		210,000.00		210,000.00	
460.3809.02	Attribution à fonds travaux futurs			100,000.00		100,000.00	
460.3811	Attribution à épuration des eaux	159,511.92		29,000.00		77,570.60	
460.3901	Imputation de frais de personnel	153,244.70		150,000.00		147,327.10	
460.4341	Taxes de raccordement aux égouts		10,308.00		6,000.00		10,632.00
460.4342	Taxes annuelles		742,839.55		720,000.00		739,021.20

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
460.4356.06	Traitement des boues autres communes		10,421.25		23,000.00		17,261.25
<b>47</b>	<b>COURS D'EAU, RIVES ET PORTS</b>	<b>105,780.35</b>	<b>135,102.40</b>	<b>45,000.00</b>	<b>3,000.00</b>	<b>185,132.91</b>	
<b>470</b>	<b>COURS D'EAU, RIVES ET PORTS</b>	<b>105,780.35</b>	<b>135,102.40</b>	<b>45,000.00</b>	<b>3,000.00</b>	<b>185,132.91</b>	
470.3147.1	Entretien rives du lac et plages	17,045.80		25,000.00		11,056.00	
470.3147.2	Entretien des cours d'eau	42,052.20		5,000.00		64,572.76	
470.3147.3	Entretien berges Menthue	41,437.05		5,000.00		100,240.95	
470.3901	Imputation de frais de personnel	5,245.30		10,000.00		9,263.20	
470.4516	Subventions Etat de Vaud		135,102.40		3,000.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>5</b>	<b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET DES CULTES</b>	<b>1,962,808.28</b>	<b>3,000.00</b>	<b>2,063,000.00</b>		<b>1,639,375.17</b>	<b>4,500.00</b>
<b>51</b>	<b>ETABLISSEMENTS SCOLAIRES</b>	<b>1,930,389.03</b>	<b>3,000.00</b>	<b>2,030,000.00</b>		<b>1,611,181.40</b>	<b>4,500.00</b>
<b>511</b>	<b>ETABLISSEMENT YVONAND</b>	<b>1,930,389.03</b>	<b>3,000.00</b>	<b>2,030,000.00</b>		<b>1,611,181.40</b>	<b>4,500.00</b>
511.3188	Transport des élèves	1,657.50		5,000.00		651.10	
511.3522	Participation Etablissement Yvonand	1,928,731.53		2,025,000.00		1,610,530.30	
511.4512.2	Subventions du Canton		3,000.00				4,500.00
<b>54</b>	<b>OFFICE ORIENTATION PROFESSIONNELLE</b>	<b>4,643.00</b>		<b>5,000.00</b>		<b>4,614.60</b>	
<b>540</b>	<b>OFFICE ORIENTATION PROFESSIONNELLE</b>	<b>4,643.00</b>		<b>5,000.00</b>		<b>4,614.60</b>	
540.3512	Orientation professionnelle	4,643.00		5,000.00		4,614.60	
<b>58</b>	<b>TEMPLES ET CULTES</b>	<b>27,776.25</b>		<b>28,000.00</b>		<b>23,579.17</b>	
<b>580</b>	<b>TEMPLES ET CULTES</b>	<b>27,776.25</b>		<b>28,000.00</b>		<b>23,579.17</b>	
580.3652.1	Redevance à la Paroisse	12,393.00		13,000.00		9,927.10	
580.3652.2	Statut des Catholiques	15,383.25		15,000.00		13,652.07	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>6</b>	<b>POLICE</b>	<b>836,369.97</b>	<b>353,402.20</b>	<b>988,554.00</b>	<b>448,383.00</b>	<b>809,238.59</b>	<b>261,691.36</b>
<b>60</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>545,525.46</b>	<b>319,864.10</b>	<b>660,954.00</b>	<b>389,623.00</b>	<b>506,527.53</b>	<b>231,842.26</b>
<b>600</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>545,525.46</b>	<b>319,864.10</b>	<b>660,954.00</b>	<b>389,623.00</b>	<b>506,527.53</b>	<b>231,842.26</b>
600.3069	Frais divers et sécurité	25,480.94		30,000.00		15,880.13	
600.3142	Matériel de signalisation	13,665.32		50,000.00		54,261.40	
600.3143.03	Mesures zone lacustre et centre			20,000.00			
600.3182	Frais de téléphones	865.80		1,000.00		512.50	
600.3312.1	Amortissement obligatoire	44,275.00		44,275.00			
600.3521.1	Réforme policière	283,953.00		295,679.00		286,135.00	
600.3901	Imputation de frais de personnel	177,285.40		220,000.00		149,738.50	
600.4001	Transfert 2 points d'impôts		172,761.55		150,000.00		151,607.85
600.4272.1	Mesures plage Av. des Pins						45,889.31
600.4272.2	Redevances de stationnement		61,827.09		209,123.00		
600.4312	Permissions prol. ouverture				500.00		
600.4370	Amendes		85,275.46		30,000.00		34,345.10
<b>62</b>	<b>CONTROLE DES HABITANTS</b>	<b>63,492.00</b>	<b>16,781.50</b>	<b>60,000.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>65,212.50</b>	<b>13,558.60</b>
<b>620</b>	<b>CONTROLE DES HABITANTS</b>	<b>63,492.00</b>	<b>16,781.50</b>	<b>60,000.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>65,212.50</b>	<b>13,558.60</b>
620.3901	Imputation de frais de personnel	63,492.00		60,000.00		65,212.50	
620.4312	Emoluments contrôle des habitants		16,781.50		15,000.00		13,558.60
<b>63</b>	<b>POLICE SANITAIRE</b>	<b>847.50</b>		<b>2,100.00</b>		<b>885.00</b>	
<b>630</b>	<b>POLICE SANITAIRE</b>	<b>847.50</b>		<b>2,100.00</b>		<b>885.00</b>	
630.3063	Commission de salubr. et d'hygiène	847.50		2,000.00		885.00	
630.3524.3	Clos d'équarissage			100.00			
<b>64</b>	<b>SERVICE DES INHUMATIONS</b>	<b>28,315.15</b>		<b>29,000.00</b>		<b>31,717.90</b>	
<b>640</b>	<b>SERVICE DES INHUMATIONS</b>	<b>28,315.15</b>		<b>29,000.00</b>		<b>31,717.90</b>	
640.3185	Inhumations et constats de décès	10,086.95		9,000.00		7,115.50	
640.3901	Imputation de frais de personnel	18,228.20		20,000.00		24,602.40	
<b>65</b>	<b>DEFENSE CONTRE INCENDIE</b>	<b>126,888.50</b>		<b>154,500.00</b>		<b>123,931.80</b>	
<b>650</b>	<b>DEFENSE CONTRE INCENDIE</b>	<b>126,888.50</b>		<b>154,500.00</b>		<b>123,931.80</b>	
650.3091	Frais de cours sapeurs-pompiers	2,130.15		4,000.00		601.20	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
650.3116	Renouvellement du matériel			2,500.00			
650.3156	Entretien du matériel			1,000.00			
650.3521	Participation à la région	124,758.35		147,000.00		123,330.60	
<b>66</b>	<b>PROTECTION CIVILE</b>	<b>71,301.36</b>	<b>16,756.60</b>	<b>82,000.00</b>	<b>43,760.00</b>	<b>80,963.86</b>	<b>16,290.50</b>
<b>660</b>	<b>ORGANISME DE PROTECTION</b>	<b>71,301.36</b>	<b>16,756.60</b>	<b>82,000.00</b>	<b>43,760.00</b>	<b>80,963.86</b>	<b>16,290.50</b>
660.3123.1	Electricité abri public			1,000.00			
660.3123.2	Electricité poste com. att. san.			1,100.00		1,339.30	
660.3141.1	Entretien abri public	5,131.30		3,000.00		17.95	
660.3141.2	Entretien poste com. att. san.			2,000.00		686.65	
660.3182	Frais de téléphones			700.00		252.50	
660.3186.1	Primes d'ass. abri public	588.10		1,100.00		518.49	
660.3186.2	Primes d'ass. poste com. att. san.	1,062.40		1,100.00		1,001.95	
660.3222	Intérêts dette Protection civile	806.30		2,000.00		967.70	
660.3312.1	Amortissement obligatoire	10,000.00		10,000.00		10,000.00	
660.3521	Participation à l'ORPC	49,972.86		55,000.00		62,493.02	
660.3901	Imputation de frais de personnel	3,740.40		5,000.00		3,686.30	
660.4271.1	Locations abri PC		1,920.00		1,000.00		1,982.50
660.4271.2	Locations poste com. att. san.		14,788.60		14,260.00		14,260.00
660.4511	Subside pour PC		48.00		3,500.00		48.00
660.4809	Prélèvement sur transitoire Protection civile				25,000.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>7</b>	<b>SECURITE SOCIALE</b>	<b>2,526,129.65</b>	<b>9,900.00</b>	<b>2,810,325.00</b>	<b>250,000.00</b>	<b>2,250,594.60</b>	
<b>71</b>	<b>SERVICE SOCIAL COMMUNAL</b>	<b>567,444.65</b>	<b>9,900.00</b>	<b>699,000.00</b>		<b>525,312.60</b>	
<b>710</b>	<b>SERVICE SOCIAL COMMUNAL</b>	<b>567,444.65</b>	<b>9,900.00</b>	<b>699,000.00</b>		<b>525,312.60</b>	
710.3512	RAS part communale agence AVS	96,255.65		114,000.00		107,867.80	
710.3655.1	Actions communales diverses	13,362.90		25,000.00		20,834.00	
710.3655.2	Petite enfance	457,826.10		560,000.00		396,610.80	
710.4359	Autres recettes		9,900.00				
<b>72</b>	<b>PREVOYANCE SOCIALE</b>	<b>1,958,685.00</b>		<b>2,111,325.00</b>	<b>250,000.00</b>	<b>1,725,282.00</b>	
<b>720</b>	<b>PREVOYANCE SOCIALE</b>	<b>1,958,685.00</b>		<b>2,111,325.00</b>	<b>250,000.00</b>	<b>1,725,282.00</b>	
720.3515	Contribution assistance publique	1,958,685.00		2,111,325.00		1,725,282.00	
720.4809.2	Prélèvement sur transitoire Péréquation				250,000.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>8</b>	<b>SERVICES INDUSTRIELS</b>	<b>860,015.46</b>	<b>723,730.33</b>	<b>751,000.00</b>	<b>678,000.00</b>	<b>795,342.31</b>	<b>719,706.44</b>
<b>81</b>	<b>SERVICE DES EAUX</b>	<b>639,467.20</b>	<b>639,467.20</b>	<b>588,000.00</b>	<b>588,000.00</b>	<b>634,182.20</b>	<b>634,182.20</b>
<b>810</b>	<b>SERVICE DES EAUX</b>	<b>639,467.20</b>	<b>639,467.20</b>	<b>588,000.00</b>	<b>588,000.00</b>	<b>634,182.20</b>	<b>634,182.20</b>
810.3114	Achat compteurs			3,000.00			
810.3121	Achat d'eau	9,223.10		10,000.00		8,793.90	
810.3123	Electricité réseau des eaux	21,296.20		22,000.00		19,689.80	
810.3144.01	Entretien constr. réseau d'eau	69,267.48		100,000.00		66,011.03	
810.3144.02	Participation Arribru	26,123.35		30,000.00		24,987.60	
810.3182	Frais de téléphones	1,312.45		2,500.00		1,370.25	
810.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	16,400.05					
810.3222	Intérêts des dettes Eaux	3,303.80		6,000.00		4,373.30	
810.3312.1	Amortissement obligatoire	174,000.00		174,000.00		174,000.00	
810.3813	Attribution à service des eaux	224,583.57		130,500.00		253,288.32	
810.3901	Imputation de frais de personnel	93,957.20		110,000.00		81,668.00	
810.4341	Taxes de racc. au serv. des eaux		22,710.65		15,000.00		33,957.35
810.4351.1	Produit des abonnements		559,361.75		530,000.00		532,680.35
810.4351.2	Vente d'eau ARRIBRU		54,622.80		25,000.00		37,129.50
810.4659	Participations et subventions de tiers		2,772.00		18,000.00		30,415.00
<b>82</b>	<b>SERVICE ELECTRIQUE</b>	<b>220,548.26</b>	<b>84,263.13</b>	<b>163,000.00</b>	<b>90,000.00</b>	<b>161,160.11</b>	<b>85,524.24</b>
<b>820</b>	<b>SERVICE ELECTRIQUE</b>	<b>220,548.26</b>	<b>84,263.13</b>	<b>163,000.00</b>	<b>90,000.00</b>	<b>161,160.11</b>	<b>85,524.24</b>
820.3123	Electricité éclairage public	22,934.90		20,000.00		23,292.90	
820.3143.01	Amélior./entretien écl. public	27,705.80		50,000.00		61,577.50	
820.3143.02	Installations électriques			10,000.00		975.00	
820.3222	Intérêts dette éclairage public	267.79		2,000.00		532.81	
820.3312.1	Amortissement obligatoire	66,000.00		66,000.00		66,000.00	
820.3312.3	Amortissement complémentaire	92,603.77					
820.3901	Imputation de frais de personnel	11,036.00		15,000.00		8,781.90	
820.4112	Redevance Romande énergie et ristournes diverses		84,263.13		90,000.00		85,524.24



**RECAPITULATION  
DES COMPTES DE  
FONCTIONNEMENT**

**ANNEE 2021**

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ADMINISTRATION GENERALE	1,888,373.27	699,378.75	1,751,201.00	684,001.00	1,742,210.30	672,687.90
2	FINANCES	2,816,608.89	11,843,770.50	2,565,014.00	10,345,905.00	2,540,763.21	10,337,246.02
3	DOMAINES ET BATIMENTS	3,913,980.83	3,059,437.21	3,458,450.00	2,856,051.00	3,412,683.20	2,783,811.10
4	TRAVAUX	4,060,484.66	2,213,316.93	3,430,180.00	2,029,501.00	3,671,745.03	2,088,643.91
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET DES CULTES	1,962,808.28	3,000.00	2,063,000.00		1,639,375.17	4,500.00
6	POLICE	836,369.97	353,402.20	988,554.00	448,383.00	809,238.59	261,691.36
7	SECURITE SOCIALE	2,526,129.65	9,900.00	2,810,325.00	250,000.00	2,250,594.60	
8	SERVICES INDUSTRIELS	860,015.46	723,730.33	751,000.00	678,000.00	795,342.31	719,706.44
<b>TOTALISATION</b>		<b>18,864,771.01</b>	<b>18,905,935.92</b>	<b>17,817,724.00</b>	<b>17,291,841.00</b>	<b>16,861,952.41</b>	<b>16,868,286.73</b>
<b>Résultat</b>		<b>41,164.91</b>			<b>525,883.00</b>	<b>6,334.32</b>	

**COMPTES PAR  
NATURE**

**ANNEE 2021**

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18,864,771.01</b>		<b>17,817,724.00</b>		<b>16,861,952.41</b>	
<b>30</b>	<b>AUTORITES ET PERSONNEL</b>	<b>3,053,256.14</b>		<b>3,085,000.00</b>		<b>2,940,666.18</b>	
300	Autorités et commissions	121,356.90		103,000.00		96,731.25	
102.3001	Traitements	75,000.00		75,000.00		75,000.00	
101.3003	Jetons de présence	46,356.90		28,000.00		21,731.25	
301	Personnel adm. et d'exploitation	2,099,984.70		2,101,000.00		2,046,222.45	
110.3011	Traitements bureau communal	844,405.00		820,000.00		790,138.00	
300.3011	Traitements concierges	530,868.65		540,000.00		514,205.15	
430.3011	Traitements des cantonniers	717,617.75		730,000.00		736,978.30	
430.3012	Traitements ouvriers temporaires			5,000.00			
450.3012	Traitements coach du tri	7,093.30		6,000.00		4,901.00	
303	Assurances sociales	214,783.15		218,000.00		208,798.80	
110.3030	AVS.AI.APG	96,635.75		96,000.00		90,728.00	
300.3030	AVS.AI.APG	50,304.15		52,000.00		48,580.80	
430.3030	AVS.AI.APG	67,843.25		70,000.00		69,490.00	
304	Caisses de pensions et prévoyance	332,325.15		349,000.00		335,331.35	
110.3040	Caisse de Retraite	160,384.75		163,000.00		157,013.65	
300.3040	Caisse de Retraite	69,060.85		76,000.00		71,751.30	
430.3040	Caisse de retraite	102,879.55		110,000.00		106,566.40	
305	Assurances accidents et maladie	81,522.55		88,000.00		81,979.85	
110.3050.1	Assurance maladie (PG)	30,626.65		33,000.00		30,843.35	
300.3050.1	Assurance maladie (PG)	10,684.90		12,000.00		10,408.15	
430.3050.1	Assurance maladie (PG)	15,656.15		16,000.00		15,666.00	
110.3050.2	Assurance Accident	4,409.70		5,000.00		4,101.75	
300.3050.2	Assurance accident	2,532.60		2,000.00		1,815.85	
430.3050.2	Assurance accident	17,612.55		20,000.00		19,144.75	
306	Indemnisation et remb. de frais	176,795.79		187,000.00		164,691.28	
101.3063	Remboursement de frais	3,788.55		2,000.00		296.15	
102.3063	Vacations	145,201.30		150,000.00		147,030.00	
410.3063	Commissions municipales	1,477.50		3,000.00		600.00	
630.3063	Commission de salubr. et d'hygiène	847.50		2,000.00		885.00	
600.3069	Frais divers et sécurité	25,480.94		30,000.00		15,880.13	
309	Autres charges autor. et personnel	26,487.90		39,000.00		6,911.20	
650.3091	Frais de cours sapeurs-pompiers	2,130.15		4,000.00		601.20	
110.3091.1	Frais de formation	8,616.40		10,000.00		890.00	
300.3091.1	Frais de formation			5,000.00		3,630.00	
430.3091.1	Frais de formation			10,000.00		1,790.00	
110.3092	Frais de recrutement et gestion des RH	15,741.35		10,000.00			
<b>31</b>	<b>BIENS, SERVICES, MARCHANDISES</b>	<b>2,733,727.80</b>		<b>2,779,050.00</b>		<b>2,768,475.91</b>	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
310	Imprimés et fournit. bureau	106,693.85		100,000.00		103,653.19	
110.3101	Fourn. de bureau et deb. divers	68,431.49		60,000.00		90,223.54	
410.3101	Fournitures de bureau	31,790.36		30,000.00		8,014.55	
410.3103	Frais pour mise à l'enquête	6,472.00		10,000.00		5,415.10	
311	Achat mob/mat/mach/véhicules	135,341.93		95,500.00		69,889.44	
110.3111	Informatique	87,098.88		40,000.00		43,506.85	
410.3111	Informatique	3,599.15		10,000.00		12,302.49	
810.3114	Achat compteurs			3,000.00			
430.3115	Achats matériel de voirie	42,543.90		25,000.00		12,080.10	
450.3115	Achat de containers	2,100.00		15,000.00		2,000.00	
650.3116	Renouvellement du matériel			2,500.00			
312	Achats eau/énergie/combustible	251,144.50		288,400.00		278,355.25	
810.3121	Achat d'eau	9,223.10		10,000.00		8,793.90	
351.3123	Electricité bâtiment Tannerie	593.75		1,000.00		657.40	
3520.3123	Electricité Collège Mauguettaz	1,477.35		1,700.00		1,329.95	
3521.3123	Electricité dépôt en Coppet	367.80		500.00		400.55	
353.3123	Electricité bâtiment Gare 6	2,337.55		3,000.00		2,717.30	
3540.3123	Electricité bât. administratif	4,275.55		6,000.00		3,801.80	
3542.3123	Electricité halle Petite Amérique	5,402.35		6,000.00		4,835.55	
355.3123	Electricité bâtiments de Brit	47,719.25		45,000.00		47,230.80	
356.3123	Electricité Salle communale	1,477.00		200.00		373.75	
3570.3123	Electricité Grande salle	4,696.95		4,000.00		2,664.60	
3571.3123	Electricité Salle polyvalente	5,699.85		9,000.00		2,020.05	
358.3123	Electricité Refuge du lac	109.65		200.00		198.55	
3590.3123	Electricité Temple	8,407.35		8,500.00		6,670.50	
3591.3123	Electricité Cure et Salle paroisse	488.10		1,000.00		1,342.75	
450.3123	Electricité déchetterie des Vursys	317.45		1,500.00		1,030.25	
810.3123	Electricité réseau des eaux	21,296.20		22,000.00		19,689.80	
820.3123	Electricité éclairage public	22,934.90		20,000.00		23,292.90	
460.3123.1	Electricité STEP	18,806.50		20,000.00		18,315.00	
660.3123.1	Electricité abri public			1,000.00			
460.3123.2	Consommation eau STEP	2,033.40		3,000.00		1,469.20	
660.3123.2	Electricité poste com. att. san.			1,100.00		1,339.30	
3540.3124	Chauffage bât. administratif	7,127.80		5,000.00		7,095.50	
3542.3124	Chauffage halle Petite Amérique	11,376.60		25,000.00		44,602.10	
355.3124	Chauffage bâtiments de Brit	52,836.35		65,000.00		57,167.65	
356.3124	Chauffage Salle communale	333.90		1,000.00		412.60	
3570.3124	Chauffage Grande salle	7,451.50		10,000.00		7,120.10	
3571.3124	Chauffage Salle polyvalente	12,237.10		15,000.00		11,693.00	
358.3124	Chauffage Refuge du lac			200.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3591.3124	Chauffage Cure et Salle paroisse	2,117.20		2,500.00		2,090.40	
313	Autres fournit. et marchandises	96,765.33		110,000.00		107,654.88	
110.3133	Matériel et produits de désinfection	6,559.65				12,255.25	
440.3134	Fournitures et marchandises	24,486.75		25,000.00		16,994.50	
300.3135	Fournitures diverses, matériaux	3,437.05		5,000.00		6,289.90	
430.3135	Fournitures diverses, matériaux	62,281.88		80,000.00		72,115.23	
314	Entret. routes/immeubles/territ.	1,545,921.14		1,664,700.00		1,729,483.71	
351.3141	Entretien bâtiment Tannerie	11,894.50		20,000.00		8,439.74	
3520.3141	Entretien Collège Manguettaz	20,449.50		5,000.00		3,451.96	
3521.3141	Entretien dépôt en Coppet	242.35		1,000.00			
353.3141	Entretien bâtiment Gare 6	44,014.85		45,000.00		51,539.19	
3540.3141	Entretien bât. administratif	41,987.58		40,000.00		16,620.59	
3542.3141	Entretien halle Petite Amérique	9,924.59		30,000.00		1,964.15	
355.3141	Entretien bâtiments de Brit	219,044.63		200,000.00		117,335.45	
356.3141	Entretien Salle communale	4,717.15		5,000.00		1,047.45	
3570.3141	Entretien Grande salle	6,072.70		10,000.00		4,006.99	
3571.3141	Entretien Salle polyvalente	12,108.52		60,000.00		58,852.31	
358.3141	Entretien Refuge du lac	4,444.45		8,000.00		14,402.45	
3590.3141	Entretien Temple	3,336.33		15,000.00		1,292.40	
3591.3141	Entretien salle de Paroisse	170.55		1,000.00		322.65	
450.3141.01	Matières organiques	90,227.30		85,000.00		87,599.27	
450.3141.02	Objets encombrants	14,395.69		15,000.00		12,798.50	
450.3141.03	Matériaux incinérables	106,738.76		100,000.00		106,254.37	
450.3141.04	Matériaux inertes	11,583.28		10,000.00		8,666.72	
450.3141.05	Verre	16,752.50		15,000.00		14,202.50	
450.3141.06	Papier/Carton	540.92		10,000.00		17,528.20	
450.3141.07	Ferraille	1,798.20		4,000.00		3,554.10	
450.3141.09	Fer blanc	2,019.00		2,000.00		1,308.00	
460.3141.1	Entretien et exploitation STEP	86,284.35		100,000.00		104,688.97	
660.3141.1	Entretien abri public	5,131.30		3,000.00		17.95	
450.3141.11	Pet						
450.3141.12	Déchets spéciaux	6,051.10		5,500.00		6,607.88	
450.3141.13	Huiles	158.00		200.00		110.60	
450.3141.15	Pneus	57.20		1,000.00			
450.3141.16	Sagex	707.70		500.00		393.03	
450.3141.18	Bois	22,927.20		25,000.00		23,333.00	
450.3141.19	Entretien/Achats/Divers	37,949.45		20,000.00		17,470.39	
460.3141.2	Frais élimination des boues	48,447.73		40,000.00		42,446.48	
660.3141.2	Entretien poste com. att. san.			2,000.00		686.65	
450.3141.20	Frais de communication	6,289.80		8,000.00		8,381.70	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
450.3141.21	Plastiques	9,776.58		8,000.00		7,593.50	
450.3141.22	Couches culottes incinérables	8,630.67		9,000.00		8,693.18	
450.3141.23	Incinérables Commune	3,928.95		8,000.00		8,881.01	
600.3142	Matériel de signalisation	13,665.32		50,000.00		54,261.40	
430.3142.1	Entretien des routes	166,345.41		150,000.00		232,768.90	
430.3142.2	Balayage des routes	17,489.70		25,000.00		18,887.60	
430.3143	Marquages routiers	11,059.75		20,000.00		18,911.60	
820.3143.01	Amélior./entretien écl. public	27,705.80		50,000.00		61,577.50	
820.3143.02	Installations électriques			10,000.00		975.00	
600.3143.03	Mesures zone lacustre et centre			20,000.00			
310.3144	Entretien coll. de remaniement	18,963.35		15,000.00		20,408.85	
460.3144	Entretien collecteurs d'égouts	47,540.95		50,000.00		28,155.90	
810.3144.01	Entretien constr. réseau d'eau	69,267.48		100,000.00		66,011.03	
810.3144.02	Participation Arribru	26,123.35		30,000.00		24,987.60	
310.3145	Entretien des terrains	9,540.70		10,000.00		8,518.15	
440.3145	Entretien	26,823.05		30,000.00		36,918.49	
310.3146	Entretien chemins de remaniement	28,636.75		40,000.00		47,258.30	
330.3146	Entretien vigne la Rochette	12,814.55		15,000.00		8,795.00	
440.3146	Entretien du paysage	33,953.55		10,000.00		17,388.95	
320.3146.1	Frais de coupe et façonnage	47,118.70		35,500.00		85,649.20	
320.3146.2	Plantations	7,240.75		18,000.00		18,874.85	
320.3146.3	Soins culturaux	19,095.20		25,000.00		16,292.80	
320.3146.4	Entretien chemins forestiers	3,235.00		10,000.00		6,261.05	
320.3146.5	Entretien du domaine communal	3,559.75		5,000.00		20,220.50	
470.3147.1	Entretien rives du lac et plages	17,045.80		25,000.00		11,056.00	
470.3147.2	Entretien des cours d'eau	42,052.20		5,000.00		64,572.76	
470.3147.3	Entretien berges Menthue	41,437.05		5,000.00		100,240.95	
315	Entret. objets mob./inst.technique	37,296.01		28,000.00		25,460.56	
300.3154	Entretien machines et matériel			2,000.00		450.00	
430.3154	Entretien machines et matériel	37,296.01		25,000.00		25,010.56	
650.3156	Entretien du matériel			1,000.00			
316	Loyers, fermages et red. util.	60,000.00		60,000.00		60,000.00	
430.3161	Location locaux de la voirie	60,000.00		60,000.00		60,000.00	
317	Réceptions et manifestations	15,702.80		30,000.00		14,071.55	
102.3170	Frais réceptions/manifestations	15,702.80		30,000.00		14,071.55	
318	Honoraires et prest. services	340,052.14		317,450.00		303,988.03	
110.3181	Frais CCP 10-2235-7	2,798.77		2,000.00		2,048.53	
110.3182	Frais de téléphones	5,059.55		5,000.00		5,639.35	
300.3182	Frais de téléphones	1,430.70		1,000.00		1,352.90	
3542.3182	Frais de téléphones			800.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
355.3182	Frais de téléphones	720.00		1,500.00		880.00	
3571.3182	Frais de téléphones	348.00		400.00		348.00	
410.3182	Frais de téléphones	1,069.60		1,000.00		760.00	
430.3182	Frais de téléphones	3,962.45		4,500.00		4,486.00	
600.3182	Frais de téléphones	865.80		1,000.00		512.50	
660.3182	Frais de téléphones			700.00		252.50	
810.3182	Frais de téléphones	1,312.45		2,500.00		1,370.25	
220.3183	Frais bancaires	9,900.75		1,000.00		290.52	
110.3184	Frais de poursuites	15,227.63		10,000.00		19,155.43	
110.3185	Honoraires et frais d'expertises	6,701.10		15,000.00			
351.3185	Frais de gérance	3,896.35		3,500.00		3,897.90	
3520.3185	Frais de gérance	997.50		1,200.00		1,136.25	
353.3185	Frais de gérance	12,676.30		13,000.00		12,926.60	
3542.3185	Frais de gérance	7,595.15		7,000.00		5,920.40	
356.3185	Frais de gérance	368.60		500.00		399.35	
640.3185	Inhumations et constats de décès	10,086.95		9,000.00		7,115.50	
410.3185.01	Frais de procédure	27,678.90		10,000.00		3,965.25	
410.3185.02	Planification énergétique						
110.3186	Assurances diverses	24,546.70		26,000.00		21,736.30	
3521.3186	Primes d'ass. dépôt en Coppet	135.75		100.00		106.90	
3540.3186	Primes d'ass. bât. administratif	2,103.80		1,900.00		2,020.37	
3542.3186	Primes d'ass. halle Petite Amérique	17,590.95		15,000.00		16,387.85	
355.3186	Primes d'ass. bâtiments de Brit	19,022.65		28,000.00		19,300.25	
356.3186	Primes d'ass. Salle communale	156.80		500.00		138.24	
3570.3186	Prim. d'ass. Grande salle	1,982.30		2,000.00		1,829.09	
3571.3186	Primes d'ass. Salle polyvalente	5,443.05		5,000.00		5,088.32	
358.3186	Primes d'ass. Refuge du lac	127.00		150.00		117.05	
3590.3186	Primes d'ass. Temple	1,931.80		2,000.00		1,787.65	
660.3186.1	Primes d'ass. abri public	588.10		1,100.00		518.49	
660.3186.2	Primes d'ass. poste com. att. san.	1,062.40		1,100.00		1,001.95	
220.3187	Désign. fiscales et Etat-civil	48,642.93		43,000.00		48,460.97	
511.3188	Transport des élèves	1,657.50		5,000.00		651.10	
430.3188.1	Transports divers			1,000.00			
430.3188.2	Déblaiement des neiges	18,929.05		20,000.00		8,809.70	
220.3189.01	Dépenses diverses	62,279.81		50,000.00		87,898.62	
220.3189.02	Développement durable	21,155.00		25,000.00		15,677.95	
319	Impôts, taxes, cot. & frais div.	144,810.10		85,000.00		75,919.30	
460.3191	Taxe fédérale eaux usées	28,821.75		35,000.00		28,612.80	
450.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	50,812.30					
460.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	2,203.00					



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
810.3191.1	Reprises TVA 2016-2020	16,400.05					
430.3192	Taxes véhicules à moteurs	3,154.80		4,000.00		3,078.70	
110.3193	Cotisations ADNV + UCV	43,418.20		46,000.00		44,227.80	
<b>32</b>	<b>INTERETS PASSIFS</b>	<b>86,771.29</b>		<b>126,000.00</b>		<b>81,341.91</b>	
322	Intérêts dettes à moyen/long terme	86,771.29		126,000.00		81,341.91	
220.3221	Intérêts dette service financier			1,000.00			
353.3222	Intérêts dette bât. Gare 6	6,732.70		12,000.00		7,967.60	
3540.3222	Intérêts dette bât. administratif					542.90	
3542.3222	Intérêts dette halle Petite Amérique	6,301.90		11,000.00		7,654.00	
355.3222	Intérêts dettes bâtiments de Brit	52,059.90		62,000.00		40,529.30	
3570.3222	Intérêts dettes Grande salle	1,047.90		2,000.00		1,315.00	
3571.3222	Intérêts dettes Salle polyvalente	2,328.60		4,000.00			
430.3222	Intérêts des dettes Routes	7,247.90		12,000.00		9,130.90	
460.3222	Intérêts dettes STEP	6,674.50		12,000.00		8,328.40	
660.3222	Intérêts dette Protection civile	806.30		2,000.00		967.70	
810.3222	Intérêts des dettes Eaux	3,303.80		6,000.00		4,373.30	
820.3222	Intérêts dette éclairage public	267.79		2,000.00		532.81	
<b>33</b>	<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>3,142,872.45</b>		<b>1,828,855.00</b>		<b>2,007,775.60</b>	
330	Amort. du patrimoine financier	388,102.35		308,000.00		292,175.60	
810.3301	Défalcatons autorisées						
210.3301.1	Escomptes sur redevances	3,439.92		13,000.00		5,519.68	
210.3301.2	Défalcatons autorisées	150,351.93		100,000.00		91,655.92	
3542.3303	Amortissement obligatoire (sols PAY)	39,310.50					
353.3303.1	Amortissement obligatoire	50,000.00		50,000.00		50,000.00	
3542.3303.1	Amortissement obligatoire	145,000.00		145,000.00		145,000.00	
331	Amort. oblig. patrim. administr.	2,754,770.10		1,520,855.00		1,715,600.00	
3540.3312	Amortissement obligatoire	5,600.00		5,600.00		5,600.00	
3571.3312	Amortissement obligatoire	35,000.00		35,000.00		35,000.00	
3590.3312	Amortissement obligatoire						
310.3312.1	Amortissement obligatoire						
3540.3312.1	Amortissement obligatoire (préavis 2021/06)	99,382.93					
355.3312.1	Amortissement obligatoire	660,000.00		660,000.00		660,000.00	
3570.3312.1	Amortissement obligatoire	30,000.00		30,000.00		30,000.00	
430.3312.1	Amortissement obligatoire	225,000.00		225,000.00		225,000.00	
440.3312.1	Amortissement obligatoire (Terrain FC)	10,000.00		10,000.00			
460.3312.1	Amortissement obligatoire	210,000.00		210,000.00		210,000.00	
600.3312.1	Amortissement obligatoire	44,275.00		44,275.00			
660.3312.1	Amortissement obligatoire	10,000.00		10,000.00		10,000.00	
810.3312.1	Amortissement obligatoire	174,000.00		174,000.00		174,000.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
820.3312.1	Amortissement obligatoire	66,000.00		66,000.00		66,000.00	
3540.3312.3	Amortissement complémentaire	6,203.40				150,000.00	
3570.3312.3	Amortissement complémentaire	200,000.00					
3571.3312.3	Amortissement complémentaire	300,000.00					
430.3312.3	Amortissement complémentaire	500,000.00				150,000.00	
820.3312.3	Amortissement complémentaire	92,603.77					
430.3313.1	Amortissement obligatoire (véhicules)	18,670.00		18,670.00			
110.3313.2	Amortissement complémentaire (mobilier)	50,000.00					
430.3313.2	Amortissement complémentaire (véhicules)	18,035.00					
450.3314	Amortissement obligatoire						
440.3315	Amortissement obligatoire (Gare CFF)			32,310.00			
332	Autres amort. patrim. administr.						
220.3329	Amortissements divers						
<b>35</b>	<b>REMB. A COLLECT. PUBLIQUES</b>	<b>6,751,313.84</b>		<b>7,099,118.00</b>		<b>6,223,050.97</b>	
351	Canton	2,496,884.10		2,709,325.00		2,274,616.05	
540.3512	Orientation professionnelle	4,643.00		5,000.00		4,614.60	
710.3512	RAS part communale agence AVS	96,255.65		114,000.00		107,867.80	
220.3513	Participation aux écoles de musique	32,936.50		33,000.00		32,623.00	
720.3515	Contribution assistance publique	1,958,685.00		2,111,325.00		1,725,282.00	
320.3518	Frais de gestion technique	22,617.00		25,000.00		22,617.00	
220.3518.2	Part. transports publics	381,746.95		421,000.00		381,611.65	
352	Communes et assoc. communes	4,254,429.74		4,389,793.00		3,948,434.92	
650.3521	Participation à la région	124,758.35		147,000.00		123,330.60	
660.3521	Participation à l'ORPC	49,972.86		55,000.00		62,493.02	
600.3521.1	Réforme policière	283,953.00		295,679.00		286,135.00	
511.3522	Participation Etablissement Yvonand	1,928,731.53		2,025,000.00		1,610,530.30	
630.3524.3	Clos d'équarissage			100.00			
220.3528.01	Péréquation financière EtatCom	1,867,014.00		1,867,014.00		1,865,946.00	
<b>36</b>	<b>AIDES ET SUBVENTIONS</b>	<b>669,768.50</b>		<b>749,201.00</b>		<b>623,676.42</b>	
365	Aides subv. à des inst. privées	669,768.50		749,201.00		623,676.42	
110.3651.01	Organisme Sauvetage des Iris	8,201.00		8,201.00		8,201.00	
110.3651.02	Tourisme	45,071.00		45,000.00		46,242.00	
580.3652.1	Redevance à la Paroisse	12,393.00		13,000.00		9,927.10	
580.3652.2	Statut des Catholiques	15,383.25		15,000.00		13,652.07	
220.3653	Taxe communale de séjour, mandats AIY	39,141.10		11,000.00		11,078.90	
110.3653.1	Participations communales diverses	10,076.20		8,000.00		12,828.60	
110.3653.2	Subventions sociétés locales + divers	3,200.00		8,000.00		5,250.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.3655.1	Actions communales diverses	13,362.90		25,000.00		20,834.00	
710.3655.2	Petite enfance	457,826.10		560,000.00		396,610.80	
110.3655.3	Aides et soutien COVID-19	5,003.00				13,061.45	
110.3658.1	Bons de consommation TapaSabblia	46,480.00		40,000.00		71,302.30	
110.3659	Cotisations et dons divers	13,630.95		16,000.00		14,688.20	
<b>38</b>	<b>ATTRIB. AUX FINANC. SPECIAUX</b>	<b>585,095.49</b>		<b>260,500.00</b>		<b>431,858.92</b>	
380	Attrib. aux fds réserve & renouv.	201,000.00		101,000.00		101,000.00	
3590.3803	Attribution rénovation orgue	1,000.00		1,000.00		1,000.00	
220.3804	Attributions diverses	200,000.00					
430.3809	Attribution pour places de parc						
460.3809.02	Attribution à fonds travaux futurs			100,000.00		100,000.00	
381	Attrib. aux financ. spéciaux	384,095.49		159,500.00		330,858.92	
460.3811	Attribution à épuration des eaux	159,511.92		29,000.00		77,570.60	
810.3813	Attribution à service des eaux	224,583.57		130,500.00		253,288.32	
<b>39</b>	<b>IMPUTATIONS INTERNES</b>	<b>1,841,965.50</b>		<b>1,890,000.00</b>		<b>1,785,106.50</b>	
390	Imputations internes	1,841,965.50		1,890,000.00		1,785,106.50	
300.3901	Imputation de frais de personnel	6,562.90		13,000.00		13,415.70	
310.3901	Imputation de frais de personnel	133,920.00		130,000.00		124,362.60	
320.3901	Imputation de frais de personnel	59,853.80		40,000.00		58,290.20	
330.3901	Imputation de frais de personnel	48,251.50		45,000.00		46,771.10	
3520.3901	Imputation de frais de personnel	775.00					
3540.3901	Imputation de frais de personnel	23,429.50		25,000.00		20,572.70	
3542.3901	Imputation de frais de personnel	13,870.70		20,000.00		10,281.30	
355.3901	Imputation de frais de personnel	430,690.50		400,000.00		446,049.40	
356.3901	Imputation de frais de personnel	1,995.90		4,000.00		1,672.10	
3570.3901	Imputation de frais de personnel	7,131.70		10,000.00		8,646.40	
3571.3901	Imputation de frais de personnel	56,667.30		100,000.00		60,367.80	
358.3901	Imputation frais de personnel	11,566.00		15,000.00		10,851.20	
3590.3901	Imputation de frais de personnel	5,626.00		10,000.00		5,654.00	
3591.3901	Imputation de frais de personnel	2,494.90		3,000.00		1,775.70	
410.3901	Imputation de frais de personnel	292,406.40		230,000.00		248,160.00	
430.3901	Imputation de frais de personnel	25,396.80		15,000.00		17,977.50	
440.3901	Imputation de frais de personnel	70,027.90		105,000.00		91,583.00	
450.3901	Imputation de frais de personnel	125,069.50		135,000.00		128,395.90	
460.3901	Imputation de frais de personnel	153,244.70		150,000.00		147,327.10	
470.3901	Imputation de frais de personnel	5,245.30		10,000.00		9,263.20	
600.3901	Imputation de frais de personnel	177,285.40		220,000.00		149,738.50	
620.3901	Imputation de frais de personnel	63,492.00		60,000.00		65,212.50	
640.3901	Imputation de frais de personnel	18,228.20		20,000.00		24,602.40	
660.3901	Imputation de frais de personnel	3,740.40		5,000.00		3,686.30	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
810.3901	Imputation de frais de personnel	93,957.20		110,000.00		81,668.00	
820.3901	Imputation de frais de personnel	11,036.00		15,000.00		8,781.90	
<b>4</b>	<b>TOTAL DES REVENUS</b>		<b>18,905,935.92</b>		<b>17,291,841.00</b>		<b>16,868,286.73</b>
<b>40</b>	<b>IMPOTS</b>		<b>8,341,990.22</b>		<b>7,490,490.00</b>		<b>7,482,018.12</b>
400	Impôt revenu/fortune/personnel		6,902,444.08		6,000,000.00		6,140,681.73
210.4001	Impôt sur le revenu		6,003,464.79		5,100,000.00		5,268,372.91
600.4001	Transfert 2 points d'impôts		172,761.55		150,000.00		151,607.85
210.4002	Impôt sur la fortune		652,581.86		600,000.00		616,319.37
210.4003	Impôt à la source		73,635.88		150,000.00		104,381.60
401	Impôt bénéf. et cap. pers. morales		331,749.04		235,990.00		224,051.99
210.4011	Impôt bénéfice personnes morales		230,415.55		180,000.00		196,191.05
210.4012	Impôt capital personnes morales		13,530.90		10,000.00		4,834.90
210.4013	Impôt compl. imm. pers. morales		53,811.65		12,000.00		1,086.40-
210.4014	Compensation RFFA		33,990.94		33,990.00		24,112.44
402	Impôt foncier		588,836.15		570,000.00		572,998.35
210.4020	Impôt foncier		588,836.15		570,000.00		572,998.35
404	Droits de mutation		177,512.65		400,000.00		388,020.45
210.4040	Mutations sur ventes et cessions		177,512.65		400,000.00		388,020.45
405	Impôts s/successions-donations		282,357.20		250,000.00		124,886.70
210.4050	Mutations sur succ. et donations		282,357.20		250,000.00		124,886.70
406	Impôts taxes s/poss. et dépense		59,091.10		34,500.00		31,378.90
210.4061	Impôt sur les chiens		19,950.00		22,500.00		20,300.00
210.4062	Taxe sur les divertissements				500.00		
210.4064	Impôt sur appareils automatiques				500.00		
220.4066	Taxe communale de séjour		39,141.10		11,000.00		11,078.90
<b>41</b>	<b>PATENTES, CONCESSIONS</b>		<b>110,296.43</b>		<b>105,100.00</b>		<b>95,351.49</b>
410	Patentes		26,033.30		15,100.00		9,827.25
210.4101	Patentes boissons et tabacs		26,033.30		15,000.00		9,827.25
210.4103	Patentes diverses				100.00		
411	Concessions		84,263.13		90,000.00		85,524.24
820.4112	Redevance Romande énergie et ristournes diverses		84,263.13		90,000.00		85,524.24
<b>42</b>	<b>REVENUS DU PATRIMOINE</b>		<b>2,530,267.41</b>		<b>2,630,583.00</b>		<b>2,376,177.01</b>
422	Revenus cap. patrim. financier		136,477.79		113,000.00		138,341.50
220.4221.1	Intérêts des créances		63,898.05		63,000.00		63,878.05
220.4221.2	Intérêts de retard		72,579.74		50,000.00		74,463.45
423	Revenus immeubles patr. financier		693,461.10		697,100.00		666,409.15
310.4231	Locations emplacements et dépôts		61,858.95		60,000.00		38,622.50
351.4231	Locations bâtiment Tannerie		74,751.40		70,000.00		74,597.15
3520.4231	Locations Collège Mauguettaz		23,580.00		26,000.00		27,000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
353.4231	Locations bâtiment Gare 6		274,926.00		285,000.00		277,367.00
3570.4231	Location garderie		49,920.00		46,800.00		49,920.00
3571.4231	Remboursement électricité Salle polyvalente		1,653.75		4,300.00		1,535.50
3542.4231.01	Location voirie		60,000.00		60,000.00		60,000.00
3542.4231.02	Location SDIS		59,000.00		59,000.00		59,000.00
310.4232.1	Locations des Goilles		15,818.00		15,000.00		15,878.00
310.4232.2	Locations des terrains		55,643.00		55,000.00		50,079.00
310.4232.3	Locations emplacement av. des Pins		16,310.00		16,000.00		12,410.00
427	Revenus des immeubles dupatrimoine administratif		1,700,328.52		1,820,483.00		1,571,426.36
320.4271	Location refuge forestier		475.00		500.00		270.00
3521.4271	Location dépôt en Coppet		400.00		400.00		400.00
3540.4271	Locations bât. administratif		7,200.00		7,200.00		7,200.00
3542.4271	Location halle Petite Amérique		100,368.30		90,000.00		67,750.20
3570.4271	Locations Grande salle		2,350.00		1,000.00		4,710.00
358.4271	Locations Refuge du lac		4,745.25		7,000.00		3,849.00
356.4271.1	Location Kiosque Schmidt-Agence AG		8,556.00		8,500.00		8,556.00
3571.4271.1	Locations Salle polyvalente		8,825.00		10,000.00		14,776.50
660.4271.1	Locations abri PC		1,920.00		1,000.00		1,982.50
355.4271.2	Locations bâtiments de Brit		22,090.00		20,000.00		23,540.00
3571.4271.2	Facilités de locations		6,780.00		10,000.00		13,290.00
660.4271.2	Locations poste com. att. san.		14,788.60		14,260.00		14,260.00
355.4271.3	Locations Etablissement primaire et secondaire		1,460,003.28		1,441,500.00		1,364,952.85
600.4272.1	Mesures plage Av. des Pins						45,889.31
600.4272.2	Redevances de stationnement		61,827.09		209,123.00		
<b>43</b>	<b>TAXES, EMOLUMENTS, PRODUITS VENTES</b>		<b>2,134,371.33</b>		<b>1,939,353.00</b>		<b>2,044,133.97</b>
430	Taxes légales de remplacement						
430.4309	Taxes de rempl. places de parc						
431	Emoluments		61,739.75		66,500.00		56,924.80
600.4312	Permissions prol. ouverture				500.00		
620.4312	Emoluments contrôle des habitants		16,781.50		15,000.00		13,558.60
410.4313	Taxes d'enquêtes, perm. construire		42,805.75		30,000.00		37,515.30
440.4313	Taxes pour monuments cimetièrre		630.00		1,000.00		1,130.00
110.4319	Recettes administratives		1,522.50		20,000.00		4,720.90
434	Taxes raccordement/utilisation		775,858.20		741,000.00		783,610.55
460.4341	Taxes de raccordement aux égouts		10,308.00		6,000.00		10,632.00
810.4341	Taxes de racc. au serv. des eaux		22,710.65		15,000.00		33,957.35

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
460.4342	Taxes annuelles		742,839.55		720,000.00		739,021.20
435	Ventes et prestations de services		1,176,823.02		1,101,850.00		1,129,844.77
810.4351.1	Produit des abonnements		559,361.75		530,000.00		532,680.35
810.4351.2	Vente d'eau ARRIBRU		54,622.80		25,000.00		37,129.50
310.4355	Vente de fruits et divers		414.00		250.00		637.00
320.4355	Vente de bois		25,774.75		25,000.00		33,236.95
410.4356	Travaux facturés à des tiers		51,743.10		50,000.00		46,265.30
430.4356	Travaux facturés à des tiers		8,831.25		8,000.00		28,980.75
450.4356.01	Taxe forfaitaire ramassage ordures		238,917.80		220,000.00		223,579.65
450.4356.02	Taxe forfaitaire entreprises		8,262.20		7,000.00		7,797.00
450.4356.03	Rétrocession taxe aux sacs		133,928.98		125,000.00		131,457.17
450.4356.04	Rétrocession PET		1,991.05		1,500.00		2,290.30
450.4356.05	Taxe déchets compostables		39,767.05		40,000.00		37,787.85
460.4356.06	Traitement des boues autres communes		10,421.25		23,000.00		17,261.25
110.4359	Salaire Triage forestier		11,806.60		12,000.00		11,210.50
220.4359	Autres recettes		8,062.09		25,000.00		7,908.65
330.4359	Recettes diverses		80.00		100.00		30.00
430.4359	Ventes et prestations diverses		8,701.85		5,000.00		7,768.10
450.4359	Facturation à des tiers		4,236.50		5,000.00		3,824.45
710.4359	Autres recettes		9,900.00				
436	Remboursements de tiers		34,674.90		3.00		39,408.75
110.4361	Indemnités assurances du personnel		6,140.60		1.00		
300.4361	Indemnités assurances du personnel				1.00		5,581.95
430.4361	Indemnités assurances du personnel		28,534.30		1.00		33,826.80
437	Amendes		85,275.46		30,000.00		34,345.10
600.4370	Amendes		85,275.46		30,000.00		34,345.10
<b>44</b>	<b>PARTS A DES RECETTES CANTONALES</b>		<b>146,553.65</b>		<b>150,000.00</b>		<b>112,023.64</b>
441	Parts à des recettes cantonales		146,553.65		150,000.00		104,220.35
210.4411	Impôt sur les gains immobiliers		146,553.65		150,000.00		104,220.35
444	Autres contributions cantonales						7,803.29
430.4440	Subvention Canton						7,803.29
<b>45</b>	<b>PART./REMB. COLLEC. PUBLIQUES</b>		<b>3,528,134.70</b>		<b>2,737,815.00</b>		<b>2,823,008.30</b>
451	Canton		157,117.10		21,500.00		63,143.85
660.4511	Subside pour PC		48.00		3,500.00		48.00
511.4512.2	Subventions du Canton		3,000.00				4,500.00
320.4516	Subventions Etat de Vaud		18,966.70		15,000.00		39,821.85
3590.4516	Subventions Etat de Vaud						2,029.00
410.4516	Subventions Etat de Vaud						16,745.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
470.4516	Subventions Etat de Vaud		135,102.40		3,000.00		
452	Communes et assoc. communes		3,371,017.60		2,716,315.00		2,759,864.45
110.4522	Participation des écoles		12,000.00		12,000.00		12,000.00
3590.4522	Part. Rovray / Villars-Epeney		1,602.60		2,000.00		1,326.45
220.4528.1	Péréquation financière EtatCom		2,767,122.00		2,371,673.00		2,405,735.00
220.4528.2	Péréquation retour sur dépenses thématiques		590,293.00		330,642.00		340,803.00
<b>46</b>	<b>AUTRES PRESTATIONS ET SUBVENTIONS</b>		<b>20,329.35</b>		<b>33,500.00</b>		<b>46,459.75</b>
465	Particip. et subventions de tiers		20,329.35		33,500.00		46,459.75
450.4656	Rétrocession verre		17,557.35		15,000.00		15,882.25
300.4657	Facturation entretien bâtiments				500.00		162.50
810.4659	Participations et subventions de tiers		2,772.00		18,000.00		30,415.00
<b>48</b>	<b>PRELEVEMENTS S/FONDS SPECIAUX</b>		<b>252,027.33</b>		<b>315,000.00</b>		<b>104,007.95</b>
480	Prél. s/réserve & renouvel.		252,027.33		315,000.00		104,007.95
440.4801	Prélèvement sur fonds de réserve		23,953.55				7,388.95
3540.4803	Prélèvement sur fonds de rénovation des bâtiments		99,382.93				
3542.4803	Prélèvement sur fonds de rénovation des bâtiments		39,310.50				
660.4809	Prélèvement sur transitoire Protection civile				25,000.00		
110.4809.1	Prélèvement sur fonds de réserve non affectée		46,480.00		40,000.00		71,302.30
720.4809.2	Prélèvement sur transitoire Péréquation				250,000.00		
110.4809.3	Prélèvement sur fonds COVID-19		11,562.65				25,316.70
355.4809.3	Prélèvement sur fonds COVID-19		31,337.70				
<b>49</b>	<b>IMPUTATIONS INTERNES</b>		<b>1,841,965.50</b>		<b>1,890,000.00</b>		<b>1,785,106.50</b>
490	Imputations internes		1,841,965.50		1,890,000.00		1,785,106.50
110.4901	Imputation de frais de personnel		609,866.40		600,000.00		548,137.50
300.4901	Imputation frais de personnel		527,314.10		520,000.00		525,281.70
430.4901	Imputation de frais de personnel		704,785.00		770,000.00		711,687.30

# **BILAN**

**ANNEE 2021**



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvements		Bilan au 31.12.2021
			Doit	Avoir	
<b>91</b>	<b>A C T I F</b>	<b>34,818,541.92</b>	<b>50,000,880.35</b>	<b>46,331,138.44</b>	<b>38,488,283.83</b>
<b>910</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>5,146,138.24</b>	<b>24,996,509.06</b>	<b>25,553,207.74</b>	<b>4,589,439.56</b>
9100.01	Caisse Bourse communale	2,932.45	21,232.00	19,609.50	4,554.95
9100.02	Caisse Secrétariat	1,087.90	26,838.50	26,301.55	1,624.85
9101	C.C.P. 10-2235-7	4,727,733.56	20,351,938.05	22,854,424.34	2,225,247.27
9102.01	CC Raiffeisen 31168.21	53,921.66	2,035,101.74	1,093,623.20	995,400.20
9102.02	C.C. BCV 822.12.32	40,658.55	1,500,000.00	1,270,927.26	269,731.29
9102.03	Epargne Raiffeisen no 31168.36	60,514.15	6.05		60,520.20
9102.07	C.C. UBS SA G3-584,145.0	24,720.25	500,000.00	9,813.35	514,906.90
9102.08	C.C. CS 780146-41-1	43,969.71	500,000.00	276,294.99	267,674.72
9102.09	Ordre Dépôt Raiffeisen no 31168.13	118,520.38	41,425.80	2,154.00	157,792.18
9102.10	C.C. Raiffeisen DigitalParking 2578214.07	72,079.63	19,966.92	59.55	91,987.00
<b>911</b>	<b>DEBITEURS ET COMPTES-COURANTS</b>	<b>4,371,852.64</b>	<b>12,903,296.70</b>	<b>13,377,279.34</b>	<b>3,897,870.00</b>
9112	Débiteurs	347,484.45	2,676,102.48	2,825,790.92	197,796.01
9114.01	Liaison Recette de District	2,274,829.57	7,741,278.14	8,202,581.00	1,813,526.71
9114.08	C.C. Régie Decker (Parkings Treysala)	23,460.25	59,461.45	71,117.50	11,804.20
9114.09	C.C. SI Montchoisi Yvonand SA	14,400.00	24,800.00		10,400.00
9114.11	C.C. Régie Privamob SA (Tannerie)	4,218.20	58,168.00	58,376.15	4,010.05
9114.12	C.C. Régie Privamob SA (Collège de la Mauguettaz)	1,751.45	18,869.25	18,737.80	1,882.90
9114.13	C.C. Régie Privamob SA (Gare 6)	10,334.65	217,432.70	217,299.80	10,467.55
9114.15	C.C. Régie Privamob SA (Kiosque)	548.35	5,716.65	5,954.80	310.20
9114.16	C.C. Régie Privamob SA (Petite Amérique)		158,275.20	146,528.75	11,746.45
9115	Autres débiteurs	1,723,625.72	1,847,582.28	1,739,502.07	1,831,705.93
9115.02	Autres Débiteurs (amendes)		50,820.00	46,600.00	4,220.00
9119.01	TVA Service des eaux 348422(achats matières et services)		11,781.30	11,781.30	
9119.03	TVA Egouts et épuration 348414(achats matières et services)		16,035.00	16,035.00	
9119.05	TVA Déchêts CHE-469.738.023(achats matières et services)		16,974.25	16,974.25	
<b>912</b>	<b>PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>4,752,735.81</b>	<b>39,310.50</b>	<b>236,310.50</b>	<b>4,555,735.81</b>
9120.01	Actions et obligations diverses	116,805.00			116,805.00
9122.05	Prêt Club de pétanque Yvonand	2,000.00		2,000.00	
9123.01	Terrains agricoles(surface 320656 m2)	1.00			1.00
9123.02	Bâtiment Tannerie(ECA : Fr. 1,529,280.00)	1.00			1.00
9123.03	Bâtiment Poste/Banque(ECA : Fr. 4,662,299.95)	2,363,780.25		50,000.00	2,313,780.25
9123.06	Bâtiments dépôts en Coppet(ECA : Fr. 63,936.00)	1.00			1.00
9123.07	Bâtiment Halle Petite Amérique(ECA : Fr. 8'281'492.00)	2,270,145.56	39,310.50	184,310.50	2,125,145.56
9129.01	Lotissement Mortaigue(disponible 9166 m2)	1.00			1.00
9129.02	Lotissement ZI Mordagne(disponible 43072 m2)	1.00			1.00
<b>913</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>85,284.82</b>	<b>5,031,358.57</b>	<b>4,315,180.46</b>	<b>801,462.93</b>
9138.01	Transitoire AVS.AI.APG		517,054.40	517,054.40	
9138.02	Transitoire Caisse de retraite		480,997.50	480,997.50	
9138.03	Transitoire indemnité journalière		56,967.70	56,967.70	
9138.04	Transitoire Assurance accident		46,027.70	46,027.70	
9138.06	Transitoire cartes bancaires		26,852.50	26,852.50	
9138.07	Transitoire Divers	9,154.77	41,457.32	46,545.31	4,066.78
9138.08	Transitoire All. familiales		57,660.00	57,660.00	
9138.09	Transitoire BVR	57,346.45	2,858,741.24	2,803,647.79	2,253.00
9138.10	Transitoire intérêts dettes		95,961.46	95,961.46	
9138.11	Transitoire Police des Etrangers		18,105.00	18,105.00	
9138.12	Transitoire impôt anticipé à récupérer	22,355.20	22,362.20	22,355.20	22,362.20
9138.13	Transitoire CI + passeports		11,350.00	11,350.00	
9138.14	Transitoire Trottoir Rte de la Mauguettaz 2021/12		3,064.80	2,030.90	1,033.90
9138.15	Transitoire Fleurettes/Passerelle/Plage	16,170.10	667,356.75		683,526.85
9138.16	Transitoire Buvette FC	74,981.20			74,981.20
9138.17	Transitoire Cartes journalistiques CFF 2021-2022		28,000.00	10,255.00	17,745.00
9138.18	Transitoire Pavillon classes enfantines		14,400.00	14,400.00	
9138.20	Transitoire Cartes journalistiques CFF 2020-2021	19,970.00		19,970.00	
9138.21	Transitoire avance Municipalité		85,000.00	85,000.00	
<b>914</b>	<b>INVESTISSEMENTS PATR. ADMINISTR.</b>	<b>20,462,530.41</b>	<b>7,030,405.52</b>	<b>2,849,160.40</b>	<b>24,643,775.53</b>
9141	Réseaux d'égouts et d'épuration(à amortir)	2,470,367.24	32,644.95	210,000.00	2,293,012.19
9143.01	Salle polyvalente (à amortir)(ECA : Fr. 3,883,680.00)	836,342.30		335,000.00	501,342.30
9143.02	Bâtiments scolaires (à amortir)(ECA : Fr. 10,401,782.40)	12,039,466.26	6,519,855.00	660,000.00	17,899,321.26
9143.03	Grande Salle (à amortir)(ECA : Fr. 2,210,630.40)	390,000.00		230,000.00	160,000.00
9143.04	Eclairage public (à amortir)	158,603.77		158,603.77	
9143.05	Protection civile (à amortir)(ECA : Fr. 1,975,993.90)	287,104.55		10,000.00	277,104.55
9143.06	Crédit d'étude PPA Les Plages		35,453.75		35,453.75
9143.07	Stand de Tir (à amortir)	1.00	6,780.00		6,781.00
9143.11	Bâtiment administratif (à amortir)(ECA : 1,791,751.10)	11,803.40	125,252.93	137,056.33	
9143.12	Infrastructures stationnement (à amortir)		103,280.34	44,275.00	59,005.34
9143.13	Courts de Tennis (à amortir)		18,861.50	18,861.50	
9143.14	Routes communales (à amortir)	2,715,340.34		725,000.00	1,990,340.34
9143.15	Crédit d'étude PDCOM (à amortir)	133,440.75	42,159.80		175,600.55
9143.16	Informatique et bureautique(à amortir)	1.00			1.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvements		Bilan au 31.12.2021
			Doit	Avoir	
9143.18	Voirie/conciergerie (matériel d'exploitation) (à amortir)	36,705.00		36,705.00	
9143.20	Terrain FC (à amortir)	85,880.00	1,987.00	10,000.00	77,867.00
9144	Réseau d'eau potable (à amortir)	1,297,474.80	60,938.85	223,658.80	1,134,754.85
9146.01	Mobilier (à amortir)		83,191.40	50,000.00	33,191.40

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvements		Bilan au 31.12.2021
			Doit	Avoir	
<b>92</b>	<b>P A S S I F</b>	<b>34,818,541.92-</b>	<b>19,951,891.73</b>	<b>23,621,633.64</b>	<b>38,488,283.83-</b>
<b>920</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>1,522,583.98-</b>	<b>14,484,288.01</b>	<b>14,786,341.15</b>	<b>1,824,637.12-</b>
9200	Créanciers divers	1,522,583.98-	14,484,288.01	14,786,341.15	1,824,637.12-
<b>921</b>	<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>2,274,992.70-</b>	<b>2,384,654.52</b>	<b>109,661.82</b>	
9219.01	TVA Service des eaux CHE-112.549.799		15,920.75	15,920.75	
9219.02	TVA Egouts et épuration CHE-113.827.788		58,962.05	58,962.05	
9219.03	TVA Déchets CHE-469.738.023	7.30	34,771.72	34,779.02	
9219.04	Emprunt Publica (30.07.2021)	2,000,000.00-	2,000,000.00		
9219.05	Emprunt CS (03.09.2021)	275,000.00-	275,000.00		
<b>922</b>	<b>EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME</b>	<b>20,059,550.00-</b>	<b>710,000.00</b>	<b>6,000,000.00</b>	<b>25,349,550.00-</b>
9220.01	Emprunt Postfinance (30.11.2022)	1,880,500.00-	100,000.00		1,780,500.00-
9220.02	Emprunt BVG (24.01.2023)	3,000,000.00-			3,000,000.00-
9220.03	Emprunt SUVA (30.07.2030)	2,000,000.00-	100,000.00		1,900,000.00-
9220.05	Emprunt Postfinance (26.04.2029)	922,800.00-	60,000.00		862,800.00-
9220.06	Emprunt Postfinance (28.04.2022)	1,000,000.00-			1,000,000.00-
9220.07	Emprunt Postfinance (26.06.2034)	1,450,000.00-	100,000.00		1,350,000.00-
9220.08	Emprunt SUVA (13.06.2031)			4,000,000.00	4,000,000.00-
9220.09	Emprunt BCV ATF	3,000,000.00-			3,000,000.00-
9220.10	Emprunt UBS SA (22.12.2022)	800,000.00-			800,000.00-
9220.11	Emprunt Postfinance (24.12.2029)	2,443,750.00-	200,000.00		2,243,750.00-
9220.12	Emprunt SUVA (30.07.2031)			2,000,000.00	2,000,000.00-
9220.17	Emprunt SUVA (05.05.2025)	1,400,000.00-			1,400,000.00-
9220.18	Emprunt Postfinance (01.04.2022)	1,425,000.00-	100,000.00		1,325,000.00-
9220.22	Emprunt Postfinance (31.10.2022)	737,500.00-	50,000.00		687,500.00-
<b>925</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>1,015,087.92-</b>	<b>2,103,716.77</b>	<b>2,099,370.27</b>	<b>1,010,741.42-</b>
9259.01	Transitoire divers	16,741.65-	22,330.75	18,001.00	12,411.90-
9259.02	Transitoire E-Finance	104,703.60-	2,073,908.35	2,062,279.55	93,074.80-
9259.03	Transitoire intérêts courus	4,677.67-	4,677.67	16,289.72	16,289.72-
9259.05	Transitoire Protection civileDispenses de constructions	56,308.35-			56,308.35-
9259.06	Transitoire cagnotte Municipalité		2,800.00	2,800.00	
9259.07	Transitoire Tourisme	22,656.65-			22,656.65-
9259.08	Transitoire Péréquation	810,000.00-			810,000.00-
<b>928</b>	<b>FINANC. SPEC. ET FONDS DE RESERVE</b>	<b>9,472,422.65-</b>	<b>269,232.43</b>	<b>585,095.49</b>	<b>9,788,285.71-</b>
9280.01	Fonds Réseau d'eau potable	443,271.02-		224,583.57	667,854.59-
9280.02	Fonds Réseaux d'égouts et épur.	131,329.18-		159,511.92	290,841.10-
9280.05	Fonds Places de parc	100,000.00-			100,000.00-
9281.01	Fonds Sport	300,000.00-	17,205.10	200,000.00	482,794.90-
9281.02	Fonds AOGY	4,941.25-			4,941.25-
9281.04	Fonds travaux futurs égouts et épuration	700,000.00-			700,000.00-
9281.07	Fonds Chemins et collecteurs A.F.	57,457.60-			57,457.60-
9281.11	Fonds Rénovation bât. communaux	1,777,631.80-	138,693.43		1,638,938.37-
9281.13	Fonds terrains	5,000,009.00-			5,000,009.00-
9281.15	Fonds Voirie/conciergerie (matériel d'exploitation)	95,581.05-	23,953.55		71,627.50-
9281.16	Fonds Rénov. bâtiments scolaires	29,556.00-			29,556.00-
9281.17	Fonds rénovation orgue	15,420.00-		1,000.00	16,420.00-
9281.18	Fonds COVID-19	174,683.30-	42,900.35		131,782.95-
9281.20	Fonds Réserve non affectée	142,542.45-	46,480.00		96,062.45-
9281.21	Fonds Aliénations et acquisitions immobilières	100,000.00-			100,000.00-
9281.22	Fonds débiteurs douteux	400,000.00-			400,000.00-
<b>929</b>	<b>CAPITAL</b>	<b>473,904.67-</b>		<b>41,164.91</b>	<b>515,069.58-</b>
9290	Résultat de l'année			41,164.91	41,164.91-
9295	Capital	473,904.67-			473,904.67-

# **Rapport fiduciaire**

**2021**



Tél. 021 310 23 23  
Fax 021 310 23 24  
www.bdo.ch

BDO SA  
Biopôle bât. Metio - Epalinges  
Case postale 7690  
1002 Lausanne

Au Conseil communal de la  
**Commune d'Yvonand**

## **Rapport de l'auditeur sur les comptes communaux 2021**

(période du 1.1. au 31.12.2021)

10 mai 2022  
10580/17'063'299/2151'0042/15  
VHA/GCR/mbe

**Rapport de l'auditeur sur les comptes communaux****Au conseil communal de la Commune d'Yvonand**

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la Commune d'Yvonand comprenant le bilan, les comptes de fonctionnement, l'évolution des amortissements, les engagements hors bilan et les ententes intercommunales pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Ces comptes communaux relèvent de la responsabilité de la Municipalité de la Commune d'Yvonand, alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 10 mai 2022

BDO SA

Handwritten signature of Valmir Haxhosaj in blue ink on a dotted background, with a small circular logo to the right.

pp Valmir Haxhosaj  
Expert-réviseur agréé

Handwritten signature of Grégory Cretegny in blue ink on a dotted background, with a small circular logo to the right.

pp Grégory Cretegny  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable